

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2566  
สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566  
(แบบ 56-1 One Report)



บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
MAX METAL CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

## สารบัญ

หน้า

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท .....	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง .....	27
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน .....	32
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ .....	34
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น .....	42

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ .....	48
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น .....	51
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ .....	60
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน .....	66

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน .....

### ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

#### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท .....	126
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย .....	128
เอกสารแนบ 3	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ .....	129

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัท

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำทางด้านการลงทุน พัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง สร้างการเติบโตให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการบริหารธุรกิจของบริษัทด้วยการยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

#### เป้าหมายของบริษัท

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินการดังนี้

1. บริษัทที่มีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มบริการและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้มีความหลากหลายเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด
2. บริษัทที่มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการจัดหาธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างรายได้และประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

### 1.2 ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท อะโกร อินดัสเตรียล แมกซีนเนอร์ จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิมเมื่อครั้งจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2534 ชื่อ บริษัท ไทยเอนจิน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด บริษัทแปรรูปเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2538 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2539 โดยหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2539 เดิมบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องยนต์ดีเซลขนาดเล็ก ชิ้นส่วนหลักที่ใช้ประกอบเครื่องยนต์ รวมทั้งอะไหล่ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร รวมถึงจำหน่ายรถแทรกเตอร์ที่ใช้ในการเกษตร และในปี 2553 บริษัทได้หยุดดำเนินธุรกิจในส่วนเครื่องจักรกลการเกษตร และยกเลิกการดำเนินการในบริษัท เอแมค พลัส จำกัด ที่เดิมจะจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทย่อยเพื่อรองรับธุรกรรมการค้าเครื่องจักรกลการเกษตร และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ได้อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อและตราประทับของบริษัท เป็น บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยมีชื่อภาษาอังกฤษว่า MAX METAL CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED และเปลี่ยนชื่อย่อที่ใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจาก AMAC เป็น MAX รวมถึงแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทและแก้ไขสัดส่วนการถือครองหุ้นของคนต่างด้าวจาก ไม่เกิน 30% เป็นไม่เกิน 49%

### ปี 2557

ปี 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติอนุมัติยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และบุคคลในวงจำกัด จำนวนรวมทั้งสิ้น 2,166,736,796 หุ้น ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 23,142,857,144 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวนไม่เกิน 18,000,000,000 หุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 5,142,857,144 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 5,142,857,144 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ภายหลังการเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด

และเมื่อเดือนธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2557 มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทประมาณร้อยละ 100 ในนามบริษัท โซมิสทริก จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับระบบไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทุกประเภท ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานจากการเผาไหม้ วัสดุจากการเกษตร พลังงานจากขยะ พลังงานน้ำ เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันสถานะของโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาค่าความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้า และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้

1) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 1,983,326,320 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 24,976,120,348 บาท เป็นจำนวน 26,959,446,668 บาท

2) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,983,326,320 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ และจัดสรรและเสนอขายหุ้นที่เหลือดังกล่าวให้แก่พนักงานในวงจำกัด

### ปี 2558

ปี 2558 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท วีพีเอ็น แอนด์ โซมิสทริก จำกัด โดยการถือหุ้นผ่านบริษัท โซมิสทริก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 51 เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับระบบไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานจากขยะ เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2558 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายขจรศิษฐ์ สิงสรเสรี เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

### ปี 2559

ปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 มีมติแต่งตั้งนายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย เข้าเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทนนายขจรศิษฐ์ สิงสรเสรี และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญ ของบริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอจี จำกัด ("R-EEP") ในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาหุ้นละ 19 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 190 ล้านบาท และเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เดอะมาเจสติก คริก คันทรี่คลับ จำกัด ("MJC") ในสัดส่วนร้อยละ 80 ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสนามกอล์ฟ โดยการซื้อหุ้นสามัญของ MJC จากบริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด จำนวน 20,800,000 หุ้น ในราคา 12.50 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 260,000,000 บาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท พีพีทีซี จำกัด ("PPTC") ซึ่งเป็นผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาดเล็ก ระบบ Cogeneration กำลังการผลิตสูงสุดรวมประมาณ 120 MW และไอน้ำกำลังการผลิตสูงสุดรวมประมาณ 30 ตันต่อชั่วโมงตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร เป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้นไม่เกิน 3,190,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 21.5 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ในราคาหุ้นละ 142.333 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 454.128 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายเพื่อจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ในบริษัท โซมิสทริก จำกัด ("SMT") จำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ SMT ให้กับนางสาวอททยา นิลทองคำ ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท ในราคาหุ้นละ 10 บาท ซึ่งเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้คิดเป็นมูลค่า 999,980 บาท และรับชำระหนี้เงินกู้ที่บริษัทให้ SMT กู้ยืมจำนวน 41,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยเงินกู้จนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน (ดอกเบี้ยที่ครบกำหนดระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 557,081.97 บาท) ซึ่งเท่ากับเงินลงทุนทั้งหมดที่บริษัทใช้ไปในโครงการดังกล่าว โดยบริษัทจะได้รับชำระค่าหุ้นและหนี้เงินกู้ทั้งหมดภายในเดือนมกราคม 2560 วัตถุประสงค์ในการจำหน่ายเงินลงทุนครั้งนี้ เป็นการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

## ปี 2560

ปี 2560 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นของบริษัท โซมิสทริก จำกัด จำนวน 999,980 บาท และรับชำระหนี้เงินกู้ที่บริษัทให้บริษัท โซมิสทริก จำกัด กู้ยืมในส่วนของที่เหลือจากนางสาวชุตยา นิลทองคำ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงเป็นเหตุให้บริษัท โซมิสทริก จำกัด และบริษัท วีทีเอ็น แอนด์ โซมิสทริก จำกัด ได้สิ้นสภาพความเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติแต่งตั้งนายสมชาย มีเสน เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติยกเลิกการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 5,700,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ รุ่นที่ 1 (MAX-T1) ที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า และยกเลิกการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ไม่เกิน 50 ราย

อนุมัติยกเลิกการลดทุนจดทะเบียนโดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น เพื่อลดส่วนต่อมูลค่าหุ้นและลดขาดทุนสะสม และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 45,304,223,696 บาท เป็น 29,602,897,629 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 15,701,326,067 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,701,326,067 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการตัดหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ รุ่นที่ 1 (MAX-T1) จำนวนไม่เกิน 5,700,000,000 หุ้น หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ไม่เกิน 50 ราย และหุ้นจดทะเบียนที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 (MAX-W2) จำนวน 1,326,067 หุ้น

อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 29,602,897,629 บาท เป็น 99,555,048,070 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 69,952,150,441 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 69,952,150,441 หุ้น โดยมีรายละเอียดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 49,583,851,118 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 12,395,962,780 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“MAX-W3”) ที่บริษัท จะออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (MAX-W1) จำนวน 4,196,856,270 หุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (MAX-W2) จำนวน 3,775,480,273 หุ้น และอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (MAX-W3) จำนวนไม่เกิน 12,395,962,780 หน่วย

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 45,304,223,696 บาท เป็น 29,602,897,629 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 15,701,326,067 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,701,326,067 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 29,602,897,629 บาท เป็น 99,555,048,070 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 69,952,150,441 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย เป็นรองประธานกรรมการ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ยกเลิกรายงานการตรวจสอบกิจการทางด้านบัญชี กฎหมาย และรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ซึ่งมีความเห็นว่ามีไม่สมควรลงทุนในกิจการดังกล่าว ประเด็นสำคัญคือโครงการดังกล่าวล่าช้ากว่ากำหนดตามพอสสมควร ส่งผลให้เงินลงทุนที่ดำเนินโครงการเพิ่มขึ้นจากต้นทุนค่าก่อสร้างที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น และต้นทุนทางการเงินที่สะสมเพิ่มขึ้นตามระยะเวลาของโครงการ เนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของโครงการไม่สูงมากนัก ดังนั้น เมื่อต้นทุนของโครงการเพิ่มขึ้น จึงส่งผลต่ออัตราผลตอบแทนในส่วนของผู้ถือหุ้นอย่างมาก และมีความเสี่ยงที่จะได้รับอัตราผลตอบแทนตามเป้าหมาย จากการตรวจสอบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้รับ พบว่าเป็นสัญญาที่ไม่ได้กำหนดปริมาณการซื้อขั้นต่ำไว้ ในระยะยาวจึงมีความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถขายไฟฟ้าได้เต็มที่ตามกำลังการผลิตของโครงการ จากการตรวจสอบพื้นที่ของโครงการ พบว่าวัตถุประสงค์ของการใช้พื้นที่ที่มีความไม่ชัดเจน

เนื่องจากบางหน่วยงานระบุว่าพื้นที่ของโครงการ Mogami สามารถใช้ประโยชน์ทางการเกษตรได้เท่านั้น จึงมีความเสี่ยงที่อาจประสบปัญหาด้านการใช้พื้นที่ โครงการตั้งอยู่ในบริเวณที่มีสภาพอากาศเย็น มีฤดูหนาวยาวนานและมีปริมาณหิมะค่อนข้างสูง จึงมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของพลังงานแสงอาทิตย์

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 19,833,540,447 บาท เป็น 29,847,894,744 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ระหว่างวันที่ 15-21 มีนาคม 2560 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”) จำนวนเงิน 280,000,000 บาท จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จากบริษัท เคอาร์ซี แอดวานซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจากเดิม 29,847,894,744 บาท เป็น 29,850,002,125 บาท ซึ่งเกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ MAX-W2 เป็นหุ้นสามัญ ซึ่งครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560 และมีผู้ถือ MAX-W2 มาใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 16 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้น 2,107,381 หุ้น ในราคาเสนอการใช้สิทธิหุ้นละ 0.0989 บาท หรือคิดเป็นเงินค่าหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 208,420.01 บาท และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 ได้มีมติรับทราบการยกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท พีพีทีซี (“PPTC”) กับบริษัท ปรีดา ปราโมทย์ จำกัด พร้อมทั้งอนุมัติให้ลงนามในหนังสือข้อตกลงการบอกเลิกสัญญาโดยให้ลงนามพร้อมกับให้ผู้ขายจ่ายเงินค้ำมัดจำคืน ทั้งนี้ บริษัทได้รับเงินค้ำมัดจำคืนทั้งจำนวน 100 ล้านบาทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560

บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจากเดิม 29,850,002,125 บาท เป็น 29,850,292,824 บาท ซึ่งเกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ MAX-W3 เป็นหุ้นสามัญ ซึ่งครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 และมีผู้ถือ MAX-W3 มาใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 7 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้น 290,699 หุ้น ในราคาเสนอการใช้สิทธิหุ้นละ 0.05 บาท หรือคิดเป็นเงินค่าหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 14,534.95 บาท และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560

## ปี 2561

ปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 บริษัท เอ็มเอสพี เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท และได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งพลตรีบุญชัย เกษตรตระการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งนางสาวสรินญา แสงหิรัญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทนนายพิทยาพล นาถธราดล มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2561 รวมทั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทนนายพงษ์สุทธิ พื้นแสน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ได้มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 46,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาหุ้นละ 3.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.92 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 161 ล้านบาท

## ปี 2562

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการรองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติแต่งตั้งนายกุลศล สังขนันท์ เป็น กรรมการ รองประธานกรรมการ และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารแทน นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย และเปลี่ยนแปลง อำนาจกรรมการ จากเดิม “นายสมชาย มีเสน หรือ นายธนุ สุขบำเพ็ญ หรือ นายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย หรือ นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท” เป็น “นายสมชาย มีเสน หรือ นายธนุ สุขบำเพ็ญ หรือ นายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย หรือ นายกุลศล สังขนันท์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 นายกมล ปิ่นทอง ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 มีมติเสนอชื่อนายพิพัทธ์ ชนะสงคราม เข้าเป็นกรรมการแทนนายกมล ปิ่นทอง เพื่อนำเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายพิพัทธ์ ชนะสงคราม เป็นกรรมการ แทนนายกมล ปิ่นทอง ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระ และขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายกุลศล สังขนันท์ จากเดิม ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภท พลังงานแสงอาทิตย์ เพิ่มขึ้นอีก จำนวน 107.55 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 4.48 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ในราคาหุ้นละ 3.70 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 397.94 ล้านบาท ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นจะทำให้บริษัทมีหุ้น EP เท่ากับ 153.55 ล้านหุ้น คิดเป็น ร้อยละ 6.40 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 นายสมชาย มีเสน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ ประธานกรรมการ รวมทั้งนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อยได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ เป็นกรรมการบริษัทแทนนายสมชาย มีเสน และแต่งตั้งนายโชติวิชญ์ งามสุวรรณ เป็นกรรมการบริษัท แทนนายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย รวมทั้งเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการ จากเดิม “นายสมชาย มีเสน หรือนายธนุ สุขบำเพ็ญ หรือ นายจาตุรงค์ สุวรรณน้อย หรือ นายกุลศล สังขนันท์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท” เป็น “นายธนุ สุขบำเพ็ญ หรือ นายกุลศล สังขนันท์ หรือ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ บริษัท”

## ปี 2563

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ”

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563 พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ” ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ” แทนพลตรีบุญชัย เกษตรตระการ และอนุมัติ แต่งตั้งนายพิพัทธ์ ชนะสงคราม จากเดิมดำรงตำแหน่ง “กรรมการบริษัท” ให้ดำรงตำแหน่ง “ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ”



เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 นายโชติวิชญ์ งามสุวรรณ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการ” ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 มีมติแต่งตั้งนายสุจิตร์ จันทรสว่าง เป็น “กรรมการใหม่” แทนนายโชติวิชญ์ งามสุวรรณ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 มีมติแต่งตั้ง นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม เป็น “ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ”

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติและเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด และบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยมีการลงทุนในที่ดินและโรงแรมในจังหวัดระยอง ซึ่งจำนวนหุ้นของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 390,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 2,149 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 838.11 ล้านบาท และจำนวนหุ้นของ บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 20,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 200 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 จากทุนจดทะเบียนเดิม 99,555,048,070 บาท ลดลงเป็น 29,850,292,824 บาท โดยตัดหุ้นที่ไม่ได้จำหน่าย จำนวน 69,704,755,246 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท โดยยกเลิกหุ้นที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 จำนวน 69,704,755,246 หุ้น และบริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 29,850,292,824 บาท เป็น 85,819,591,869 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 55,969,299,045 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว การเพิ่มทุนดังกล่าว เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน โดยเสนอขายในอัตราส่วน 8 หุ้นเดิมต่อ 15 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.01 บาท ทั้งนี้ มูลค่าที่เสนอขายหุ้นข้างต้น มีมูลค่าที่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เนื่องจาก บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมปรากฏตามงบการเงินของบริษัทฯ ไตรมาสที่ 1/2563 สิ้นสุด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 มีมติแต่งตั้ง นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ” เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 29,850,292,824 บาท เป็น 85,669,331,289 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ออก และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)



เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ภายหลังการเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ของบริษัทฯ มีดังนี้

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563		กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ		จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. นายสมชาย อโณทัยยืนยง	1,600,000,000	5.36	<b>1. กลุ่ม เศษระพานิช</b>		
2. นายจ่านงค์ พุทธิมา	1,434,373,200	4.81	นางพรรณทิพา เศษระพานิช	13,000,500,000	15.18
3. Mr. Joseph Lee Boon Leng	1,413,788,250	4.74	นายสุเมธ เศษระพานิช	7,600,500,000	8.87
<b>4. กลุ่ม พัฒนาวิโลกุล</b>			นางสาวศุภลักษณ์ เศษระพานิช	4,500,000	0.01
นางอรพิน พัฒนาวิโลกุล	1,273,202,300	4.27	<b>รวม</b>	<b>20,605,500,000</b>	<b>24.06</b>
นายพิสิษฐ์ พัฒนาวิโลกุล	100,000,000	0.33	2. นายคุณานนท์ ทวีพิริยะ	11,300,400,000	13.19
<b>รวม</b>	<b>1,373,202,300</b>	<b>4.60</b>	3. นายสุภาวัฒน์ ขยันยิ่ง	10,521,350,000	12.28
5. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	839,877,323	2.81	4. นายปิยะวัฒน์ มังกรพาณิชย์	7,703,200,000	8.99
6. นายปรกรณ์ ธีรธำรง	733,781,400	2.46	5. นายตุลา เทพประสิทธิ์พงศ์	3,984,600,000	4.65
7. นายสมยศ วงษ์ทองสาลี	684,000,000	2.29	6. นายสมชาย อโณทัยยืนยง	1,600,000,000	1.87
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	644,017,465	2.16	7. นายจ่านงค์ พุทธิมา	1,434,373,200	1.67
9. Miss Chin Judiana S P	642,656,900	2.15	8. Mr. Joseph Lee Boon Leng	1,413,788,250	1.65
<b>10. กลุ่ม อาชวกุลเทพ</b>			<b>9. กลุ่ม พัฒนาวิโลกุล</b>		
นายเอี่ยม อาชวกุลเทพ	335,363,306	1.12	นางอรพิน พัฒนาวิโลกุล	1,273,202,300	1.49
นายณพรัตน์ อาชวกุลเทพ	3,660,000	0.01	นายพิสิษฐ์ พัฒนาวิโลกุล	100,000,000	0.11
นายณพพร อาชวกุลเทพ	3,500,000	0.01	<b>รวม</b>	<b>1,373,202,300</b>	<b>1.60</b>
<b>รวม</b>	<b>341,523,306</b>	<b>1.14</b>	10. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	839,877,323	0.98
อื่น ๆ	20,143,072,680	67.48	อื่น ๆ	24,893,040,216	29.06
<b>รวม</b>	<b>29,850,292,824</b>	<b>100.00</b>	<b>รวม</b>	<b>85,669,331,289</b>	<b>100.00</b>

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ ดำรงตำแหน่ง “ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ” เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 นายธนู สุขบำเพ็ญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการบริษัทและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร.ฉัตรชัย ธนาฤดี เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการบริษัท” แทน นายธนู สุขบำเพ็ญ และเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการจากเดิม “นายกุศล สังขนันท์ หรือ นายธนู สุขบำเพ็ญ หรือ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท” เป็น “นายกุศล สังขนันท์ หรือ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ หรือ นายสุจิตร์ จันทร์สว่าง กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายกุลศล สังขพันธ์ จากตำแหน่ง “ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” และแต่งตั้งนายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ เป็น “รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” อย่างไรก็ตาม นายกุลศล สังขพันธ์ ยังคงดำรงตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการบริหาร และรองประธานกรรมการบริษัท” ต่อไป

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2564

กุมภาพันธ์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนในบริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และอนุมัติการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น ทั้งหมด จำนวน 153,550,000 หุ้น ราคาขายหุ้นละ 3.69 บาทต่อหุ้น คิดเป็น 566,599,500 บาท หลังหักเงินมัดจำ จำนวน 150,000,000 บาท คงเหลือสุทธิที่ต้องชำระคืนบริษัท จำนวน 416,599,500 บาท

มีนาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงที่อยู่สำนักงานใหญ่ของบริษัท

**เดิม** เลขที่ 1077/4-6 อาคารไซมิสรราชครุ ชั้น 2 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทร. 02-357-1377-80

**ใหม่** เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ บี 2202 ชั้นที่ 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 02-168-3018-9

ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยขึ้นเครื่องหมาย SP กับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ด้วยเหตุที่ไม่สามารถส่งงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ภายในระยะเวลาที่กำหนด

เมษายน เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ชี้แจงความคืบหน้าที่ไม่สามารถจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้ เนื่องจาก บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ HNC) ยังจัดทำงบการเงินของ HNC ไม่แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการจัดเตรียมข้อมูลเพื่อการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

สิงหาคม เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564 นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูริย์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ”

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนางสาวสุรวงศ์ วรรณปักษ์ เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ” แทนนายศิริรัตน์ รัตนไพฑูริย์

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ”

ตุลาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนายชาญณรงค์ เชียงทอง เป็น “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ” แทนนางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2565

มีนาคม เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 นายสุจิตร์ จันทร์สว่าง ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการบริษัท”

เมษายน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 มีมติไม่อนุมัติวาระ ดังต่อไปนี้

วาระที่ 3 ไม่อนุมัติงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานของผู้สอบบัญชี ประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

วาระที่ 4 ไม่อนุมัติการงดจัดสรรกำไรสำหรับผลการดำเนินงานรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และการงดจ่ายปันผล

วาระที่ 5 ไม่อนุมัติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ นายประพัฒน์ ยอจันทร์ สำหรับนางสาวสุรวงศ์ วรรณปักษ์ ได้แถลงไม่ขอกลับเข้ารับตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

วาระที่ 6 ไม่อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ประจำปี 2565

สิงหาคม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2565 มีมติแต่งตั้ง นางอภิญา รังสิมันตุชาติ เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการบริษัท” แทนนายสุจิตร์ จันทรสว่าง และเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการจากเดิม “นายกุลล สังขนันท์ หรือ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ หรือ นายสุจิตร์ จันทรสว่าง กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท” เป็น “นายกุลล สังขนันท์ และนางอภิญา รังสิมันตุชาติ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 นายฉัตรชัย ธนาฤดี ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการบริษัท”

มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2565 ดังมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนทำรายการ		หลังทำรายการ	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางสาวพรรณทิพา เนติพัฒน์	13,000,500,000	15.18	500,000	0.00
2. นายสุภาวัฒน์ ชัยนิตย์	10,531,350,000	12.29	10,531,350,000	12.29
3. นายคุณานนท์ ทวีพิริยะ	10,338,463,000	12.07	10,338,463,000	12.07
4. นายปิยะวัฒน์ มังกรพาณิชย์	7,708,000,000	9.00	7,708,000,000	9.00
5. นายสุเมธ เศษชะพานิช	7,600,500,000	8.87	600,500,000	0.70
6. นายตุลา เทพประสิทธิ์พงศ์	3,984,600,000	4.65	3,984,600,000	4.65
7. นางสาวศิริเพ็ญ รามนุช	-	-	20,000,000,000	23.35
<b>รวม</b>	<b>53,163,413,000</b>	<b>62.06</b>	<b>53,163,413,000</b>	<b>62.06</b>

กันยายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2565 มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิเลิศ มีประถม เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ” แทนนายฉัตรชัย ธนาฤดี

พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินสำหรับไตรมาสที่ 1/2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 แต่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ยังคงขึ้นเครื่องหมาย SP, NP เนื่องจากผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงิน

ธันวาคม บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินสำหรับไตรมาสที่ 2/2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 งบการเงินไตรมาสที่ 3/2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ยังคงขึ้นเครื่องหมาย SP, NP เนื่องจากผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานของผู้สอบบัญชี ประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แต่งตั้งนายไตรรัตน์ ฉัตรแก้ว เข้าเป็นกรรมการใหม่ และวาระอื่นที่เกี่ยวข้องทุกวาระ

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2566

กุมภาพันธ์	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 นางอภิญญา รั้งสิมันตุชาติ ได้ยื่นหนังสือลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ และเลขานุการบริษัท โดยให้นายวุฒิเลิศ มีประดม ดำรงตำแหน่งแทน และเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการจากเดิม “นายกุศล สังขนันท์ และ นางอภิญญา รั้งสิมันตุชาติ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท” เป็น “นายกุศล สังขนันท์ และ นายวุฒิเลิศ มีประดม กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”
สิงหาคม	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 มีมติที่สำคัญดังนี้ วาระที่ 5 มีมติแต่งตั้ง นายอนุวัฒน์ งามประเสริฐกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทน นายชาญณรงค์ เชียงทอง และนายวุฒิเลิศ มีประดม กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง วาระที่ 6 ที่ประชุมพิจารณาเพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท และแต่งตั้งกรรมการใหม่ จำนวน 2 ท่าน คือ 1) นายยศเทวา สุวรรณพฤกษ์ และ 2) นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์
กันยายน	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2566 นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ได้ยื่นหนังสือลาออกจากการดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป และแต่งตั้งนายยศเทวา สุวรรณพฤกษ์ เดิม ดำรงตำแหน่งกรรมการ ปรับเป็น ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
ตุลาคม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2566 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการ จากเดิม นายกุศล สังขนันท์ และนายวุฒิเลิศ มีประดม กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท แก่ไขเป็น นายกุศล สังขนันท์ หรือ นายวุฒิเลิศ มีประดม หรือ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
ธันวาคม	คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีมติเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย

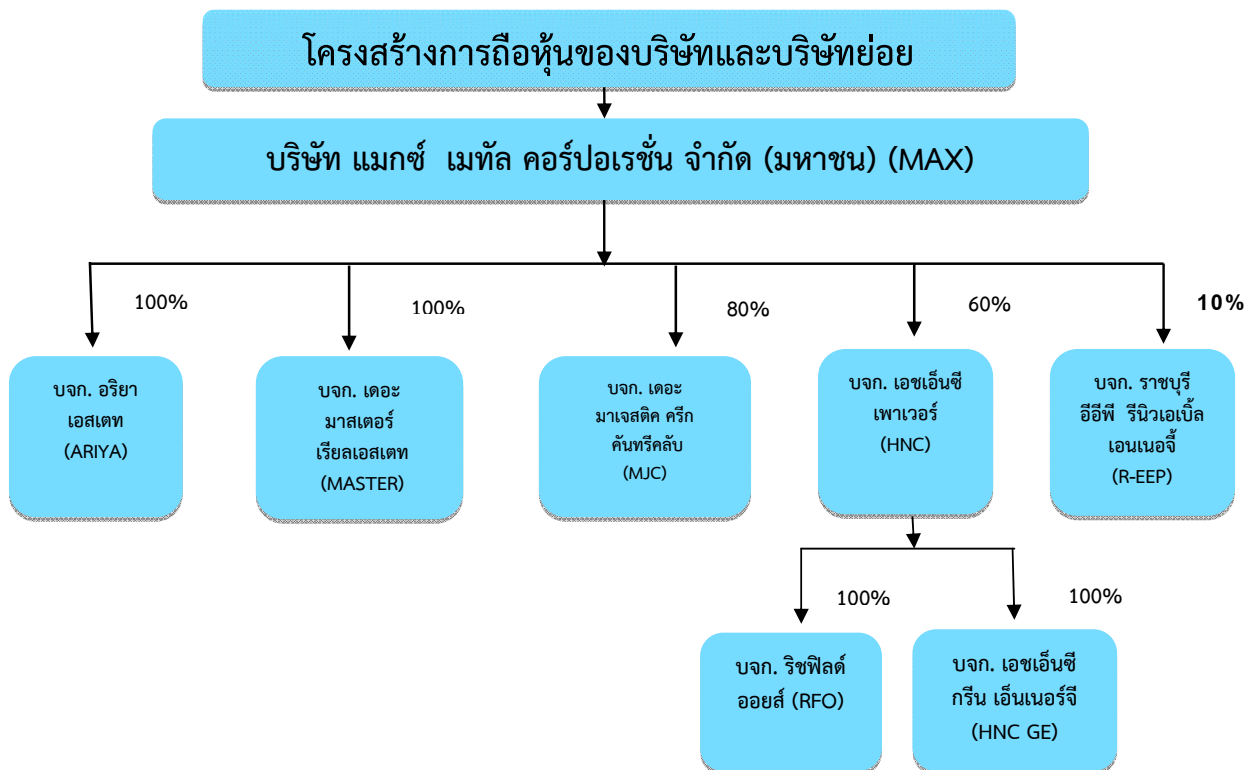
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท บริษัทย่อยทางอ้อม 2 บริษัท และบริษัทอื่น

1 บริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละการ ลงทุน	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ
1. บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (“ARIYA”)	ประกอบธุรกิจโรงแรมภายใต้ชื่อ โรงแรมวิสคอม โฮเทล (Wisdom Hotel)	100	ไทย
2. บริษัท เดอะ มาสเตอร์ รีเทลเอสเตท จำกัด (“MASTER”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในโครงการรูปแบบต่างๆ	100	ไทย
3. บริษัท เดอะ มาเอสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด (“MJC”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และบริการโรงแรม	80	ไทย
4. บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่าย น้ำมันปาล์ม น้ำมันในเมล็ดปาล์ม อาหารสัตว์ ปุ๋ย อินทรีย์ และพลังงานทดแทน	60	ไทย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละการลงทุน	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย
5. บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด (“RFO”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน HNC ในสัดส่วน ร้อยละ 100	ไทย
6. บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“HNC GE”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานทดแทน	ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน HNC ในสัดส่วน ร้อยละ 100	ไทย
7. บริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด (“R-EEP”)	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	10	ไทย

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 85,819,591,869 บาท และทุนเรียกชำระแล้ว จำนวน 85,669,331,289 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 85,669,331,289 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2567 (ทุนจดทะเบียน 85,819,591,869.00 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 85,669,331,289.00 บาท) มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ- นามสกุล	จำนวนหุ้น	%
1.	นางสาวศิริเพ็ญ รามนุช	20,599,779,981	24.05
2.	นายสุภวัตร ชัยนียง	10,531,350,000	12.29
3.	นายคุณานนท์ ทวีพิริยะ	10,338,463,000	12.07
4.	นายวัชรินทร์ วรรณปักษ์	7,700,000,000	8.99
5.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	2,650,798,368	3.09
6.	นายวงศ์วิรัช รุ่งรัตนประเสริฐ	2,321,000,000	2.71
7.	นางสาวกุลธิดา กุลบุปผา	1,650,000,000	1.93
8.	นายกองเอกสุวิทย์ พิพัฒน์วิไลกุล	1,495,693,500	1.75
9.	นายสุทธิวัชร จริงวาจา	1,246,161,800	1.45
10.	นายจ่านงค์ พุทธิมา	1,170,000,000	1.37
	<b>รวมจำนวนหุ้น 10 ลำดับแรก</b>	<b>59,703,246,649</b>	<b>69.70</b>
11.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	25,966,084,640	30.30
	<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>85,669,331,289</b>	<b>100.00</b>

ข้อตกลงระหว่างกันของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

- บริษัทไม่มีการร่วมลงนามกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

### การออกหลักทรัพย์อื่น

ในระหว่างปี 2566 บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากปัจจัยต่าง ๆ ประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมและความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินของบริษัทฯ

สรุป การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง ดังนี้

เงินปันผล จากผลประกอบการประจำปี	2566	2565	2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.0004)	(0.0007)	(0.0006)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	-
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	-	-

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย คือ รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ รายได้จากการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม และรายได้จากการให้บริการโรงแรม โดยภาพรวมโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ ในรอบระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 – 2566 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2566		2565		2564	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
1. บริการสนามกอล์ฟ	56.73	69.61	31.66	70.92	21.72	45.33
2. ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	-	-	-	-	-	-
3. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ บริการโรงแรม	14.79	18.15	9.36	20.97	22.69	47.35
รวมรายได้หลัก	71.52	87.75	41.02	91.89	44.41	92.68
3. รายได้อื่น ๆ	9.98	12.24	3.62	8.11	3.51	7.32
รวมรายได้	81.5	100.00	44.64	100.00	47.92	100.00

หมายเหตุ: งบการเงินปี 2564 - 2566 ไม่ได้นำรายได้ของกลุ่มบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด มารวมแต่อย่างใด



## ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

### ธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ

ในปี 2559 บริษัทได้ลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด (“MJC”) ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับบริการสนามกอล์ฟ ในนามของ สนามกอล์ฟมาเจสติก ครีก เป็นสนามกอล์ฟ 27 หลุม ตลอดจนให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ อาทิ การให้บริการรถกอล์ฟ การให้บริการในส่วนของการอาคารสโมสร ซึ่งประกอบไปด้วยภัตตาคาร ห้องล็อกเกอร์ ร้านขายอุปกรณ์กอล์ฟ และบริการจัดหาเด็กแบกถุงกอล์ฟ (แคดดี้) ให้แก่นักกอล์ฟ โดยเปิดให้บริการทุกวันตั้งแต่เวลาประมาณ 06.00 - 18.00 น. (ปรับเปลี่ยนเวลาได้ตามสภาพดินฟ้าอากาศของแต่ละฤดูกาล) โดยมีนโยบายมุ่งเน้นคุณภาพของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากลทั้งในด้านความสมบูรณ์สวยงามและงานด้านบริการที่จะรักษาภาพพจน์ความเป็นสนามกอล์ฟระดับมาตรฐาน และเน้นการให้บริการสมาชิก แลกสมาชิกและครอบครัวของสมาชิกและแขกทั่วไป ซึ่งส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติจากยุโรปและสแกนดิเนเวีย และเพื่อเสริมกิจการด้านบริการ MJC ยังมีโรงแรมขนาดเล็กให้บริการ แบ่งเป็นห้องสุทจำนวน 4 ห้อง และห้องพักธรรมดาจำนวน 40 ห้อง

#### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการสนามกอล์ฟแยกตามกลุ่มโครงสร้างรายได้ที่สัมพันธ์กับการประกอบธุรกิจด้านสนามกอล์ฟซึ่งโดยทั่วไปจะได้รับผลกระทบจากสภาพดินฟ้าอากาศ เศรษฐกิจและการเมืองในประเทศ จะมากขึ้นน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและลักษณะกลุ่มลูกค้า สำหรับสนามกอล์ฟมาเจสติก ครีก ปัจจัยดังกล่าวเป็นสาเหตุที่จะส่งผลกระทบต่อรายได้บริการด้วยเช่นกัน ส่วนผลกระทบด้านสภาพดินฟ้าอากาศนั้นจะได้รับอยู่บ้างในช่วงฤดูฝนที่มีฝนตกชุกและต่อเนื่องเพราะช่วงเวลาดังกล่าวนักกอล์ฟไม่สามารถออกรอบได้ ส่งผลให้รายรับในการขายกรีนฟีลด์ลงซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงและป้องกันได้

กลุ่มลูกค้าหลักของสนามเป็นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ ทั้งที่มีถิ่นพำนักในอำเภอหัวหินแบบอยู่ถาวรทั้งปี และอยู่ประมาณ 6 เดือน และนักท่องเที่ยวที่มาในช่วงเดือนพฤศจิกายน - กุมภาพันธ์ ของทุกปี

สำหรับโครงสร้างรายได้สนามกอล์ฟซึ่งสัมพันธ์กันประกอบไปด้วย รายได้ค่าสนามกอล์ฟ (กรีนฟี) รายได้ค่าสมาชิกแรกเข้าและค่าบำรุงสมาชิก ค่าเช่าอุปกรณ์กีฬา (รถกอล์ฟ) รายได้จากห้องอาหารและซุมน้ำ และรายได้จากโรงแรม ดังนี้

- 1) รายได้ค่ากรีนฟี ขึ้นอยู่กับจำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการซึ่งจะผันแปรตามฤดูกาลโดยทั่วไปธุรกิจด้านสนามกอล์ฟจะได้รับผลกระทบในช่วงฤดูฝน สนามกอล์ฟมาเจสติก จะมีนักกอล์ฟเข้ามาใช้บริการมากในช่วงเดือนพฤศจิกายน - เดือนกุมภาพันธ์ ของแต่ละปี นักกอล์ฟที่เข้ามาใช้บริการที่สนามส่วนใหญ่ประกอบด้วย
  - 1.1 กลุ่มสมาชิกชาวต่างชาติ ซึ่งจะมาพำนักที่หัวหิน
  - 1.2 กลุ่มชาวต่างชาติที่ไม่ได้เป็นสมาชิก ส่วนใหญ่จากประเทศในยุโรป
  - 1.3 กลุ่มลูกค้าจากเอเย่นเกาหลี

และเพื่อเป็นการส่งเสริมการขายกับกลุ่มลูกค้าอื่นๆ MJC ได้เข้าร่วมกิจกรรมชะอำ-หัวหิน Golf Festival ร่วมกับสนามกอล์ฟในอำเภอชะอำ และอำเภอหัวหิน เป็นประจำในช่วงระหว่างเดือนสิงหาคม - กันยายน และ MJC ยังได้จัดรายการส่งเสริมการขายอื่นควบคู่ไปกับกิจกรรมดังกล่าว เช่น จัดทำแพคเกจ ตีกอล์ฟบวกห้องพัก ราคาพิเศษ เป็นต้น

ในปี 2561 MJC ได้จัดแคมเปญ ครบรอบ 25 ปี เพื่อเป็นการส่งเสริมการขาย MJC ได้ทำโปรโมชั่นและกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรม Anniversary Hold in One Challenge กิจกรรม Anniversary Chip, Putt and Longest Drive Championship ให้นักกอล์ฟสมัครเข้าร่วมกิจกรรมตลอดปี 2561 เพื่อชิงถ้วยรางวัล และของรางวัลที่ระลึก

ในปี 2562 MJC มีการจัดโปรโมชั่นโดยให้ส่วนลดอาหารและเครื่องดื่ม เช่น ไวน์ เบียร์ หรือการจัดเซ็ทอาหารและเครื่องดื่ม และโฆษณาประชาสัมพันธ์สนามกอล์ฟในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น Hua Hin Today ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่เป็นชาวต่างชาติ และ expat มากขึ้น

- 2) รายได้จากค่าสมาชิกเข้าใหม่และรายได้ค่าบำรุงสมาชิก MJC ได้มีการเปิดขายสมาชิกสนามกอล์ฟแบบราย 1 ปี ราย 3 ปี และราย 5 ปี โดยมุ่งไปที่กลุ่มชาวต่างชาติที่มีถิ่นพำนักในอำเภอหัวหิน โดยสมาชิกต้องเสียค่าสมัครสมาชิกทั้งจำนวน และต้องชำระค่าบำรุงรายปีก่อน โดยเรียกเก็บคราวละ 1 ปีล่วงหน้าสมาชิกกลุ่มนี้จะได้รับสิทธิพิเศษในการมาใช้บริการที่สนามกอล์ฟ เช่น กรีนฟีราคาพิเศษ ส่วนลดค่าอาหารและเครื่องดื่ม ส่วนลดให้กับแขกของสมาชิก เป็นต้น
  - 3) รายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟ การให้บริการรถกอล์ฟซึ่งปัจจุบันนักกอล์ฟส่วนใหญ่นิยมใช้รถกอล์ฟมากกว่า 90 เปอร์เซ็นต์ของผู้มาใช้บริการทั้งหมด
  - 4) รายได้จากห้องอาหารและซุ้มน้ำ ผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่จะเป็นนักกอล์ฟ และแขกของนักกอล์ฟ
  - 5) รายได้จากโรงแรม ผู้ที่มาใช้บริการส่วนใหญ่ จะเป็นกลุ่มนักกอล์ฟเกาหลีที่มาตีกอล์ฟและพักผ่อนด้วย โดยจะผ่านเอเย่นช่วงเดือนธันวาคม - มกราคม ของทุกๆปี รวมถึงกลุ่มที่มาใช้บริการห้องพักรีสอร์ท โดยไม่ได้ตีกอล์ฟ
- โดยทั่วไป MJC มีแผนการตลาดเพื่อกระตุ้นยอดขายในช่วง low season อย่างสม่ำเสมอ ไม่ว่าจะเป็นการลดราคากรีนฟี การจัดแพคเกจตีกอล์ฟรวมค่าห้องพัก หรือออกรอบรวมอาหารและเครื่องดื่ม และได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมกับสนามกอล์ฟอื่น ๆ ในหัวหิน ชะอำ รวมถึงการท่องเที่ยว องค์กรท้องถิ่น เพื่อหาแนวทางในการชักชวนนักท่องเที่ยวและนักกอล์ฟชาวไทยให้มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

จากสถานการณ์โควิด-19 ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปี 2566 ปัจจุบันภาครัฐได้ผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ค่อนข้างมากแล้ว แต่จำนวนของผู้ใช้บริการยังไม่กลับมาฟื้นตัวขึ้นอย่างชัดเจน เนื่องจากลูกค้าที่กลับมาเข้าใช้บริการสนามกอล์ฟ ซึ่งเป็นธุรกิจให้บริการหลักของ MJC ที่มีสัดส่วนรายได้เกือบ 50% ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ

เนื่องจากในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ได้มีการชะลอตัวของธุรกิจ อันเนื่องมาจากประสบปัญหาเกี่ยวกับโควิด-19 ที่ขยายวงกว้างไปทั่วโลก เป็นผลให้ภาวะเศรษฐกิจยังคงชะลอตัวส่งผลกระทบต่อนักกอล์ฟที่ใช้บริการลดน้อยลง และทำให้นักท่องเที่ยวและนักกอล์ฟต่างชาติงดการเดินทางมาตีกอล์ฟลดลงหรือยกเลิกการเดินทางเช่น คนเกาหลี รวมถึงการเข้ามาของคู่แข่งซึ่งเป็นสนามกอล์ฟเวียดนามที่เข้ามาแย่งส่วนแบ่งตลาดเกาหลีซึ่งเป็นตลาดสำคัญของไทยไป ดังนั้นเพื่อเพิ่มโอกาสด้านการแข่งขันผู้ประกอบการสนามกอล์ฟ จำเป็นที่จะต้องปรับตัวและพัฒนาคุณภาพสนามกอล์ฟให้ได้มาตรฐานอยู่เสมอด้วยเช่นกัน รวมทั้งทำให้สนามกอล์ฟหลายแห่งต้องปรับกลยุทธ์ด้านการตลาด ทั้งลดค่ากรีนฟี หรือขายแบบเหมาจ่ายรวมอาหารและค่าที่พักไว้ด้วยกัน ทำให้ตลาดกอล์ฟมีการแข่งขันสูง นอกจากนี้การจัดแข่งขันกลุ่มใหญ่ก็ลดน้อยลงกว่าปีที่ผ่านมา ตลอดจนต้องใช้ความพยายามในการรักษาฐานตลาดเดิมและเปิดตลาดใหม่ เช่น ตลาดอเมริกา ตลาดยุโรป เพื่อหาตลาดใหม่ ๆ เพิ่มเติม

สำหรับสนามกอล์ฟฯ เป็นสนามที่เน้นการขายและการตลาดผ่านกลุ่มสมาชิกชาวต่างชาติ ครอบครัวของสมาชิก แขกสมาชิกและเอเย่นเป็นหลัก แต่เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ยังคงมีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจเป็นอย่างมาก และส่วนหนึ่งมาจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม MJC ยังคงรักษาภาพพจน์ของสนามให้มีคุณภาพมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอและการบริการที่ให้ความสะดวกสบายแก่นักกอล์ฟจะเป็นจุดยืนที่สร้างความมั่นใจในการให้บริการ

MJC ได้ทำการ redesign Website ใหม่ อีกทั้งใช้ช่องทาง Social Media ในการทำการตลาดและติดต่อสื่อสารกับกลุ่มนักกอล์ฟมากขึ้น นอกจากนี้ MJC ยังได้จัดหาเอเย่นรายใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มโรงแรม รีสอร์ทในอำเภอหัวหิน และกลุ่มประเทศที่ไม่เคยเป็นลูกค้ามาก่อน เช่น จีน และออสเตรเลีย เพื่อให้จัดส่งนักกอล์ฟมาเล่นที่สนามให้มากขึ้น

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการสนามกอล์ฟคุณภาพของสนามคือปัจจัยที่นักกอล์ฟให้ความสำคัญมากที่สุด อย่างไรก็ตามคุณภาพการให้บริการในด้านต่าง ๆ ก็เป็นส่วนประกอบที่สำคัญที่จะทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ MJC ได้จัดแรงงานเพื่อรับผิดชอบดูแลเป็น 2 ด้านเพื่อให้พนักงานเกิดความประทับใจทั้งคุณภาพสนาม และความสะดวกสบายในการออกรอบ และการให้บริการในหน่วยงานต่าง ๆ อันประกอบไปด้วย

- 1) ด้านสนาม ได้จัดแบ่งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลแยกย่อยเป็น 2 ฝ่าย
  - 1.1 ด้านบำรุงรักษาสนามมีหน้าที่ดูแลคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ สวยงาม เหมาะต่อการเล่นตามมาตรฐานสากล MJC ได้ปรับปรุงสนามใหม่ทั้ง 27 หลุม แล้วเสร็จปลายปี 2559 โดยยังคงรักษาเอกลักษณ์ของสนาม และยังได้เพิ่มความสวยงาม ทำหายตลอดจนเพิ่มความสะอาดสบายและทันสมัยด้วยการให้บริการรถกอล์ฟใหม่ ซึ่งทำให้ MJC มีรายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟเพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย โดยในระหว่างปีที่เป็นช่วง Low Season ทาง MJC ก็ได้ทำการปรับปรุงสนามอย่างต่อเนื่องเพื่อคงคุณภาพของสนามกอล์ฟที่เป็นมาตรฐานเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวในช่วง Hi Season
  - 1.2 ด้านการให้บริการมีหน้าที่ในการให้บริการนักท่องเที่ยว ตั้งแต่การรับจองเวลาออกรถรับและส่งรถกอล์ฟ
  - 1.3 การให้บริการรถกอล์ฟและแคดดี้รวมไปถึงการดูแลในสนามให้เกิดความสะอาดสบายแก่ผู้เล่นมากที่สุด
- 2) ด้านการให้บริการในส่วนของคลับเฮาส์ ห้องอาหาร และซุ้มน้ำ  
ระหว่างปี 2559-2560 MJC ได้ปรับปรุงและขยายห้องล็อกเกอร์ทั้งชายและหญิงเพื่อรองรับจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น ให้นักกอล์ฟมีความสะดวกสบายในการมาใช้บริการ ในส่วนของห้องอาหารได้จัดหาเฟอร์นิเจอร์ใหม่ที่มีความสวยงาม ให้บริการแก่นักกอล์ฟ และมีการจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มต่างๆ เพื่อบริการอย่างครบถ้วน
- 3) ด้านการให้บริการโรงแรม  
MJC มีห้องพักพร้อมให้บริการ สามารถรองรับได้ทั้งกลุ่มนักกอล์ฟและบุคคลทั่วไป รวมถึงการจัดกรุ๊ปสัมมนาหรือกิจกรรมอื่นๆ ด้วย

## ธุรกิจน้ำมันปาล์ม

ในปี 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”) ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่ง HNC ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ในจังหวัดชุมพร โดยมีกำลังการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มที่ 36,000 ตันต่อปี โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ขนาดกำลังการผลิต 60/75 ตันผลปาล์มดิบ และโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพที่ได้จากการนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าขายให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาดกำลังการผลิตที่ 4 เมกะวัตต์ โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 24 หมู่ที่ 16 ตำบลพะโต๊ะ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดชุมพร โดยปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างชะลอโครงการ เนื่องจากยังไม่มีมีการเปิดรับซื้อกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในบริษัทย่อยโดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ซึ่งได้แก่

- 1) บริษัท ริชฟีลด์ ออยล์ จำกัด ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 48 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 8 ปี และขยายธุรกิจสู่การวิจัยและพัฒนาการจัดการสวนปาล์ม และนวัตกรรมสินค้าจากปาล์มน้ำมัน
- 2) บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 1 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานทดแทน ตามแผนงานการดำเนินการธุรกิจด้านพลังงานครบวงจร

## **วิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายของบริษัทฯ**

- |                   |  |
|-------------------|--|
| <b>วิสัยทัศน์</b> | เป็นผู้นำด้านการผลิตและจัดจำหน่ายปาล์มน้ำมันและสินค้านวัตกรรมจากปาล์มน้ำมันครบวงจร   |
| <b>พันธกิจ</b>    | 1. เป็นผู้ประกอบการในด้านการผลิตและจัดจำหน่ายปาล์มน้ำมันและสินค้านวัตกรรมจากปาล์ม น้ำมัน เพื่อรองรับความต้องการทั้งในและต่างประเทศ โดยคำนึงถึงการรักษาสีเขียวและสิ่งแวดล้อมและความมั่นคงของอุตสาหกรรมเกษตรของไทย |

- มุ่งเน้นการค้นคว้า วิจัยและพัฒนานวัตกรรมการผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์ปาล์มน้ำมัน
- ให้ความสำคัญในการสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงส่งมอบคุณค่าที่ดีและความมั่นคงต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม
- มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกร ยกระดับอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันของไทยในทุกมิติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความมั่นคงยั่งยืนของประเทศไทย

**นโยบายคุณภาพ** บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และมีความปลอดภัยในการบริโภค รักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการพัฒนาทางด้านนวัตกรรมการบริหารจัดการภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อการลดต้นทุนและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรมนุษย์ ควบคู่การปลูกฝังค่านิยมคุณภาพและการมีส่วนร่วม

- นโยบายบริหาร**
- มุ่งเน้นการมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์โดยรวมแก่องค์กร
  - ซื่อสัตย์และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)
  - โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
  - ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัท HNC ดำเนินธุรกิจหลัก 3 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 HNC มีโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ 1 โรง กำลังการผลิต 36,000 ตันต่อปี ซึ่งถือว่า HNC มีกำลังการผลิตระดับต้นๆ ของประเทศไทย โรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบของ HNC จะจัดหาเมล็ดในปาล์มจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากโรงงานในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง และใช้ระบบการสกัดแบบที่สกัดน้ำมันครั้งเดียว ซึ่งกระบวนการผลิตดังกล่าว จะได้น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบและกากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ที่ไม่มีสารเคมีปนเปื้อนแบบโรงสกัดน้ำมันแบบสกัดน้ำมันโดยใช้สารโซลเวนต์ (Solvent) และควบคุมการผลิตด้วยระบบบริหารการผลิตที่ทันสมัย ระบบการควบคุมคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล ส่งผลให้น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบที่ผลิตได้มีคุณภาพดีและเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานรวมทั้ง เป็นที่ยอมรับจากบริษัทชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ

อีกทั้ง กระบวนการผลิตดังกล่าว ยังทำให้ HNC ได้รับกากเมล็ดในปาล์มที่มีคุณภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการ โดยประกอบด้วยไขมันและโปรตีนประมาณ 21% ทำให้เป็นที่ต้องการของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และไม่มีสารเคมีปนเปื้อน ซึ่ง HNC คาดว่าจะสามารถขยายตลาดในส่วนนี้ได้เพิ่มมากขึ้น ตามความต้องการของลูกค้าและผู้ประกอบอาชีพปศุสัตว์ที่มีมากขึ้น รวมถึงนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมอาชีพปศุสัตว์ทั้งในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดอื่นทั่วประเทศ รวมถึงการส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศได้อีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ที่ HNC ผลิตได้จากโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ได้แก่

- น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO)
- กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake)

ทำให้ HNC มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย ได้แก่

- น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO) HNC จัดจำหน่ายให้แก่โรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ผู้ผลิตอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล ผู้รวบรวมน้ำมันปาล์มดิบ เป็นต้น
- กากเมล็ดในปาล์มดิบ (Palm Kernel Cake) HNC จัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตอาหารสัตว์ ผู้รวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์ กลุ่มเกษตรกรและเกษตรกรรายย่อยผู้เลี้ยงปศุสัตว์ เป็นต้น

## 2. ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 HNC มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มในเครือข่ายการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPOA) ในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียงกว่า 13 แห่ง โดย HNC จะจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เช่น โรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ผู้ผลิตอุตสาหกรรมไบโอดีเซล ผู้รวบรวมน้ำมันปาล์มดิบ เป็นต้น โดยน้ำมันปาล์มดิบที่นำไปจัดจำหน่ายต้องเป็นไปตามมาตรฐานทางการค้าที่กำหนดในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจในส่วนการจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) นี้ ยังสามารถดำเนินการเพื่อใช้รองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจด้านพลังงานครบวงจรของ HNC ในอนาคตอีกด้วย

นอกจากนี้ HNC ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายกากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake) โดยจะจัดหากากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake) จากโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มบางแห่งในพื้นที่ภาคใต้ เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตอาหารสัตว์ ผู้รวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์ กลุ่มเกษตรกรและเกษตรกรรายย่อยผู้เลี้ยงปศุสัตว์ เป็นต้น รวมถึงเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจอาหารสัตว์ของ HNC ในอนาคต

## 3. ธุรกิจจัดจำหน่ายเมล็ดในปาล์ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 HNC มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบในเครือข่ายการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPOA) เพื่อซื้อเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) ในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียงกว่า 13 แห่ง โดย HNC จะจัดหากากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เช่น โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มแบบหีบน้ำมัน โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มแบบสกัดน้ำมันด้วยสารโซลเวนต์ (Solvent) และผู้รวบรวมเมล็ดในปาล์ม เป็นต้น

แผนการดำเนินงานของกลุ่ม HNC ซึ่งอยู่ระหว่างการขยายธุรกิจอีก 3 ประเภท ได้แก่

### 1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดปาล์มดิบ (CPOA)

ปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ขนาดกำลังการผลิตที่ 60/75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง โดย HNC ได้ดำเนินการจัดทำประชาพิจารณ์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับแบบก่อสร้างให้เหมาะสมซึ่งโรงงานผลิตน้ำมันปาล์มดิบนี้จะเป็นส่วนขยายของโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มเดิมของ HNC รวมถึง HNC ได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินส่วนเพิ่มและจ่ายชำระค่าที่ดินบางส่วนแล้ว เพื่อนำมาใช้เป็นพื้นที่ส่วนเพิ่มเติมสำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานสกัดดังกล่าว โดยปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างชะลอโครงการเนื่องจากรอการเปิดรับซื้อกระแสไฟฟ้า จากโครงการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะช่วยให้การบริหารต้นทุนโครงการและการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

### 2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

ปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวภาพ (ไบโอแก๊ส) ขนาดกำลังการผลิต 4 เมกะวัตต์ เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) หรือผู้ผลิตปริมาณพลังไฟฟ้าไม่เกิน 10 เมกะวัตต์) โดยบริเวณโรงงานของ HNC เลขที่ 24 หมู่ที่ 16 ตำบลพะโต๊ะ อำเภอยะตะ จังหวัดชุมพร มีแนวสายส่งกระแสไฟฟ้าที่สามารถรับกระแสไฟฟ้าได้อีก จำนวน 9 เมกะวัตต์ (จากข้อมูลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) ปัจจุบัน HNC ได้ชะลอโครงการออกไป เนื่องจากรอการประกาศรับซื้อกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โดยเชื้อเพลิงชีวภาพที่จะนำมาใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าดังกล่าว ได้จากก๊าซชีวภาพที่เกิดจากกระบวนการบำบัดน้ำเสียและชีสไลต์ ที่ได้จากการสกัดปาล์มน้ำมันดิบ ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับของเสียจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบแล้ว ยังเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ใกล้เคียง ได้แก่ การลดกลิ่นจากน้ำเสีย อีกทั้ง โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพยังมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน และน้ำเสียหลังได้รับการบำบัดแล้วยังสามารถนำไปรดน้ำแก่สวนปาล์ม และสวนผลไม้ของเกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียงได้อีกด้วย

### 3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์จากทะเลสาบปาล์ม

ปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบการผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากทะเลสาบปาล์มที่เป็นผลพลอยได้จากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักงานพัฒนาที่ดินอำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร ซึ่งโครงการผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์จากทะเลสาบปาล์มนี้ เป็นส่วนหนึ่งของโครงการยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร เพื่อลดต้นทุนการผลิต และเพิ่ม

ผลผลิต รวมทั้งยังเป็นการอนุรักษ์ดิน ตามแนวทางพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชา รัชกาลที่ 9 นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างเครือข่ายในการรับซื้อผลปาล์มสดเพื่อนำมาใช้ในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบของ HNC ต่อไป

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม กากเมล็ดในปาล์ม

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และกากเมล็ดในปาล์ม สามารถจำแนกได้ 3 ประเภท ดังนี้

#### (1) น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO)

น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil : CPKO) ได้จากการสกัดเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) โดยเฉลี่ยเมล็ดในปาล์มที่สมบูรณ์ 100 กิโลกรัม สามารถสกัดเป็นน้ำมันเมล็ดในปาล์มได้ประมาณ 42-45 กิโลกรัม ซึ่งคุณสมบัติทางเคมีและคุณค่าทางโภชนาการมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันมะพร้าว ซึ่งปกติน้ำมันมะพร้าวจะมีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการนำไปใช้กับอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหารเป็นจำนวนมาก แต่เนื่องจากน้ำมันมะพร้าวมีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการ ดังนั้น น้ำมันเมล็ดในปาล์มซึ่งมีคุณสมบัติไม่แตกต่างกัน จึงมีความเหมาะสมในการนำไปใช้ทดแทน ซึ่งโดยทั่วไปราคา น้ำมันเมล็ดปาล์มยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าราคาน้ำมันมะพร้าว อีกทั้ง ปัจจุบันการขยายตัวของอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ความต้องการน้ำมันเมล็ดในเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

โดยทั่วไปน้ำมันเมล็ดในปาล์มจะถูกนำไปใช้ในลักษณะเดียวกันกับน้ำมันปาล์ม คือใช้ในการบริโภค รวมถึงในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น การทำเนยเทียม ครีมเทียม ไขมันทำขนมปัง ลูกอม หรือ ใช้ในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหาร เช่น การผลิตสบู่ ผงซักฟอก และกรดไขมันอิสระ เป็นต้น

#### (2) น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPO)

น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPO) เป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดได้จากการบีบเนื้อปาล์ม ซึ่งมีลักษณะเป็นของเหลวสีน้ำตาลแดง โดยน้ำมันปาล์มดิบถือเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ หลายประเภท โดยทั่วไปการใช้ประโยชน์ของน้ำมันปาล์มดิบแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลักๆ ได้แก่ การใช้ประโยชน์เพื่อการอุปโภคบริโภค และใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงานทดแทน นอกจากนี้ น้ำมันปาล์มดิบยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมอื่นๆ หลายประเภท เช่น การผลิตบิสกิต ครีมเทียมไอศกรีม อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง ได้แก่ การผลิตแชมพู และอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล ซึ่งได้แก่การผลิตกรดไขมันและเมทิลเอสเทอร์ เป็นต้น

#### (3) เมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel หรือ PK)

เมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel หรือ PK) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โดยเมล็ดในปาล์มเป็นส่วนในสุดของผลปาล์ม โดยโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจะมีกระบวนการแยกกระลา (Shell) ออกจากเมล็ดในปาล์ม โดยเมล็ดในปาล์มจะมีเนื้อเมล็ดในปาล์มที่มีลักษณะเป็นสีขาวขุ่น ซึ่งเมล็ดในปาล์มนี้จะนำไปสกัดในโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม จะได้เป็นน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ซึ่งเมื่อนำไปผ่านกระบวนการกลั่นแล้ว จะสามารถนำไปเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น การทำเนยเทียม ครีมเทียม ไขมันทำขนมปัง ลูกอม หรือนำใช้ในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหาร เช่น การผลิตสบู่ ผงซักฟอก และกรดไขมันอิสระ เป็นต้น

#### (4) กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake หรือ PKC)

กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake หรือ PKC) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม โดยกากเมล็ดในปาล์มมีคุณค่าทางโภชนาการสูง โดยมีโปรตีนและไขมันใกล้เคียงกับรายละเอียด และมีกลิ่นหอม น่านกิน สามารถนำมาใช้ทดแทนรำละเอียดได้ เหมาะสำหรับการนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับสัตว์กระเพาะรวม เช่น วัว แพะ แกะ และยังสามารถนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับสัตว์กระเพาะเดี่ยว เช่น สุกร สัตว์ปีก สัตว์น้ำ แต่อาจจะต้องมีระดับการใช้น้อยในสัดส่วนที่น้อยกว่าอาหารสำหรับสัตว์กระเพาะรวม



## การตลาดและการแข่งขัน

### (1) กลยุทธ์ทางการตลาด

HNC มีนโยบายควบคุมขั้นต้นการผลิตเพื่อรักษาระดับมาตรฐาน นอกจากนี้ ยังมีนโยบายด้านคุณภาพและการบริการที่สนองตอบความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อให้มีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เช่น การให้ข้อมูลข่าวสารที่มีประโยชน์ และตรงตามความจริงแก่ลูกค้า การวัดความพึงพอใจของลูกค้าต่อสินค้าและบริการ รวมไปถึงการศึกษาและนำเครื่องมือทางการตลาดมาใช้ เพื่อช่วยในการวิเคราะห์ และตัดสินใจในทิศทางของ HNC ในระยะยาว ในขณะที่เดียวกัน HNC ยังมีบริษัทย่อย เพื่อมุ่งเน้นงานวิจัยพันธุ์ปาล์ม เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมความรู้ ข้อมูลงานวิจัย และนำมาใช้ในการเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม เพื่อให้ได้มาซึ่งสายพันธุ์ที่ดี กล้าปาล์มที่มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมใน การปลูกปาล์มของเกษตรกรในพื้นที่ ที่มีความแตกต่างกัน ตลอดจนการเผยแพร่ให้ข่าวสารความรู้ต่างๆ แก่เกษตรกรทั่วไป การจัดการด้านการดูแลสวนปาล์มเป็นไปตามหลักวิชาการ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม จึงได้นำสิ่งที่เหลือใช้จากโรงงานกลับมาใช้กับสวนปาล์มเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิ เช่น ทะลายปาล์ม นำมาทำปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อทดแทนปุ๋ยเคมี ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตได้มากในแต่ละปี

นอกจากนี้ HNC ยังคงมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม การให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าของ HNC รวมถึงการดำเนินโครงการ CSR อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

### นโยบายราคา

ระดับราคาของเมล็ดในปาล์ม น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม กากเมล็ดในปาล์ม ถูกกำหนดโดยปัจจัยต่างๆ หลายประการด้วยกัน ได้แก่

- \* นโยบายของรัฐในการกำหนดราคาและควบคุมการนำเข้า การส่งออก
- \* นโยบายของรัฐในการเข้าแทรกแซงตลาด เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร
- \* นโยบายของรัฐในการปรับสัดส่วนการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการผลิตไบโอดีเซล
- \* จำนวนโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม
- \* จำนวนโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม
- \* ระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก
- \* ระดับราคาน้ำมันปาล์มและน้ำมันถั่วเหลืองในตลาดโลก
- \* ระดับราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่สามารถใช้ทดแทนกันได้
- \* ระดับราคาและปริมาณผลผลิตในประเทศที่ออกสู่ตลาด
- \* การพยายามลักลอบนำเข้าน้ำมันปาล์มและผลพลอยได้ จากประเทศเพื่อนบ้าน
- \* ปริมาณสต็อกวัตถุดิบ และสินค้าที่ผลิตแล้วของแต่ละโรงงาน
- \* ปริมาณมูลภัณฑ์กันชน (Buffer Stock) ขององค์การคลังสินค้า

จากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวจะเห็นว่าราคาวัตถุดิบของ HNC จะถูกกำหนดจากหลายปัจจัย โดยในสภาพปกติจะถูกกำหนดจากอุปสงค์และอุปทานในตลาด อย่างไรก็ตาม ในกรณีอุปสงค์หรืออุปทานมีมากเกินไปจนเกิดความต้องการ ราคาตลาดจะถูกควบคุมโดยการแทรกแซงตลาดด้วยการประกาศราคาแนะนำขั้นต่ำของผลปาล์มสด เพื่อป้องกันไม่ให้อาชีพตกต่ำเกินไป รวมไปถึงมาตรการควบคุมการนำเข้าต่างๆ ทั้งนี้ เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มและผู้บริโภคจะเป็นผู้ได้รับประโยชน์จากมาตรการดังกล่าว จากข้อจำกัดดังกล่าว ทำให้นโยบายราคาสินค้าของ HNC เป็นไปตามภาวะและกลไกของตลาด ซึ่ง HNC จะปรับนโยบายการขายในแต่ละช่วงให้เหมาะสมและทันต่อสถานการณ์ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงอันเกิดจากความไม่แน่นอนของปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้า ที่ได้รับผลกระทบในช่วงของสภาวะราคาผันผวน โดยให้มีผลกระทบในเรื่องต้นทุนสินค้าที่น้อยที่สุด



## (2) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของ HNC ส่วนใหญ่เป็นการขายให้แก่ผู้ซื้อรายใหญ่ กล่าวคือ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ จะจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันบริสุทธิ์ และโรงงานอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เช่นอุตสาหกรรมโพลิโอเคมีคอล ผู้ผลิตไบโอดีเซล ผู้รวบรวม ส่วนกากเมล็ดในปาล์ม จะจำหน่ายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ กลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์ ผู้รวบรวม รวมถึงการจำหน่ายให้แก่เกษตรกรในพื้นที่ เพื่อเป็นการส่งเสริมการประกอบอาชีพตามแนวทางของเศรษฐกิจพอเพียง โดยลักษณะการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของ HNC ส่วนใหญ่เป็นการทำสัญญาซื้อขายในระยะสั้น (Short-term Contract) ระยะเวลาประมาณ 1 เดือน สัญญาดังกล่าวจะกำหนดราคาซื้อขาย ปริมาณ ระยะเวลาที่กำหนดส่งมอบ และข้อตกลงกำหนดมาตรฐานสินค้าเป็นสิ่งสำคัญ นอกจากการทำสัญญาซื้อขายแล้ว ยังมีการซื้อขายบางส่วนที่กระทำขึ้นรายวัน ซึ่งใช้ราคาซื้อขาย ณ ราคาของวันนั้น ๆ (Spot Price) เป็นเกณฑ์

## (3) ลักษณะของลูกค้าและสภาพการแข่งขัน

HNC มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและบุคคลในแวดวงธุรกิจที่เกี่ยวข้องเป็นระยะเวลานาน อนึ่ง สถานภาพของบุคคลในอุตสาหกรรมนี้ ส่วนมากจะเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างดี แม้ว่าจะมีสภาพการแข่งขันรุนแรงโดยเฉพาะในด้านราคา อย่างไรก็ตาม ลูกค้าส่วนใหญ่ของ HNC เป็นองค์กรที่มีขนาดใหญ่ และมีความน่าเชื่อถือ จึงทำให้ความเสี่ยงของหนี้เสียของ HNC มีอยู่ในระดับที่ต่ำ ประกอบกับการขายอยู่ในลักษณะกระจาย ไม่ได้เน้นที่รายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ จึงทำให้ HNC สามารถบริหารและจัดการการจัดจำหน่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และขาย

#### - ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม

##### 1. การจัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตและจัดจำหน่าย- เมล็ดในปาล์ม

โรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบของ HNC จะจัดหาเมล็ดในปาล์มจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากโรงงานในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง โดยปัจจุบันมีจำนวนกว่า 13 โรงงาน ซึ่งในการจัดหาเมล็ดในปาล์มเพื่อใช้ในการผลิตและจัดจำหน่าย HNC จะกำหนดมาตรฐานการรับวัตถุดิบ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) เมล็ดในปาล์มดิบต้องมีประมาณความชื้น (Moisture) ไม่เกิน 5 %
- 2) เมล็ดในปาล์มดิบต้องไม่มีขี้เยะ (Shell) ปนมากับเมล็ดในปาล์ม ไม่เกิน 10 %

##### 2. การหาน้ำมันปาล์มดิบเพื่อจัดจำหน่าย

ปัจจุบัน HNC จะหาน้ำมันปาล์มดิบจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากโรงงานในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง โดยปัจจุบันมีจำนวนกว่า 13 โรงงาน ซึ่งในการหาน้ำมันปาล์มดิบ เพื่อจัดจำหน่ายนั้น HNC จะกำหนดมาตรฐานการรับน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ค่าความชื้น (Moisture) ในน้ำมันปาล์มดิบ ไม่เกิน 0.50 %
- 2) ค่าความกรด (Free fatty acid : FFA) ในน้ำมันปาล์มดิบ ไม่เกิน 5 %

##### 3. การจัดหากากเมล็ดในปาล์มเพื่อจัดจำหน่าย

ปัจจุบัน HNC จะจัดหากากเมล็ดในปาล์ม เพื่อจัดจำหน่ายจากโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในแบบที่บด และผู้รวบรวมจำนวน 2 ราย ซึ่งในการรับกากเมล็ดในปาล์มเพื่อจัดจำหน่าย HNC จะกำหนดมาตรฐานการรับกากเมล็ดในปาล์มที่มีอุณหภูมิของเนือกากเมล็ดในปาล์ม ไม่เกิน 50 องศาเซลเซียส

## ธุรกิจบริการโรงแรม

ในปี 2563 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นใน บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (“อริยา เอสเตท”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยประกอบกิจการโรงแรมจำนวน 1 อาคารในโครงการ Wisdom Hotel และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงแรม ซึ่งเริ่มก่อตั้งในปี 2556 ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 3 ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง และเพื่อเป็นการยกระดับการให้บริการเข้าสู่ระดับมาตรฐานสากลเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและศักยภาพในการแข่งขันให้สูงขึ้น ตลอดจนเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านรายได้ให้กับโรงแรมในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างอริยา เอสเตท เพื่อขยายฐานลูกค้าอันเนื่องมาจากการขยายตัวเพื่อรองรับโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) เช่น ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ระยอง-พัทยา เฟส 2 รวมทั้ง บริษัทฯ ได้คัดสรรและเจรจาตกลงเบื้องต้นกับผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-brand Hotel) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองในขั้นต่อไป

### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงแรมในโครงการ Wisdom Hotel ของอริยา เอสเตท ปัจจุบันเป็นโรงแรมระดับ 3 ดาว เปิดดำเนินการมาแล้ว 2 ปี โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ไว้รองรับผู้เข้าพัก เช่น สระว่ายน้ำ ร้านอาหาร สถานที่ออกกำลังกาย ห้องซาวน่า บริการซักรีด และห้องทำงาน เป็นต้น

อริยา เอสเตท มีจำนวน 1 อาคาร 8 ชั้น จำนวนห้องทั้งหมด 67 ห้อง โดยมีห้องทั้งหมด 4 ประเภท มีพื้นที่เฉลี่ยต่อห้อง 35 ตารางเมตร ดังนี้

- 1) แบบ A - Deluxe Room ขนาด 30 ตารางเมตร จำนวน 7 ห้อง
- 2) แบบ B - Suite Room ขนาด 37 ตารางเมตร จำนวน 25 ห้อง
- 3) แบบ C - Premier Room ขนาด 40 ตารางเมตร จำนวน 16 ห้อง
- 4) แบบ D - Family Room ขนาด 40 ตารางเมตร จำนวน 19 ห้อง

### 2. การตลาดและการแข่งขัน

ระยองเป็นจังหวัดขนาดเล็กแห่งหนึ่งในภาคตะวันออกของประเทศไทย ที่เป็นที่รู้จักในปัจจุบันว่าเป็นแหล่งท่องเที่ยว มีผลไม้ขึ้นชื่อ เป็นแหล่งอุตสาหกรรมหลักของประเทศ มีสภาพเศรษฐกิจดี มีรายได้ต่อหัวประชากรสูง เป็นอันดับต้นๆ ของประเทศ นอกจากนี้ ยังได้ชื่อว่าเป็นเมืองท่องเที่ยวที่สวยงาม เนื่องจากมีชายหาดยาวสวยเลียบริมขนานไปกับอ่าวไทย และเกาะสวยงามระดับโลก เช่น เกาะเสม็ดก็เป็นที่รู้จักแพร่หลายท่ามกลางนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างประเทศ ฐานเศรษฐกิจที่สำคัญของจังหวัดคือเกษตรกรรม การท่องเที่ยว และอุตสาหกรรม

จังหวัดระยองเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงไปเป็นจังหวัดอุตสาหกรรม นับตั้งแต่การค้นพบก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย เมื่อปี พ.ศ. 2520 เป็นการเริ่มต้นยุค “โซติช่วงซ์ชาลย์” และเป็นที่มาของ “โครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก” (Eastern Seaboard Development Program) ในปี 2524 ในช่วงระยะเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมาได้ทำให้โครงสร้างทางเศรษฐกิจของจังหวัดระยอง เปลี่ยนเป็นอุตสาหกรรมนำการท่องเที่ยวและการเกษตร ปัจจุบันรายได้เฉลี่ยต่อหัวประชากรสูงเป็นอันดับหนึ่งของประเทศ คือ 1,143,740 บาท/คน ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (GPP) เท่ากับ 672,104 ล้านบาท โดยมาจาก สาขาการผลิตด้านอุตสาหกรรม กว่าร้อยละ 92

ดังนั้น จุดเด่นที่บริษัทฯ ได้คัดสรรและเจรจาตกลงเบื้องต้นกับผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-brand Hotel) เป็นที่เรียบร้อยแล้วนั้น จะสามารถเพิ่มศักยภาพทั้งการแข่งขันให้ธุรกิจโรงแรมและมีมูลค่าเพิ่มขึ้นในหลาย ๆ ด้านเช่นกัน

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้มีแผนการตลาดเข้าร่วมการจองที่พักผ่านเว็บไซต์ ได้แก่ Agoda.com, Traveloka.com, Booking.com และ FB:Wisdom Hotel & Residence ซึ่งเว็บไซต์ดังกล่าว ให้อัตราส่วนลดของโรงแรม และราคาอย่างครบถ้วน สามารถดูง่าย มีช่องทางชำระเงินหลากหลาย อีกทั้งไม่มีบัตรเครดิตก็สามารถจองได้ พร้อมส่วนลดมากมาย และรีวิวกจากผู้เข้าพักจริง

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริหารโรงแรมในโครงการ Wisdom Hotel ของอริยา เอสเตท และได้เจรจาตกลงที่จะนำ Chained-Brand Hotel ที่มีชื่อเสียงเข้ามาบริหารเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เนื่องจากการนำ Chained-Brand Hotel เข้ามาบริหารโรงแรม มีประโยชน์ในหลายด้าน อาทิ สามารถใช้ชื่อโรงแรมภายใต้ชื่อของ Chained-Brand Hotel ซึ่งเป็นที่รู้จักโดยทั่วไป การทำการตลาดที่สามารถโฆษณาและทำการโปรโมทโรงแรมภายใต้ชื่อของ Chained-Brand Hotel ได้ มีระบบการปฏิบัติการที่มีมาตรฐานเดียวกันทั้งแบรนด์ ซึ่งรวมถึงระบบการจองห้องพัก บริษัทฯ ไม่ต้องเข้ามาบริหารการดำเนินงานธุรกิจวันต่อวัน แต่สามารถควบคุมการทำงานในภาพรวมได้

### ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด (“เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท”) เริ่มก่อตั้งในปี 2557 ที่ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 3 ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โดยมีแนวคิดที่จะพัฒนาโครงการในลักษณะของโครงการที่เป็นรูปแบบโครงการโรงแรม ซึ่งเดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองที่ดินทั้งหมด 11 แปลง แบ่งออกเป็น โฉนดที่ดิน จำนวน 2 แปลง และหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) จำนวน 9 แปลง พื้นที่รวมทั้งสิ้น 27 ไร่ 2 งาน 55 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลพลลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง โดยบริเวณด้านหน้าของที่ดินดังกล่าวอยู่ติดกับถนนสายหลักในท้องที่ ได้แก่ ถนนสุขุมวิท และยังอยู่ในรัศมี 15 กิโลเมตรจากท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ระยอง-พัทยา ในปัจจุบัน แต่เมื่อมีการพัฒนาเฟสที่ 2 เสร็จสิ้นตามแผนพัฒนาแล้ว จะมีทางเข้าออกสนามบินอู่ตะเภาทางใหม่ ซึ่งจะมีระยะห่างจากที่ดินไม่เกิน 5 กิโลเมตร

เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท มีแผนการที่จะพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบธุรกิจบนที่ดินดังกล่าวโดยแบ่งการพัฒนาเป็นหลายเฟส โดยในเฟสที่ 1 มีแผนการก่อสร้างโรงแรมประเภท Airport Hotel บนพื้นที่ประมาณ 8 ไร่ โดยมีรายละเอียดเบื้องต้น ดังนี้ อาคารโรงแรม จำนวน 2 อาคาร สูง 5 – 6 ชั้น เป็นโรงแรมระดับ 3 - 4 ดาว จำนวนห้องพักรวมประมาณ 180 ห้อง พื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 20,000 ตารางเมตร ซึ่งรวมไปถึงห้องสัมมนา ร้านอาหาร คาเฟ่ และบาร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ อาทิ สระว่ายน้ำ ฟิตเนส โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ผู้ใช้บริการสนามบินอู่ตะเภาทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ซึ่งได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้นแล้ว ซึ่งบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการตรวจสอบและศึกษาแผนการทำงานและพิจารณาผลการศึกษาความเป็นไปได้ รวมทั้งอาจมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมและความต้องการของนโยบายบริษัทฯ จากนโยบายการพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก จะเป็นการส่งเสริมให้นักลงทุนต่างประเทศเข้ามาลงทุนในเขตอุตสาหกรรม โดยเลือกใช้สนามบินที่อยู่ใกล้กับเขตอุตสาหกรรมในการขนส่งสินค้า รวมถึงการเดินทางเข้า-ออกของนักธุรกิจ เนื่องจากจังหวัดระยองเป็นเมืองอุตสาหกรรม มีลูกค้าชาวต่างชาติที่เดินทางมาทำธุรกิจ และกลุ่มองค์กรที่มองหาโรงแรมที่เหมาะสมสำหรับการจัดประชุมสัมมนา นอกเหนือจากตัวเลือกหัวหินและพัทยา โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะเข้ามาเติมอัตราการเข้าพักที่ดีในช่วงวันธรรมดา ขณะที่ช่วงสุดสัปดาห์โรงแรมก็จะได้ลูกค้ากลุ่มพักผ่อนทั่วไป ประกอบกับนโยบายภาครัฐมุ่งเน้นสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่มีจุดหมายปลายทางในพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศไทย ส่งผลให้การเลือกใช้สนามบินอู่ตะเภา มีความต้องการมากขึ้น และเป็นจุดเชื่อมต่อไปยังแหล่งท่องเที่ยวอื่น ที่สำคัญของประเทศ ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนา Airport Hotel บนที่ดินผืนนี้ ซึ่งสามารถรองรับผู้ให้บริการสนามบิน ทั้งการเข้าพักค้างคืน และการพักรายชั่วโมงเพื่อรอเวลาขึ้นเครื่องบิน ซึ่งปัจจุบันผู้ให้บริการส่วนใหญ่ จะต้องเดินทาง 20-30 นาที เพื่อไปพักในโรงแรมใกล้เคียง

โดยบริษัทฯ เล็งเห็นว่า หากบริษัทฯ พัฒนา Airport Hotel และวางแผนการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง จะทำให้มีผู้เข้ามาใช้บริการโรงแรมเป็นจำนวนมาก และก่อให้เกิดผลรายได้และกำไรต่อบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะติดต่อหา Chained-Brand Hotel เข้ามาบริหาร Airport Hotel ดังกล่าวด้วยเช่นกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเบื้องต้น ภายใต้สมมติฐานการใช้ประโยชน์สูงสุดของที่ดิน โดยพิจารณาถึงโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่กำลังจะเกิดขึ้นในบริเวณใกล้เคียงกับที่ดินของโครงการ และปรับลดสมมติฐานบางรายการตามหลักความระมัดระวัง ผลจากการศึกษาความ

เป็นไปได้เบื้องต้น ที่ดินบริเวณดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีศักยภาพที่จะนำมาพัฒนาโครงการโรงแรม ประเภท Airport Hotel ซึ่งประมาณการผลตอบแทนของโครงการในเฟสที่ 1 (Project IRR) เบื้องต้นอยู่ที่ร้อยละ 20.17 และระยะเวลาคืนทุนของโครงการเท่ากับประมาณ 13 ปี อย่างไรก็ตามก่อนการพัฒนาโครงการในเชิงพาณิชย์ ฝ่ายบริหารจะศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในรายละเอียด สภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจรวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ดังกล่าว

บริษัทฯ คาดว่าเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาโครงการจะมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และ/หรือ เงินกู้ยืมจากนักลงทุน และ/หรือเงินเพิ่มทุนจากบริษัทฯ

## 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เป็นโครงการอาคารโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพัก 112 ห้อง โดยมีห้องพักให้บริการ 5 ประเภท คือ
  - 1) Anthem Room (35 ตารางเมตร) จำนวน 72 ห้อง
  - 2) Oasis Room (35 ตารางเมตร) จำนวน 19 ห้อง
  - 3) Harmony Room (64 ตารางเมตร) จำนวน 16 ห้อง
  - 4) Sympony Room (77 ตารางเมตร) จำนวน 3 ห้อง
  - 5) Titanic Room (88 ตารางเมตร) จำนวน 2 ห้อง
- เป็นโครงการอาคารโรงแรมระดับ 3 ดาว มีห้องพัก 72 ห้อง โดยมีห้องพักให้บริการ 3 ประเภท คือ
  - 1) Payun Room (22 ตารางเมตร) จำนวน 24 ห้อง
  - 2) Pala Room (22 ตารางเมตร) จำนวน 32 ห้อง
  - 3) Tara Room (50 ตารางเมตร) จำนวน 16 ห้อง

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจาก จังหวัดระยองได้เริ่มโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) ซึ่ง EEC วางยุทธศาสตร์ให้ทำภารกิจสำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) เป็น “สนามบินกรุงเทพฯ แห่งที่ 3” เชื่อมสนามบินดอนเมืองและสุวรรณภูมิด้วยรถไฟความเร็วสูง
- 2) เป็น “ศูนย์กลางอุตสาหกรรม ท่องเที่ยว และ Logistics & Aviation” ของ EEC
- 3) เป็น “เมืองท่าที่สำคัญ” เชื่อมโยงขยายกรุงเทพฯ ไปทางตะวันออกทั้งทางน้ำ ทางบก และทางอากาศ

องค์ประกอบโครงการ EEC มีดังนี้

- 1) อาคารผู้โดยสารหลังที่ 3 (Passenger Terminal Building 3)
- 2) ศูนย์ธุรกิจการค้าและการขนส่งภาคพื้นดิน (Commercial Gateway and Ground Transportation Centre)
- 3) ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน (Maintenance Repair and Overhaul)
- 4) เขตประกอบการค้าเสรี และเขตธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Cargo Village or Free Trade Zone)
- 5) ศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศและโลจิสติกส์ (Cargo Complex)

โครงการที่สำคัญของโครงสร้างพื้นฐานหลักของ EEC มีโครงการดังต่อไปนี้

- 1) สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน

ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับสนามบินอู่ตะเภาเป็น “สนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลัก แห่งที่ 3” เชื่อมสนามบินดอนเมืองและสุวรรณภูมิด้วยรถไฟความเร็วสูง ทำให้ทั้ง 3 สนามบินสามารถรองรับผู้โดยสารรวมกันได้มากถึง 200 ล้านคนต่อปี โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การบินภาคตะวันออก เป็นโครงการพัฒนาสนามบินภายในพื้นที่กว่า 6,500 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ในตำบลพลลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ในเขตส่งเสริมเมืองการบินภาคตะวันออก ทั้งนี้ ได้มีพิธีลงนามสัญญาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยลงนามในสัญญาระหว่างสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) และบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลตั้งขึ้นเฉพาะกิจโดยกลุ่มกิจการร่วมค้าบีเอส 1 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563

ด้วยศักยภาพทางด้านที่ตั้งไม่ไกลจากกรุงเทพมหานครและพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งเป็นที่รู้จักของนักลงทุนทั่วโลก จึงมีการตั้งเป้าหมายให้รองรับผู้โดยสารสูงสุดไม่ต่ำกว่า 60 ล้านคนต่อปี โดยโครงการจะมีการลงทุนในด้านต่าง ๆ ที่ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งการให้บริการสนามบินเชิงพาณิชย์ การพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมการบิน ซึ่งจะสร้างบรรยากาศการลงทุนที่จูงใจภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศในการขยายการลงทุนมาสู่พื้นที่ EEC รวมไปถึงการเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนจากผลการประมาณการผู้โดยสารและเที่ยวบินที่เพิ่มสูงขึ้นภายในปี 2568 - 2569 ซึ่งเป็นปีที่คาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการอาคารผู้โดยสารหลังที่ 3 ที่บริหารจัดการโดยเอกชนร่วมลงทุนสนามบินจะมีจำนวนผู้โดยสารประมาณ 8 ล้านคนต่อปี ประกอบกับการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสาร ณ สนามบินดอนเมือง ในปี 2568 - 2569 แสดงให้เห็นว่า ในช่วงปีดังกล่าว สนามบินดอนเมืองจะมีปริมาณผู้โดยสารเกินขีดความสามารถในการรับจำนวนเที่ยวบินและปริมาณผู้โดยสาร ดังนั้น การพัฒนาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป็นไปตามแผนงานโครงการ EEC จึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศและอุตสาหกรรมการบิน รวมทั้งเพื่อเป็นการรองรับความต้องการการเดินทางทางอากาศในอนาคตของอีกด้วย ศูนย์ฝึกอบรมการบิน (Aviation Training Centre)

## 2) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3

มีมูลค่าการลงทุนเบื้องต้นประมาณ 1.5 แสนล้านบาท โดยจะมีรูปแบบการดำเนินการแบบให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (Public Private Partnership: PPP) มีระยะเวลาการดำเนินโครงการนับตั้งแต่การก่อสร้างและให้บริการรวมประมาณ 30-50 ปี โดยมีแผนการก่อสร้าง 8 ปี คาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการได้ภายในปี 2568 ณ ปัจจุบัน ยังอยู่ระหว่างการศึกษาและสำรวจผลกระทบต่าง ๆ ของโครงการทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และวิศวกรรม รวมถึงรายละเอียดผลตอบแทนของโครงการการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (“โครงการฯ”) โดยให้กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ประเมินผลโดยละเอียดเพื่อให้เกิดผลกระทบทางลบน้อยที่สุด โดยโครงการฯ ในครั้งนี้ ดำเนินการเพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการขนส่งสินค้าทางน้ำให้แก่ประเทศ เพื่อเน้นย้ำถึงจุดยืนการเป็นเกตเวย์หลักในภูมิภาคการเป็นศูนย์กลางทางการค้า อีกทั้ง เพื่อเพิ่มศักยภาพการเป็นท่าเรือที่ล้ำสมัยด้วยการบริหารจัดการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนผสมผสานให้เป็นที่ท่าเรือที่ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อม

นอกจากนี้ โครงการ EEC จะทำให้เกิดศูนย์กลางการพัฒนาธุรกิจเป้าหมายโดยเฉพาะการเป็น “ศูนย์กลางอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และ Logistics & Aviation” รวมถึงการเป็นศูนย์กลางของ “มหานครการบินภาคตะวันออก” ที่จะครอบคลุมการพัฒนาพื้นที่เมืองประมาณ 30 กิโลเมตร โดยรอบสนามบิน (พญาถึงระยอง) ซึ่งเป็นการสานต่อเจตนารมณ์การพัฒนาอีสเทิร์นซีบอร์ดที่ต้องการให้เกิดเป็นเมืองท่าและเมืองธุรกิจสำคัญของประเทศไทย โดยเข้าเชื่อมโยงเป็นส่วนขยายของกรุงเทพฯ และปริมณฑลไปทางตะวันออก ที่สามารถเชื่อมโยงกันได้สะดวกทั้งทางน้ำ ทางบก และทางอากาศ เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการบินและประตูเศรษฐกิจสู่เอเชีย

## 3) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3

ในปี 2562 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ได้ลงนามสัญญาร่วมลงทุนในรูปแบบการบริหารธุรกิจ (PPP : Business Case ) ในโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (โครงการฯ) กับบริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินัล จำกัด เพื่อพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศและเป็นกลไกขับเคลื่อนการลงทุนใน EEC โดยความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการฯ นี้ หลังได้รับใบอนุญาตให้ปลูกสร้างสิ่งล่วงล้ำลำน้ำจากสำนักงานเจ้าท่าภูมิภาคสาขาระยองแล้ว บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินัล จำกัด ได้ดำเนินการออกแบบและก่อสร้างในส่วนของโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ทั้งในส่วนของการขุดลอกและถมทะเล พื้นที่ 1,000 ไร่ แบ่งเป็น พื้นที่ใช้ประโยชน์ 550 ไร่ และพื้นที่เก็บกักตะกอน 450 ไร่ การขุดลอกร่องน้ำ และอ่างกักเก็บเรือ การก่อสร้างเขื่อนกันคลื่น การก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน การติดตั้ง

อุปกรณ์ควบคุมการเดินเรือ ทำเทียบเรือบริการ และทำเทียบเรือก๊าซ เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติที่คาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จและพร้อมเปิดให้บริการได้ภายในปี 2569

4) โครงการทำเรือพาณิชย์สัดหีบ

โครงการทำเรือพาณิชย์สัดหีบ หรือ ทำเรือจุกเสม็ด อำเภอสัดหีบ จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับ EEC ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของกองทัพเรือ มีพื้นที่ทั้งหมดราว 20,000 ตารางเมตร ประกอบไปด้วยท่าเรือ 6 ท่า แบ่งเป็น ท่าจอดเรือรบของกองทัพเรือ (ท่าที่ 1-3) และเป็นท่าเรือสำหรับขนส่งสินค้าประเภทอุตสาหกรรม (ท่าที่ 4-6) โดยมีแผนจะพัฒนาท่าเรือที่ 4-6 ให้เป็นท่าเรือรองรับด้านการท่องเที่ยวและเรือเฟอร์รี่ รวมทั้งปรับปรุงพื้นที่สำหรับการขนส่งสินค้าให้ได้มากขึ้น ซึ่งโครงการทำเรือพาณิชย์สัดหีบนี้ ได้วางแผนเชื่อมโยงเส้นทางเรือเฟอร์รี่ไว้ 3 เส้นทาง คือ

- 1) สัดหีบ-เกาะช้าง-จังหวัดพระสิหนุ-โฮจิมินห์ซิตี้
- 2) สัดหีบ-ปราณบุรี-หัวหิน ใช้เวลาประมาณ 1 ชั่วโมงครึ่ง ช่วยทุ่นเวลาการเดินทางจาก กทม.ทางรถยนต์ที่ต้องใช้เวลาถึง 6-7 ชั่วโมง และเป็นการเชื่อมต่อระหว่างภาคใต้กับภาคตะวันออก สามารถเป็นเส้นทางขนส่งสินค้าได้ และ
- 3) เส้นทางสัดหีบ-สมุย-สิงคโปร์ คาดว่าจะเห็นสิ่งเหล่านี้เป็นรูปธรรมชัดเจนในอนาคตอันใกล้

ดังนั้น จึงเป็นจุดแข็งที่บริษัทฯ จะพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบโครงการต่างๆ เช่น โครงการโรงแรม โดยการนำ Chained-Brand Hotel ที่มีชื่อเสียงเข้ามาบริหาร ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ในหลาย ๆ ด้านอย่างมากมาย

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้การเจรจาต่อรองกับ Chained-Brand Hotel ที่มีชื่อเสียงเข้ามาบริหารเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการในขั้นต่อไป

**ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

**ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัท**

1. รายละเอียดของที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ ของบริษัท

บริษัทมีทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		
		31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
ที่ดิน	เจ้าของ	356.08	356.08	356.08
สนามกอล์ฟ	เจ้าของ	42.45	48.44	54.43
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	104.03	112.72	122.18
เครื่องมือและอุปกรณ์	เจ้าของ	3.03	3.41	3.79
เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	0.02	0.24	0.35
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	เจ้าของ	1.98	2.53	3.14
ยานพาหนะ	เจ้าของ	2.47	0.04	0.18
งานระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>512.79</b>	<b>540.15</b>	<b>523.46</b>



2. สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนของบริษัท  
- ไม่มี -

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เพื่อใช้เป็นกลไกที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท จึงได้พิจารณาการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขึ้นมา โดยพิจารณาให้ความสำคัญในเรื่องแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับจากการประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ดังต่อไปนี้

### ธุรกิจสนามกอล์ฟ

#### 1. ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อรายได้ของกิจการ

รายได้ของธุรกิจสนามกอล์ฟโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับความนิยม เวลาในการออกรอบ สถานที่ตั้ง สภาพดินฟ้าอากาศ สภาพเศรษฐกิจและการเมือง เป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของกิจการ

#### 2. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินการ

ในการรักษาคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ได้มาตรฐานสากล ธุรกิจสนามกอล์ฟจึงจำเป็นต้องนำวัสดุ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ อีกทั้งตัวแทนจำหน่ายในเมืองไทยมีจำนวนไม่กว้าง ทำให้ผู้ขายจะเป็นผู้กำหนดราคาขายวัสดุ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์มากกว่าขึ้นอยู่กับกลไกตลาด

#### 3. ความเสี่ยงด้านภาษีอากร

ตามที่ได้มีการประกาศใช้ พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งจะเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 นั้น คาดว่าสนามกอล์ฟจะอยู่ในกลุ่มที่จะได้รับการบรรเทาค่าภาษีแบบขั้นบันได จึงจะต้องติดตามดูว่า ธุรกิจสนามกอล์ฟจะสามารถผ่อนผันในเรื่องภาษีอากรดังกล่าวได้อย่างไรบ้าง

### ธุรกิจน้ำมันปาล์มและธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

#### 1. ความเสี่ยงจากการที่ราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม ราคาน้ำมันปาล์มดิบ มีความผันผวน

น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบ เป็นสินค้าทางการเกษตร ซึ่งราคาจะถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทาน ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทาน ได้แก่ สภาพดินฟ้าอากาศซึ่งมีผลกระทบต่อปริมาณผลผลิตของน้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชอื่นๆ ในตลาดโลก นอกจากนี้การเติบโตทางด้านเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ที่บริโภคน้ำมันพืชรวมทั้ง นโยบายทางด้านอัตราภาษีนำเข้าของประเทศที่บริโภคน้ำมัน พืชรายใหญ่ของโลกได้แก่ อินเดีย และจีนจะมีผลกระทบต่อความต้องการบริโภคน้ำมันพืช

นอกจากนี้ปัจจุบันน้ำมันปาล์มถูกนำมาใช้เป็นพลังงานทางเลือก เพื่อทดแทนการใช้ถ่านหินหรือที่เรียกกันว่าไบโอดีเซล ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มในซึ่งเป็นสินค้าทดแทนได้รับอิทธิพลจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ดังนั้น ความต้องการเชื้อเพลิง รวมถึงปัจจัยจากเชื้อเพลิงทดแทน เช่น ราคาก๊าซธรรมชาติ ก็ย่อมส่งผลกระทบต่อราคาของน้ำมันปาล์มดิบด้วยเช่นกัน

ราคาขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบ ทั้งในประเทศและต่างประเทศจะอ้างอิงตามราคาซื้อขายในตลาดมาเลเซียเป็นหลัก แต่เนื่องจากปัจจุบันประเทศไทยจัดให้น้ำมันปาล์มดิบเป็นสินค้าควบคุม ดังนั้น ราคาขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบในประเทศจึงอาจจะมีการเคลื่อนไหวต่างจากราคาของตลาดมาเลเซียใน



บางช่วงตามความผันผวนของอุปสงค์และอุปทานภายในประเทศ โดยทั่วไปราคาตลาดโลก และราคาในประเทศจะอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน ยกเว้นในบางกรณี เช่น ปริมาณน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบในประเทศผลิตออกมาเกินความต้องการ หรือมีการขาดแคลนน้ำมันปาล์มในประเทศ เป็นต้น ดังนั้น หากราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีความผันผวนไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลกมีการปรับตัวลดลงย่อมจะส่งผลกระทบต่อรายได้ อย่างไรก็ตาม HNC คาดว่าความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อที่รุนแรง เนื่องจากราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และราคาน้ำมันปาล์มดิบมีการปรับตัวลดลง ราคาวัตถุดิบ เช่น ผลปาล์ม ทะลาย และเมล็ดในปาล์ม จะปรับตัวลดลงด้วยเช่นกันซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงตามไป ด้วย ประกอบกับ HNCไม่มีนโยบายที่จะเก็งกำไรจากความผันผวนของราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์ม เมล็ดในปาล์ม และราคาน้ำมันปาล์มดิบ จึงไม่มีนโยบายที่จะกักตุนสินค้าไว้เป็นจำนวนมากจนทำให้เกิดผลกระทบต่อผลประกอบการ

## 2. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่เหมาะสม

ปัจจัยที่จะทำให้ปริมาณวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง ได้แก่

(1) ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ เช่น นโยบายส่งเสริมการปลูกพืชพลังงานทดแทน และแนวโน้มราคาผลปาล์ม เป็นต้น

(2) สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น ปริมาณน้ำฝน ภัยแล้ง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อพื้นที่ปริมาณและคุณภาพของผลปาล์มทะลาย และเมล็ดในปาล์ม

(3) จำนวนคู่แข่ง ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตโรงสกัดรวมทั้งประเทศสูงกว่าปริมาณผลปาล์มที่ออกประมาณ 1 เท่าตัว ทำให้การแข่งขันด้านการรับซื้อวัตถุดิบสูง โดยผลกระทบต่อผลปาล์มทะลายที่ออกสู่ตลาดมีปริมาณต่ำก็อาจก่อให้เกิดการแย่งซื้อผลปาล์มทะลายจากบริษัทผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบรายอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ HNC มีต้นทุนในส่วนของวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบและราคาเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของ HNC และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ดี HNC ได้ให้ความสำคัญในด้านการจัดการหาวัตถุดิบ เช่น การจัดตั้งทีมลูกค้าสัมพันธ์ และการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ผู้รวบรวม และเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน เป็นต้น

## 3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ

รัฐบาลมีนโยบายแนะนำราคาผลปาล์มทะลาย และการกำหนดราคาขั้นสูงในการจำหน่ายน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ภายในประเทศ รวมถึงนโยบายการผสมไบโอดีเซลลงในน้ำมันดีเซลซึ่งจะกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ดังนั้น หากรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายใดๆ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการและฐานะทางการเงินของ HNC ได้ อย่างไรก็ตาม HNC ได้มีการติดตามนโยบายของทางภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะได้มีการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

## 4. ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทน

นอกเหนือไปจากน้ำมันปาล์มที่สามารถนำมาบริโภคได้แล้ว ยังมีน้ำมันพืชชนิดอื่นๆ ที่นิยมนำมาบริโภค เช่น น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันทานตะวัน น้ำมันมะพร้าว น้ำมันมะกอก น้ำมันข้าวโพด และน้ำมันรำข้าว เป็นต้น ซึ่งล้วนแล้วแต่สามารถที่จะใช้ทดแทนกันได้ โดยหากผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงและหันไปบริโภคน้ำมันพืชที่ผลิตจากพืชชนิดอื่นแทน ก็ย่อมจะส่งผลกระทบต่อความต้องการบริโภคน้ำมันปาล์มลดลง อย่างไรก็ตาม จากการที่น้ำมันพืชแต่ละชนิดมีคุณสมบัติเฉพาะตัวบางประการ ทำให้ในบางอุตสาหกรรมหรือผลิตภัณฑ์บางชนิดยังมีความจำเป็นต้องใช้น้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบ นอกจากนี้ น้ำมันปาล์มยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมที่หลากหลายอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และไบโอดีเซล เป็นต้น

## 5. ความเสี่ยงจากราคาจำหน่ายไฟฟ้าตามอัตราค่าไฟฟ้า

HNC ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้างกล่าวได้ถูกกำหนดขึ้น เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิง อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ฯลฯ โดยปัจจัยที่มีผลต่อการกำหนดราคาค่าไฟฟ้าที่ขายนั้น อาจไม่สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของHNC โดยปัจจัยดังกล่าวอาจจะส่งผลให้ HNC มีสัดส่วนอัตรากำไรที่ลดลง

## 6. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า

วัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ ก๊าซชีวภาพซึ่งได้จากน้ำเสียจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์ม ดังนั้นหากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบของ HNC ขาดแคลนผลพลอยได้ปาล์มที่ใช้ในการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ก็ย่อมจะส่งผลกระทบต่อปริมาณของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นผลพลอยได้จาก กระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายไฟฟ้าที่ลดลงได้

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะพัฒนาความมั่นคงด้านวัตถุดิบ โดยคิดแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องใน การจัดการวัตถุดิบ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของธุรกิจหลักโดยไม่ลืมคำนึงถึงธุรกิจต่อเนื่องในทุกสถานะของตลาด นอกจากนี้แล้วโรงไฟฟ้าชีวภาพนั้น ถือเป็นธุรกิจต่อเนื่องที่จำเป็นสำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ที่มีน้ำเสียจากกระบวนการผลิต เนื่องจากต้องมีค่าใช้จ่ายในการบำบัดน้ำเสีย ดังนั้น HNC มีนโยบายที่จะมุ่งเน้นประโยชน์ที่ดีต่อกิจการ นอกเหนือจากผลกำไรจากการดำเนินงาน

## ความเสี่ยงของธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### 1. ความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ ภาพรวม

เนื่องจากธุรกิจโรงแรมอริยา เอสเตท และแผนธุรกิจบนที่ดินของเดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท เป็นธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งมีความเสี่ยงที่ต้องพึ่งพาการใช้จ่ายของลูกค้า ผู้บริโภค ตลอดจนความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยว ซึ่งอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายนอกหลายๆ ปัจจัยที่อยู่เหนือการควบคุมของโรงแรม ซึ่งแม้ว่าปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ นี้เป็นความเสี่ยงโดยทั่วไป ที่ผู้ประกอบการธุรกิจทุกรายเผชิญ แต่ อริยา เอสเตท ได้จัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดให้ได้มากที่สุด ซึ่งอริยา เอสเตท ได้มีการจัดทำมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยงที่ไม่คาดคิดนี้ โดยการเตรียมวางแผนสำรอง เช่น โรคระบาดโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการจำนวนมาก และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม ทางอริยา เอสเตท ได้มีการปรับตัวเพื่อให้อยู่รอดในภาวะเศรษฐกิจในยุคโรคระบาดโควิด-19 ได้แก่ การทำสัญญาให้เช่าเหมาตึกกับผู้ประกอบการในเขตนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดระยอง และใช้สำหรับเป็นที่พักในการกักตัวผู้ที่มีความใกล้ชิดกับผู้ติดเชื้อหรือผู้สัมผัสที่มีความเสี่ยงสูง ทั้งนี้ อริยาเอสเตท ได้เพิ่มมาตรการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ให้เข้มงวดยิ่งขึ้น นอกจากนี้ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ยังมีความผันผวนในจำนวนนักท่องเที่ยวของแต่ละช่วงเวลาในปี ซึ่งแต่ละพื้นที่จะมีช่วง High Season และ Low Season ที่แตกต่างกันตามพื้นที่ อย่างไรก็ตาม ทีมบริหารของอริยา เอสเตท และเดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้มีการวางแผนการกระจายความเสี่ยง กำหนดราคาห้องพักให้ครอบคลุม ตรงกับความต้องการและความสามารถในการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยว ซึ่งอริยา เอสเตท สามารถนำแผนการกระจายความเสี่ยงนี้ มาดำเนินการต่อและปรับให้เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาต่อไปในอนาคตได้

### 2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมในพื้นที่จังหวัดระยอง โดยเฉพาะบริเวณใกล้เคียงกับโรงแรมในโครงการ Wisdom Hotel ของอริยา เอสเตท และพื้นที่อำเภอบ้านฉาง ซึ่งเป็นที่ตั้งของที่ดินเปล่าของเดอะมาสเตอร์ เรียวเอสเตททำให้เกิดการแข่งขันในด้านราคาและจำนวนผู้เข้าพัก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของอริยา เอสเตท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ธุรกิจโรงแรมจะต้องเผชิญกับค่าใช้จ่ายคงที่ที่สูง อย่างไรก็ตาม อริยา เอสเตท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการ และการปรับปรุงห้องพักให้มีภาพลักษณ์ที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โรงแรมมีความสามารถในการให้บริการที่เหนือกว่าคู่แข่งในบริเวณใกล้เคียงได้ และนอกจากนี้ อริยา เอสเตท จะนำแบรนด์โรงแรมซึ่งมีชื่อเสียง และเป็นที่ยอมรับในวงกว้างมาบริหารโรงแรมซึ่งจะช่วยทำให้โรงแรมอยู่ในมาตรฐานตามเกณฑ์ของแบรนด์โรงแรมนั้น ๆ และสามารถแข่งขันในธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจร้านอาหาร

เนื่องจากอริยา เอสเตท มีการให้บริการร้านอาหารแก่ผู้เข้าพัก และให้บริการแก่บุคคลภายนอก ซึ่งถือว่าเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากผู้ประกอบการรายอื่นสามารถประกอบธุรกิจแข่งขันได้เป็นจำนวนมาก ทั้งยังเป็นธุรกิจที่ทำการป้องกันผู้เข้าร่วมธุรกิจรายใหม่ได้ยาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพของอาหารและการบริการ เพื่อให้อยู่ในมาตรฐานและมีการวางแผนการตลาดทั้งทางออนไลน์และออฟไลน์เพื่อโปรโมทร้านอาหารอย่างมีประสิทธิภาพจะทำให้เข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้ง่ายและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้

### 4. ความเสี่ยงของเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

เนื่องจากที่ตั้งทรัพย์สินที่สำคัญของเดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท และอริยา เอสเตท นั้น อยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งเป็น 1 ในจังหวัดนำร่องของโครงการ EEC บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับโครงการ เช่น ความล่าช้าของแผนงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวและจำนวนคนเดินทางเข้าออกจังหวัดระยอง ที่คาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นอย่างมาก อาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ช้ากว่าที่คาดการณ์ โดยหากเกิดความล่าช้าของโครงการ EEC ขึ้น บริษัทฯ จะเพิ่มความสำคัญให้กับการหากลุ่มลูกค้าที่เป็นประเภทกลุ่มลูกค้าองค์กร ทั้งกลุ่มองค์กรภายในประเทศ และกลุ่มองค์กรต่างประเทศ (Expat) ที่ต้องมาทำงานประจำในเขตพื้นที่จังหวัดระยอง

### 5. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

เนื่องจากสำนักงานใหญ่ เคยมีธุรกิจหลักด้านผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเหล็ก และยังมีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จำนวนไม่มากพอที่จะเข้าไปบริหารจัดการโรงแรมได้อย่างเต็มที่ จึงมีความเสี่ยงเรื่องความเพียงพอของบุคลากรที่ปฏิบัติงาน รวมถึงผู้เชี่ยวชาญที่มีความสามารถในธุรกิจโรงแรมที่จะเป็นผู้ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของพนักงาน อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันโรงแรมมีทีมบริหารที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจโรงแรมเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานของพนักงานที่โรงแรม สำนักงานใหญ่มีแผนการบริหารความเสี่ยงโดยจัดทำแผนการปฏิบัติงานและการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง ให้รองรับการขยายตัวของธุรกิจ และบริหารความเสี่ยงหากมีการเปลี่ยนแปลงของบุคลากรที่มีความสามารถ และจะจัดตั้งโครงสร้างผลตอบแทนให้สามารถดึงดูดบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ เพิ่มเติม นอกจากนี้ ได้ส่งตัวแทนคือกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจโรงแรมไปเป็นกรรมการในเดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท และอริยา เอสเตท เพื่อควบคุมดูแลการบริหารจัดการโรงแรม ให้มีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

### 6. ความเสี่ยงของการลงทุนโครงการใหม่

เนื่องจากที่ดินเปล่าของเดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท จำเป็นต้องมีการพัฒนาที่ดินให้เป็นโครงการที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรได้ จึงมีความเสี่ยงหากโครงการที่วางแผนไม่ประสบความสำเร็จอย่างที่คาดการณ์ไว้ ทั้งความเสี่ยงด้านการก่อสร้าง ความเสี่ยงในการหาเงินลงทุนเพื่อพัฒนา และความเสี่ยงด้านผลประกอบการ ดังนั้น เพื่อเป็นการรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าว จะต้องใช้เวลาในการศึกษาความเป็นได้ (Feasibility Study) เพิ่มเติมจากแผนที่ได้ศึกษามาแล้วเบื้องต้น โดยอาจจะจำเป็นต้องมีการหาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการโรงแรม มาช่วยในการวางแผนธุรกิจดังกล่าวในรายละเอียดต่อไป นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงในการหาเงินลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการตามแผนธุรกิจ เนื่องจากที่ดินของเดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเริ่มต้นเพื่อดำเนินให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในเรื่องที่เดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตทไม่สามารถจัดหาเงินกู้จากสถาบันการเงินได้ อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนเพื่อพัฒนาที่ดิน สามารถมาจากช่องทางอื่นนอกเหนือจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน เช่น การกู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน การเพิ่มทุนจากบริษัทแม่ และการออกหุ้นกู้

### 7. ความเสี่ยงทางกฎหมาย

เนื่องจากที่ดินของ เดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท มีประเด็นทางกฎหมายตามกฎหมายกระทรวง ฉบับที่1,018 และ พ.ร.ฎ. กำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน พ.ศ. 2492 อย่างไรก็ตาม จากการที่ที่ปรึกษากฎหมายได้มีความเห็นในประเด็นดังกล่าวข้างต้นในเรื่องมาตรการของคณะกรรมการ กบร. ที่ได้มีการกำหนดถึงการพิสูจน์สิทธิการครอบครองของบุคคลในเขตที่ดินของรัฐว่าต้องมีพยานหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับที่ดินแปลงนั้น ๆ ซึ่งแสดงว่าได้ครอบครองทำประโยชน์อย่างต่อเนื่องมาก่อนการเป็นที่ดินของรัฐ ซึ่งจากการพิสูจน์สิทธิการครอบครองก็พบว่าผู้เชี่ยวชาญในการอ่านภาพถ่ายทางอากาศของกรมแผนที่ทหาร (โดยภาพถ่ายทางอากาศ

ของกรมแผนที่ทหารดังกล่าวได้มีการถ่ายภาพพื้นที่นั้นไว้เป็นครั้งแรกในปี 2498 ซึ่งเป็นเอกสารที่ทางราชการทำขึ้นและพิสูจน์ได้ว่าเป็นเอกสารซึ่งลงวันที่ภายหลังการเป็นที่ดินของรัฐ) พบว่าที่ดินบริเวณดังกล่าวของเดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท มีร่องรอยการทำประโยชน์ซึ่งแสดงถึงการครอบครองทำประโยชน์อย่างต่อเนื่องมาก่อนการเป็นที่ดินของรัฐ

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วพบว่าประเด็นทางกฎหมายเกี่ยวกับการพัฒนาที่ดินนั้นมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจาก ปัจจุบัน ไม่มีข้อจำกัดด้านการพัฒนาที่ดินตามประกาศเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก เรื่อง แผนผังการใช้ประโยชน์ที่ดินซึ่งเป็นกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ที่ดินที่บังคับอยู่ในปัจจุบัน อีกทั้งเอกสารสิทธิในที่ดินของเดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตทนั้นเป็นเอกสารสิทธิที่ชอบด้วยกฎหมายตามที่มีการอ้างถึงความเห็นของผู้เชี่ยวชาญด้านการอ่านแปลภาพถ่ายทางอากาศ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่ให้ความเห็นด้านการอ่านแปลภาพถ่ายทางอากาศต่อศาลปกครองสำหรับข้อพิพาทเกี่ยวกับความชอบด้วยกฎหมายของสิทธิในที่ดินของเอกชนในกรณีที่เกิดข้อโต้แย้งสิทธิของบริษัทฯ เกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินของรัฐ

## 8. ความเสี่ยงอื่น ๆ ทางธุรกิจของอริยา เอสเตท

ความเสี่ยงของการเช่าพื้นที่ส่วนกลาง เนื่องจากอริยา เอสเตท มีการเช่าพื้นที่ส่วนกลางจากเจ้าของกรรมสิทธิ์สำหรับการให้บริการพื้นที่ส่วนกลางในโครงการ Wisdom Hotel เช่น สระว่ายน้ำ ร้านอาหาร สถานที่ออกกำลังกาย ห้องซาวน่า บริการซักรีด และห้องทำงาน โดยทำสัญญาเช่า 3 ปี จึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ได้มีการเจรจาเพื่อทำสัญญาเป็นสัญญาเช่าระยะยาวอย่างน้อย 12 ปี และนำสัญญาเช่าระยะเวลาดังกล่าวไปจดทะเบียนต่อสำนักงานที่ดินที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันความเสี่ยงของการไม่ได้ต่ออายุสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขสำคัญซึ่งกำหนดให้อริยา เอสเตท มีสิทธิในการซื้อทรัพย์สินที่เช่าก่อนบุคคลอื่นในกรณีที่ผู้ให้เช่ามีความประสงค์ที่จะขายทรัพย์สินที่เช่าให้แก่บุคคลอื่นใด

## 9. ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยในปัจจุบัน สัญญาเงินกู้ของอริยา เอสเตท เป็นแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน ถือว่าเป็นข้อดี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยไปในทางที่สูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดได้ บริษัทฯ มีแผนบริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

## ความเสี่ยงอื่น ๆ

### 1. ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

เนื่องจาก บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คือเป็นบริษัทที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น และไม่มีการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้เป็นของตนเอง ดังนั้น ผลประกอบการและการจ่ายเงินปันผลของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทอื่นดังกล่าวให้ประสบความสำเร็จ รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยด้านการแข่งขัน กฎระเบียบ สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป ความต้องการและราคาขายของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นปัจจัยเฉพาะในอุตสาหกรรมหรือในโครงการของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น ซึ่งโดยส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทอื่น

นอกจากนี้ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ได้กำหนดว่าบริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ถ้าบริษัทมีผลขาดทุนสะสม แม้ว่าบริษัทจะมีกำไรสุทธิในปีนั้น ๆ ก็ตาม อีกทั้งในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิในปีใด ๆ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่าในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิในปีใด ๆ บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรเป็นเงินทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมที่ยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองทั้งหมดจะมีจำนวนถึงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากบริษัทเห็นสมควรเป็นประการอื่น บริษัทอาจจะไม่จ่ายเงินปันผลในอนาคตก็ได้

อย่างไรก็ดี เพื่อให้มีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย ทางบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการลงทุนของบริษัท นโยบายการบริหารงานที่บริษัทเข้าไปลงทุนดังกล่าว ตลอดจนมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารที่สำคัญในบริษัทเหล่านั้น และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้ง บริษัทจะติดตามดูแลให้บริษัทย่อยทุกบริษัทที่มีสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงิน ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ รวมถึงติดตามผลประกอบการและฐานะทางการเงินของทุกบริษัทที่เข้าไปลงทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงหาแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสมกรณีที่ผลดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

## 2. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

เนื่องด้วยบริษัทนำส่งงบการเงินล่าช้า และประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีที่ไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ซึ่งทำให้บริษัทเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) อาจส่งผลให้หลักทรัพย์และมูลค่าต่อหุ้นของผู้ถือหลักทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขเหตุเพิกถอนตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปัญหาต่าง ๆ ให้หมดไป เพื่อให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และให้หลักทรัพย์ของบริษัทกลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการเคารพสิทธิมนุษยชน เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

### การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญและคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมุ่งมั่นบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เช่น การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อ จัดจ้าง การจัดส่งผลิตภัณฑ์ การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### ผู้มีส่วนได้เสีย

- พนักงาน บริษัทเน้นการส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการปฏิบัติและได้รับโอกาสเท่าเทียมกัน ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเหมาะสม ตลอดจนดูแลให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อสุขอนามัย และความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้ปฏิบัติงานภายใต้ค่านิยมที่ตรงกัน และความสามัคคีภายในองค์กร
- ลูกค้า บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และมาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้า การบริการ ราคาที่เหมาะสม และความตรงต่อเวลา รวมถึงการเก็บรักษาข้อมูลและความลับของลูกค้า
- คู่ค้าและเจ้าหนี้ บริษัทไม่เรียก รับ หรือ ยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ โดยหากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว หรือมีข้อมูลว่ามีการกระทำที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น จะรีบแจ้งหรือเปิดเผยข้อมูลต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ลูกค้านำ บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้า การให้บริการ ราคาที่เหมาะสม และความตรงต่อเวลา

- คู่แข่งขัน บริษัทมีนโยบายให้ปฏิบัติต่อคู่แข่งทุกรายอย่างเท่าเทียมกันด้วยความสุจริต โดยดำเนินการแข่งขันอย่างถูกต้องตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างมีคุณธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายกติกาการแข่งขันที่ดี
- สังคมส่วนรวม บริษัทมีความมุ่งมั่นและตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่มีส่วนรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนทั้งในสถานที่ของลูกค้าและของบริษัทเอง และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยการปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกคนในบริษัทให้ตระหนักถึงความสำคัญและการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความรู้ผ่านการอบรม การสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ภายในบริษัท ซึ่งบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า เช่น ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าหลังเลิกใช้งานทุกครั้ง เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีฉลากประหยัดน้ำ และประหยัดไฟ ลดปริมาณการใช้กระดาษ สนับสนุนการใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก

#### การปรับปรุงลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมโดยแบ่งเป็นการประเมินจากกิจกรรม กระบวนการ และการบริการ เพื่อนำลักษณะปัญหาที่มีนัยสำคัญมาดำเนินการแก้ไขหรือควบคุมให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้

#### การจัดการขยะ ของเสียและมลพิษ

บริษัทได้นำหลักการจัดการขยะและของเสียตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มาปฏิบัติภายในของบริษัท โดยปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. Reduce - การลดปริมาณขยะ เช่น จัดส่งเอกสารทางอีเมลแทนการจัดพิมพ์เป็นกระดาษ จัดเก็บข้อมูลด้วยการสแกนเก็บไว้ในระบบคอมพิวเตอร์แทนการทำสำเนา เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
2. Reuse - การนำมาใช้ซ้ำ บริษัทส่งเสริมให้มีการลดการใช้กระดาษ โดยให้มีการใช้กระดาษพิมพ์เอกสารทั้ง 2 หน้า การใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก การนำถุงกระดาษหรือถุงพลาสติกมาใช้ซ้ำ
3. Recycle - การนำขยะกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ โดยการส่งเสริมให้มีการคัดแยกและรวบรวมขยะในสำนักงานที่สามารถนำไปใช้ Recycle ได้ เช่น ขวดน้ำ ถุงพลาสติก ปฏิทินตั้งโต๊ะ ลวดเย็บกระดาษ ซึ่งสามารถนำไปบริจาคให้กับหน่วยงานที่มีความต้องการใช้ต่อไป

ทั้งนี้ในส่วนของเสียอันตรายบริษัทได้ดำเนินการส่งกำจัด/บำบัดผ่านผู้ให้บริการที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมเท่านั้น

#### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ซึ่งพบว่ากิจกรรมของบริษัทที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน เนื่องจากบริษัทอยู่ในระหว่างการศึกษาข้อมูล และเก็บข้อมูล เพื่อกำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์เพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ซึ่งบริษัทจะเปิดเผยระยะเวลาดำเนินการให้ทราบต่อไป



#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวน 71.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 30.50 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 74 เมื่อเทียบกับปี 2565 จำนวน 41.02 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มมาจากรายได้จากการบริการสนามกอล์ฟที่มีสัดส่วนรายได้อยู่ที่ร้อยละ 79 ของรายได้รวมทั้งหมด ประกอบด้วย รายได้ค่ากรีนฟี (ค่าใช้จ่ายบริการสนามกอล์ฟ) และค่าบริการคนที่คอยให้คำแนะนำต่างๆ แก่พนักงานกอล์ฟ (แคดดี้) อีกทั้งบริษัทยังมีรายได้จากธุรกิจโรงแรมที่เพิ่มขึ้นจำนวน 5.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยมีสัดส่วนรายได้อยู่ที่ร้อยละ 21 ของรายได้รวมทั้งหมด

ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทมีต้นทุนจากการขายและบริการในปี 2566 จำนวน 56.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 12.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปี 2565 ที่มีจำนวน 44.04 ล้านบาท ภาพรวมในปี 2566 เกิดจากการเพิ่มขึ้นที่สอดคล้องกับการเติบโตของรายได้จากการขายและบริการ

ลักษณะต้นทุนของบริษัทประกอบด้วย

- บริการสนามกอล์ฟนั้นเกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการสนามกอล์ฟ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าบำรุงสถานที่ ต้นทุนขายสินค้า อาหารและเครื่องดื่ม ค่าซ่อมแซมและอะไหล่
- บริการโรงแรมนั้นเกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ ประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าบริการซักผ้า ค่าเช่าพื้นที่ อาหารและเครื่องดื่ม ค่าซ่อมแซมและอะไหล่

กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นสำหรับปี 2566 จำนวน 15.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 18.23 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 จำนวน (3.02) ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในประเทศไทยที่คลี่คลายลง และการผ่อนคลายมาตรการเดินทางระหว่างประเทศตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2565 ส่งผลทำให้รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ และธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้นจากการใช้บริการตามเหตุผลข้างต้น

กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

บริษัทฯ มีกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2566 เท่ากับจำนวน (38.90) ล้านบาทในขณะที่ปีก่อนบริษัทฯ มีผลขาดทุน (58.33) ล้านบาท โดยมีขาดทุนสุทธิลดลงจากปีก่อนเท่ากับจำนวน 19.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33 จากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2566 จำนวน 46.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 11.32 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับปี 2565 จำนวน 34.94 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้บริการที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,670.81 ล้านบาท ลดลงจำนวน (12.81) ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.76 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,683.62 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญหลักดังนี้



### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ลดลงจำนวน (10.67) ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.04 สาเหตุหลักเกิดจากค่าเสื่อมราคาประจำปีตามปกติของธุรกิจ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการซื้อยานพาหนะ รวมไปถึงงานระหว่างก่อสร้างห้องอาหารและบ่อน้ำในระหว่างปีอีกด้วยจำนวน 5.81 ล้านบาท

### เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

ลดลงจำนวน (2.11) ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.31 เนื่องจากมีการจ่ายให้บริษัท คณาทรัพย์ เรียวเอสเตทจำกัด และจ่ายให้บริษัท 168 เอสเตท จำกัดทยอยตัดเป็นค่าเช่าแต่ละเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 398.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 26.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 เมื่อเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 372.35 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญหลักดังนี้

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ลดลงจำนวน (49.35) ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 93 ระหว่างปีบริษัทได้ปิดบัญชีเงินกู้กับธนาคารระหว่างปีจำนวน 44.64 ล้านบาท อีกทั้งได้รับการปรับปรุงดอกเบี้ยผิติดเนื่องจาก SME ยกเว้นดอกเบี้ยให้กับ บริษัทในเครือจำนวน 8.33 ล้านบาท

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลไม่เกี่ยวข้องกัน

เพิ่มขึ้นจำนวน 67.80 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทได้มีการกู้ยืมเงินจากบุคคลไม่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 1,272.37 ล้านบาท ลดลงจำนวน (38.90) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.97 เมื่อเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,311.27 ล้านบาท โดยมีผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2566

## งบการเงินรวมของบริษัท

### งบแสดงฐานะการเงิน

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2564 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2.89	2.08	1.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.32	5.23	17.50
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1.84	1.65	1.82
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.09	0.00	0.63
สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทย่อย กลุ่มเอชเอ็นซี	435.59	435.59	435.59
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>445.73</b>	<b>444.56</b>	<b>457.18</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	0.75	0.75	0.75
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	48.93	48.93	49.21
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	553.51	553.51	553.51
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	512.79	523.46	540.15
สินทรัพย์สิทธิการใช้	0.27	0.87	1.31
สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงาน	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	0.12	0.14	0
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	12.64	14.75	16.51
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.43	5.02	4.56
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทย่อย กลุ่มเอชเอ็นซี	91.62	91.62	91.62
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,225.07</b>	<b>1,239.05</b>	<b>1,257.63</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,670.81</b>	<b>1,683.62</b>	<b>1,714.80</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2564 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชี	9.44	9.90	9.82
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	43.04	34.89	22.21
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	6.54	2.14	3.41
ส่วนของหนี้สินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.63	52.98	62.58
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.11	0.64	0.61
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	16.35	14.39	7.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	115.49	47.69	20.55
หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทย่อย กลุ่มเอชเอ็นซี	145.34	145.34	145.34
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>339.93</b>	<b>307.98</b>	<b>271.53</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3.61	10.43
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	0.11	0.75
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	10.59	12.84	14.12
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	38.88	39.82	40.85
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	5.24	4.18	3.72
หนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทย่อย กลุ่มเอชเอ็นซี	3.79	3.79	3.79
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>58.50</b>	<b>64.37</b>	<b>73.67</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>398.44</b>	<b>372.35</b>	<b>345.21</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2564 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 85,819,591,869 หุ้น	85,819.59	85,819.59	85,819.59
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 85,669,331,289 หุ้น	85,669.33	85,669.33	85,669.33
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท			
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(83,309.18)	(83,309.18)	(83,309.18)
ขาดทุนสะสม	(1,240.07)	(1,201.53)	(1,145.35)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	1,120.08	1,158.62	1,214.80
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	152.29	152.65	154.80
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,272.37</b>	<b>1,311.27</b>	<b>1,369.60</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,670.81</b>	<b>1,683.62</b>	<b>1,714.80</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	2566	2565	2564
รายได้จากการขายและบริการ	71.51	41.02	44.41
ต้นทุนขายและบริการ	(56.29)	(44.04)	(45.31)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	15.22	(3.02)	(0.90)
รายได้อื่น	9.97	3.61	3.51
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(1.08)	(0.77)	(0.15)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(46.26)	(34.94)	(46.58)
โอนกลับ(ค่าใช้จ่าย)ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2.13)	(12.45)	(0.25)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(0.28)	(15.36)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน	(24.27)	(47.85)	(52.07)
ต้นทุนทางการเงิน	(15.19)	(11.50)	(6.02)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(39.46)	(59.35)	(58.89)
รายได้ภาษีเงินได้	0.95	1.02	(0.89)
ขาดทุนสำหรับปี	(38.51)	(58.33)	(57.20)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	(0.39)	-	2.74
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(0.39)	-	2.74
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(38.90)	(58.33)	(54.46)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.0004)	(0.0007)	(0.0006)

## งบกระแสเงินสด

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	2566	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดรับจากการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	-	-	12.68
เพิ่มขึ้นในเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	(0.00)	(0.00)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	416.60
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(388.11)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5.77)	(0.63)	(2.22)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	0.61	0.00
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(0.14)	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	0.02	-	0.54
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5.76)	(0.16)	39.49
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชี	(0.46)	0.08	3.22
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1.96	7.39	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	67.80	27.14	27.55
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	6.10	-
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(44.64)	(22.52)	(21.34)
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่า	(0.67)	(0.67)	(0.71)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1.68)	(7.23)	(4.84)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	22.31	10.29	3.88
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	0.81	0.44	(10.27)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2.08	1.63	11.90
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2.89	2.08	1.63

## อัตราส่วนทางการเงิน

		2566	2565	2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.31	1.44	1.68
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.31	1.68	1.68
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.05)	(0.03)	(0.20)
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	รอบ	2.88	2.99	3.45
ระยะเวลาจัดเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	125	120.32	104.49
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	รอบ	1.44	4.45	5.73
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	249.21	80.87	62.85
<b>อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>				
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	%	0.21	(0.07)	(0.02)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	(0.54)	(1.30)	(1.14)
<b>อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(0.02)	(0.03)	(0.03)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(0.08)	(0.08)	(0.07)
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม	เท่า	0.24	0.20	0.19
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.31	0.26	0.23
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.01	0.02	0.02
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	(0.0004)	(0.0007)	(0.0006)



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

#### 1. ข้อมูลทั่วไปบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนนิติบุคคล	0107538000282
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจลงทุน
ที่ตั้งสำนักงาน	252/115 อาคารเมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 22 ห้องเลขที่ ปี ยูนิท 2203 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-494-3523

Website [www.maxmetalcorp.co.th](http://www.maxmetalcorp.co.th)

ทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทุนจดทะเบียน 85,819,591,869 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 85,819,591,869 หุ้น

ทุนชำระแล้ว 85,669,331,289 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 85,669,331,289 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่นและนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย

#### 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

##### 1.1 บริษัท เดอะ มาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด (“MJC”)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 ได้มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เดอะ มาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด (“MJC”) จากบริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด จำนวน 20,800,000 หุ้น ในราคา 12.50 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 260,000,000 บาท ในสัดส่วนร้อยละ 80 ซึ่ง MJC เป็นผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสนามกอล์ฟ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เดอะมาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด
วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง	:	3 ธันวาคม 2529
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 164 หมู่ที่ 4 ต.ทับใต้ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	260,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 26,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	10 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสนามกอล์ฟ ภายใต้ชื่อ “เดอะ มาเจสติค ครีก คันทรีคลับ” จำนวน 27 หลุม และห้องพักเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า จำนวน 44 ห้อง ตั้งอยู่ในเขต ต.ทับใต้ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ บนเนื้อที่ประมาณ 1,400 ไร่ ปัจจุบันมีสมาชิกมากกว่า 1,600 ราย

## นโยบายการบริหารงาน

บริษัทได้ส่งตัวแทนกรรมการเข้าไปเป็นกรรมการของ MJC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 ท่าน คือ นายสมชาย มีเสน และนายกุลล สังขนันท์ ตามมติคณะกรรมการครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 แต่งตั้งนายกุลล สังขนันท์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ MJC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย แทนกรรมการเดิม คือ นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย ที่ขอลาออกเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 และมติคณะกรรมการครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 แต่งตั้งนายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของ MJC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย แทนกรรมการเดิม คือ นายสมชาย มีเสน ที่ขอลาออก เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

### 1.2 บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 ได้มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”) รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ HNC ในราคาหุ้นละ 186.67 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 280 ล้านบาท ซึ่ง HNC ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม น้ำมันในเมล็ดปาล์ม อาหารสัตว์ ปุ๋ยอินทรีย์ และพลังงานทดแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	:	บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”)
วันที่ก่อตั้ง	:	1 กันยายน 2554
เลขที่นิติบุคคล	:	0125554016013
ทุนจดทะเบียน	:	250 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	250 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 204 ถนนนนทบุรี ตำบลบางกระสอบ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	:	ปัจจุบัน HNC ได้ดำเนินธุรกิจผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และจัดจำหน่าย น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ปุ๋ยอินทรีย์ และพลังงานทดแทน
สถานการณ์ดำเนินงาน	:	ปัจจุบันประกอบกิจการอยู่ในการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบโดยมีกำลังการผลิต น้ำมันเมล็ดในปาล์มที่ 3,000 ตันต่อเดือนหรือ 36,000 ตันต่อปีและจัดจำหน่าย น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ปุ๋ยอินทรีย์

HNC มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่

#### 1) บริษัท ริชฟีลด์ ออยล์ จำกัด (“RFO”)

การถือหุ้น	ร้อยละ 100
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	จำนวน 48 ล้านบาท
สถานการณ์ดำเนินงาน	ยังไม่ได้ประกอบธุรกิจ ปัจจุบันบริษัทกำลังดำเนินการยื่นขออนุญาตก่อสร้างโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ขนาดกำลังการผลิตที่ 60/75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง ซึ่งตามแผนหากบริษัทตัดสินใจลงทุน บริษัทคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ต้นปี 2562 ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการจัดทำประชาพิจารณ์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 และได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI สำหรับกิจการผลิตน้ำมันปาล์มดิบเรียบร้อยแล้ว

## 2) บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“HNC GE”)

การถือหุ้น	ร้อยละ 100
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	จำนวน 1 ล้านบาท
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานทดแทน
สถานการณ์ดำเนินกิจการ	ปัจจุบันยังไม่ได้เริ่มกิจการ เนื่องจากจะต้องดำเนินการพร้อมกันกับโรง CPOA เพื่อนำน้ำเสียจากโรงดังกล่าวมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้า คาดว่าจะก่อสร้างและขายไฟฟ้าได้ในช่วงกลางปี 2562
ที่ตั้งโรงงานและโรงไฟฟ้า	เลขที่ 24 หมู่ที่ 16 ตำบลพะโต๊ะ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดพิษณุโลก 61180
กำลังการผลิต	น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ 36,000 ตันต่อปี
โรงงานผลิต	น้ำมันปาล์มดิบ 60/75 ตันผลปาล์มสด/ชั่วโมง
	โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (ไบโอแก๊ส) 4 เมกะวัตต์ (MW)

### นโยบายการบริหารงาน

บริษัทส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการของ HNC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชย นายฉัตรชัย ภูโคกหวาย นายธงชัย สุวรรณวิหค และนายกมล ปินทอง บริษัทได้ส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการของ HNC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1 ท่าน คือ นายกุศล สังขพันธ์ แทนนายอิทธิชัย อรุณศรีแสงไชยที่ขอลาออก ตามมติคณะกรรมการครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานกรรมการของ HNC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และมติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 แต่งตั้งนายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของ HNC แทนนายฉัตรชัย ภูโคกหวาย ที่ขอลาออกเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

### โครงการในอนาคต

-ไม่มี-

### 1.3 บริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด (“R-EEP”)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 ได้มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด (“R-EEP”) รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ R-EEP ในราคาหุ้นละ 19 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 190 ล้านบาท ซึ่ง R-EEP ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	:	บริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด (“R-EEP”)
วันที่ก่อตั้ง	:	25 พฤษภาคม 2554
เลขที่นิติบุคคล	:	0105554068315
ทุนจดทะเบียน	:	1,000 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,000 ล้านบาท
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 9/244 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

ลักษณะการดำเนินธุรกิจ :	ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ซึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้านครหลวงแล้ว คาดว่าจะจ่ายไฟเข้าระบบได้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560
สถานที่ตั้งโรงไฟฟ้า :	เลขที่ 168/1 ซอยขจรวิทย์ ตำบลแพรกษาใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
กำลังการผลิตติดตั้งรวม :	9.9 MW
ปริมาณการขายตามสัญญา :	8.0 MW
อัตรารับซื้อไฟฟ้า Feed-in Tariff (FiT) :	1) FiT คงที่ 2.39 บาท/หน่วย ระยะเวลา 20 ปี 2) FiT แปรผัน 2.69 บาท/หน่วย ระยะเวลา 20 ปี (ปรับเพิ่มตามอัตราเงินเฟ้อขั้นพื้นฐาน) 3) FiT พิเศษ 0.70 บาท/หน่วย ระยะเวลา 8 ปี
วันเริ่มขายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์(COD) :	เดือนมิถุนายน 2560

#### 1.4 บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (“ARIYA”)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยมีการลงทุนในที่ดินและโรงแรมในจังหวัดระยอง ซึ่งจำนวนหุ้นของ บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 20,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 200 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท :	บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด
วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง :	24 กรกฎาคม 2556
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 83 หมู่ที่ 3 ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว :	1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ :	100 บาท
ประเภทธุรกิจ :	ประกอบธุรกิจโรงแรมภายใต้ชื่อ โรงแรมวิสตอม โฮเทล (Wisdom Hotel)

#### 1.5 บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรย์ลเอสเตท จำกัด (“MASTER”)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรย์ลเอสเตท จำกัด ซึ่งจำนวนหุ้นของ บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรย์ลเอสเตท จำกัด จำนวน 390,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 2,149 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 838.11 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท :	บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรย์ลเอสเตท จำกัด
วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง :	30 ตุลาคม 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 83 หมู่ที่ 3 ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว :	39,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 390,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ :	100 บาท

- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีดังนี้
- 1) ที่ดินเปล่าติดถนนสุขุมวิท (ทล.3) บริเวณกม.192+300 ตำบลพลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง
  - 2) ที่ดิน จำนวน 11 แปลง เนื้อที่รวม 27-2-55.0 ไร่ หรือ 11,055.0 ตารางวา แบ่งออกเป็น โฉนดที่ดิน จำนวน 2 แปลง และ น.ส. 3 ก. จำนวน 9 แปลง
  - 3) ที่ดิน ตั้งอยู่ติดถนนสุขุมวิท ห่างจากสนามบินนานาชาติอยู่ระยะประมาณ 5 กิโลเมตร ทำเลที่ตั้งดังกล่าว มีศักยภาพในการนำไปพัฒนาเป็นศูนย์การค้าหรือโรงแรม เพื่อรองรับผู้ที่มาใช้บริการสนามบิน

ข้อมูลส่วนบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

**นายทะเบียนหลักทรัพย์** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9901  
Set Contact Center : 0-2009-9999  
Website : <http://www.set.or.th/tsd>  
E-mail : SetContactCenter@set.or.th

**ผู้สอบบัญชี** ผู้สอบบัญชีของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/ หรือบริษัทย่อย

ผู้สอบบัญชี

- |                                 |                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------|
| 1) นายอำพล จานงศ์วัฒน์          | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4663 หรือ  |
| 2) นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664 หรือ  |
| 3) นายนริศ เสาวลักษณ์สกุล       | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5369 หรือ  |
| 4) นางสาวกัญญนันท์ ปุญญาวิวัฒน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12733 หรือ |
| 5) นายปฐนรินทร์ ประสงค์สมฤทธิ   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12879      |

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

เลขที่ 191 อาคารสีลมคอมแพล็กซ์ ชั้น 19 ยูนิต 4 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 0-2231-3980 โทรสาร 0-2231-3988

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ประเภทคดี	คดีอาญา
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ศาลอาญา
หมายเลขคดี	คดีหมายเลขดำที่ อ.2793/2566 คดีหมายเลขแดงที่ อ. 717/2567
ผู้กล่าวหา / ผู้เสียหาย	พนักงานอัยการ สำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร 2 สำนักงานอัยการสูงสุด
ผู้ต้องหา	1. บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 2. นายพิพัตร์ ชนะสงคราม (“คุณพิพัตร์”) 3. นายกุศล สังข์พันธ์ (“คุณกุศล”)
ข้อหาความผิด	ร่วมกันไม่จัดทำและส่งงบการเงินรายไตรมาสที่ผู้สอบบัญชีสอบทานแล้ว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามระยะเวลาที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และเป็นกรรมการผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานของนิติบุคคล สั่งการหรือกระทำการ หรือไม่สั่งการหรือไม่กระทำการอันเป็นหน้าที่ที่ต้องกระทำ อันเป็นการฝ่าฝืนต่อกฎหมาย
วันที่ฟ้องคดีต่อศาล	18 กันยายน 2566
สถานะคดี	เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2567 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาว่า บริษัทฯ มีความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 56 วรรคหนึ่ง (1), 274 ประกอบประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 คุณพิพัตร์ และคุณกุศล มีความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 56 วรรคหนึ่ง (1), 274, 300 ประกอบประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 การกระทำของบริษัทฯ และกรรมการทั้งสองเป็นความผิดหลายกรรมต่างกัน ให้ลงโทษทุกกรรมเป็นกระทงความผิดไป ตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 91 ปรับบริษัทฯ คุณพิพัตร์ และคุณกุศลกระทงละคนละ 60,000 บาท จำนวน 3 กระทง รวมปรับเป็นเงินคนละ 180,000 บาท กับปรับเป็นรายวันจำเลยทั้งสามกระทงแรกคนละวันละ 1,000 บาท นับตั้งแต่วันกระทำผิด (วันที่ 18 พฤษภาคม 2565) ถึงวันที่ 28 กันยายน 2566 เป็นระยะเวลา 499 วัน เป็นเงิน 499,000 บาท ปรับเป็นรายวันกระทงที่สองคนละวันละ 1,000 บาท นับตั้งแต่วันกระทำผิด (วันที่ 16 สิงหาคม 2565) ถึงวันที่ 28 กันยายน 2566 เป็นระยะเวลา 409 วัน เป็นเงิน 409,000 บาท และปรับเป็นรายวันกระทงที่สามคนละวันละ 1,000 บาท นับตั้งแต่วันกระทำผิด (วันที่ 15 พฤศจิกายน 2565) ถึงวันที่ 28 กันยายน 2566 เป็นระยะเวลา 318 วัน เป็นเงิน 318,000 บาท รวมปรับบริษัทฯ คุณพิพัตร์ และคุณกุศล ทั้งสิ้นเป็นเงินคนละ 1,406,000 บาท บริษัทฯ คุณพิพัตร์ และคุณกุศลรับสารภาพเป็นประโยชน์แก่การพิจารณา มีเหตุบรรเทาโทษ ลดโทษให้กระทงละกึ่งหนึ่งตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 78 คงปรับคนละ 703,000 บาท  ทั้งนี้ บริษัทฯ คุณพิพัตร์ และคุณกุศลได้ชำระค่าปรับต่อศาลในวันที่ 8 มีนาคม 2567 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ประกอบกับไม่มีผู้ใดอุทธรณ์คดีนี้ เป็นผลทำให้คดีนี้ถึงที่สุดตามกฎหมาย



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### หลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการวางแนวทางเกี่ยวกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of best practices) และแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการของบริษัทคาดว่าจะสามารถปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดได้ ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ การเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระและยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นถูกต้องครบถ้วนอย่างเพียงพอ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วันหรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) ก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวอย่างละเอียด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลใน Website ของบริษัท หนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดให้ผู้ถือหุ้น นำเอกสารหลักฐานที่จำเป็นมาให้ครบถ้วนในวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาสีทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ส่วนในวันประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าได้ก่อนการประชุม 1 ชั่วโมง

บริษัทได้เพิ่มช่องทางในการรับข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทจะนำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ก่อนวันประชุมล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะ และเอกสารประกอบการประชุม และเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วน

บริษัทยังได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิและโอกาสในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยจัดเตรียมห้องประชุมที่เข้าถึงได้สะดวกและมีขนาดเหมาะสมรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและลงมติแทนได้โดยการแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งมีการเสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมแทน ซึ่งได้แจ้งข้อความไว้ในหนังสือเชิญประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัททุกท่าน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการชุดย่อยเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามต่อที่ประชุมทุกครั้ง นอกจากนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง จะมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระร่วมอยู่ด้วย โดยประธานที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสม ส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท ให้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวมทั้งมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

ในปี 2566 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 ซึ่งมีการพิจารณา ลงคะแนนเสียงเรียงลำดับตามวาระที่กำหนดไว้ และได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นทุกวาระ

#### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ ดังนี้

1. บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุม

2. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ ขั้นตอนและวิธีการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และกฎเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม
3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้
4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือรับมอบฉันทะทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม เพียงพอและเท่าเทียมกัน รวมทั้งบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นจะต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
5. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องในวาระประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว
6. บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อบุคคลหรือหน่วยงานอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้ง กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน หรือการเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรมที่ดี บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริษัทให้มีความเจริญเติบโตก้าวหน้า เพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ดีให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทจะยึดหลักและดำเนินการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทจะจัดทำและนำเสนอรายงานสถานภาพทางการเงินของบริษัท ผลประกอบการ ข้อมูลฐานะทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา

#### พนักงานบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงพนักงานของบริษัทเป็นทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของบริษัท ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริมในการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมถึงมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นสวัสดิการให้กับพนักงาน
3. การพิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

5. ไม่กระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน ทั้งนี้ พนักงานมีสิทธิร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม
6. รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน
7. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัด

#### **ลูกค้า**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกลูกค้า โดยบริษัทจะจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงกับความต้องการของลูกค้า และนำส่งสินค้าให้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่น และได้รับความพึงพอใจสูงสุด

#### **คู่แข่ง**

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริง

#### **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม**

บริษัทได้ให้ความสำคัญและการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยเน้นการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัท และจัดให้มีมาตรการประหยัพลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน น่าเชื่อถือ โดยบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทผ่านสื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนได้รับทราบข้อมูลได้อย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรูปแบบแสดงข้อมูล 56-1 วางบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทจะเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

#### **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ**

##### **โครงสร้างกรรมการ**

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลรายละเอียดของกรรมการแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ของบริษัท

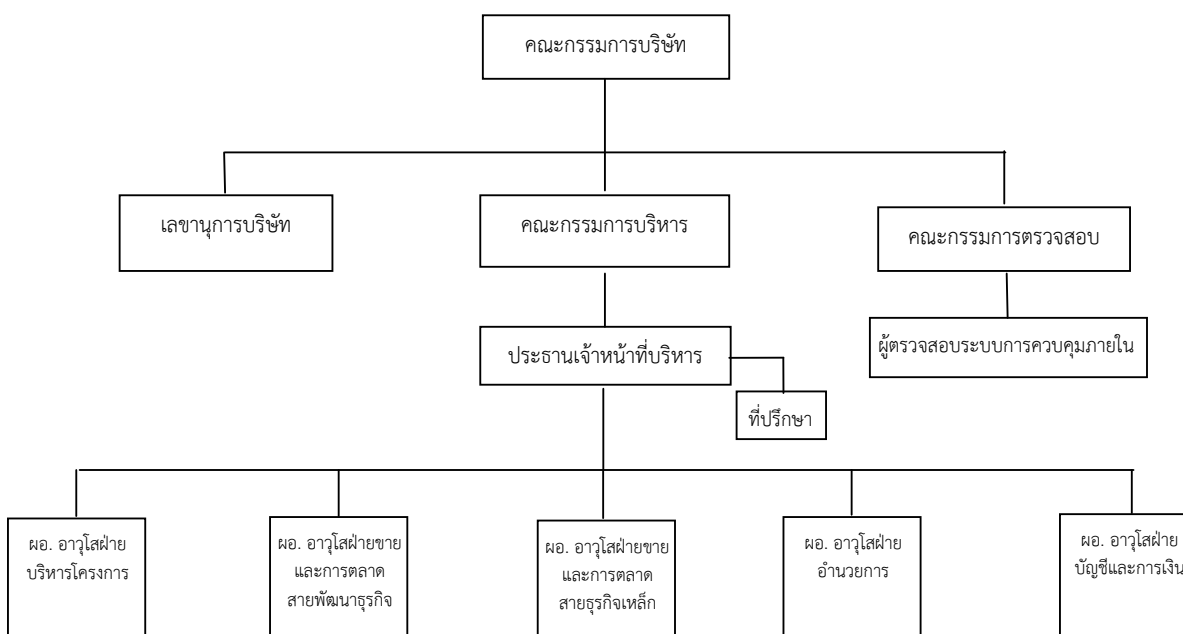
คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน งบประมาณประจำปีของบริษัท และติดตามการบริหารงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน แบ่งออกเป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการ กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน ส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่บริหารงานตามนโยบายที่คณะกรรมการได้กำหนดเอาไว้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ซึ่งในปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 9 ครั้ง

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วยดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1) นายไต้ ชอง อี	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
2) นายวุฒิเลิศ มีประถม	กรรมการ
3) นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์	กรรมการ
4) นายไทรรัตน์ ฉัตรแก้ว	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
5) นายอนุวัฒน์ งามประเสริฐกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6) นายยศเทวา สุวรรณพฤกษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

### **กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายวุฒิเลิศ มิประถม และนายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ กรรมการสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### **อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งกำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหาร และการจัดการของคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องและการซื้อขายและขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 6 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นจำนวนที่มากพอที่จะสร้างกลไกถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### **วงเงินอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท มีวงเงินอำนาจอนุมัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### **ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการขยาย และงบประมาณของบริษัท ควบคุมการบริหารจัดการ เว้นแต่ในเรื่องที่คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น
  - ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
  - จ) การเพิ่มทุน และการลดทุน
  - ฉ) การออกหุ้นกู้
  - ช) การควบบริษัท หรือการเลิกบริษัท
3. จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
4. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

5. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่น ซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

6. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะขาย หรือจำนอง อสังหาริมทรัพย์ใด ๆ ของบริษัทหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใด ๆ ของบริษัทเกินกว่า 3 ปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใด ๆ ให้อนุญาตตุลาการชี้ขาด

#### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการไว้ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ประกอบด้วยผู้มีความรู้เกี่ยวกับด้านธุรกิจ และความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นจำนวนที่มากพอที่จะสร้างกลไกถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัท ให้เป็นไปตามประกาศกรรมการกำกับตลาดทุน

#### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย

##### **1. คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายไตรรัตน์ ฉัตรแก้ว กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอนุวัฒน์ นามประเสริฐกุล กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3. นายยศเทวา สุวรรณพฤกษ์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และไม่มีส่วนได้เสียในบริษัท

โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติรับรองกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

#### กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

##### **1. วัตถุประสงค์**

คณะกรรมการตรวจสอบ คือ คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทที่เข้ามาช่วยคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติงานมีระบบกำกับดูแลที่ดี ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลของรายงานทางการเงิน ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การจัดการและการควบคุมความเสี่ยงทางธุรกิจ



## 2. คุณสมบัติ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่/บริษัทร่วม/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ไม่นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ผู้สอบบัญชี
- 4) เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม/บริษัทย่อยของบริษัท
- 5) ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

## 3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และเปิดเผยอย่างเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 3) สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
- 5) พิจารณาให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) รายงานการกำกับดูแลกิจการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter) คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ
- 7) รายงานและจัดทำงานอื่น ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) แสวงหาความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพใด ๆ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

- 9) คณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ และปฏิบัติการณ์อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการของบริษัท อาจมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำสั่งนั้นต้องเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อนคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก
4. การประชุม
  - 1) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้การประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - 2) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีการเข้าร่วมในการประชุมกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
  - 3) มติที่ประชุมจะกระทำโดยได้รับเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม
  - 4) คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม เข้าร่วมประชุมได้ เพื่อให้ข้อมูลและข้อคิดเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้อง
5. การรายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานต่อนคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือ ภายในเวลาที่เหมาะสมเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งการรายงานในกรณีที่มีรายการหรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญและผลการดำเนินงานของบริษัทรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน และการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วย พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทต่อนคณะกรรมการบริษัทด้วย
6. ที่ปรึกษา

คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็นตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

  - 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
  - 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
  - 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
  - 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย กรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายไต้ ชอง อี
2. นายวุฒิเลิศ มีประถม
3. นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณากลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหาร และนำเสนอนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท การลงทุน การขยายกิจการ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติของบริษัทตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การจัดซื้อ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปกติของบริษัท ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- ดำเนินการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป

### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1 นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2 นางสาวเสาวรส จันทรมิเวสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
3 นางสาวรัชณี เจียรวิทยารักษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและนักลงทุนสัมพันธ์

อำนาจดำเนินการและความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

- กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง และนโยบายบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการโดยรวม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางหรือหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ทำการศึกษาและแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และนำเสนอเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและให้ความเห็นต่องบประมาณประจำปีที่ได้รับการเสนอจากฝ่ายจัดการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายของบริษัทให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- อนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติจัดซื้อ จัดจ้าง ทำสัญญา การจ่ายเงิน หรือการกระทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติของบริษัท หรือตามมติคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติ แต่งตั้ง การว่าจ้าง โยกย้าย กำหนดอัตราค่าจ้าง ปรับขึ้นเงินเดือน และการเลิกจ้างพนักงานระดับบริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปของบริษัท
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- มีอำนาจในการลงนามรับรองสำเนา ลงนามการยื่นคำร้อง คำขอ รวมทั้งการขออนุญาตหรือขออนุมัติต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และรวมถึงให้สามารถมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลอื่นไปกระทำการแทนตนได้ด้วย ทั้งนี้การมอบอำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท
- มีอำนาจดำเนินการ ร้องทุกข์ กล่าวโทษ และ/หรือ ดำเนินคดี ต่อผู้ที่เข้าข่ายเกี่ยวข้องกับการทุจริต ฉ้อโกง ลักทรัพย์ หรือเกี่ยวข้องกับการกระทำใดๆ ที่อาจนำมาซึ่งความสูญเสียต่อผลประโยชน์ หรือส่งผลให้เกิดความเสียหายร้ายแรงต่อบริษัท
- พิจารณาวาระการประชุมต่าง ๆ ก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจดำเนินการตามข้างต้นนี้ ไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายวุฒิเลิศ มีประถม ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 (แทนนางสาวอภิญญา รังสิมันตุชาติ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะอนุกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ บริษัท/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
5. ทำหน้าที่จัดอบรม / ปฐมนิเทศตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
6. ทำหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### นโยบายด้านบุคลากร

#### การสรรหาและพัฒนาบุคลากร

บริษัทเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งสำคัญที่สุดในการนำมาซึ่งผลงานที่สร้างสรรค์และมีคุณภาพ ตลอดจนการทำงานที่มีประสิทธิภาพดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเพื่อ เข้าร่วมเป็นทีมงานโดยมุ่งเน้นบุคลากรที่มีคุณภาพและมีความตั้งใจจริงที่จะเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทพร้อมกันนี้ บริษัทมีการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความรู้ความสามารถสูงขึ้นโดยการฝึกอบรมจากการปฏิบัติงานจริง (On-the-Job Training) กับทีมงานที่มากด้วยความรู้ความสามารถและประสบการณ์และการเข้าร่วมอบรมสัมมนาตามสายงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทด้วย

#### การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และปลูกฝังค่านิยมในองค์กร ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตลอดจนเสริมสร้างให้พนักงานเป็นพนักงานที่มีคุณภาพ มีศักยภาพสูงสุด ทั้งในด้านคุณภาพการทำงาน และ คุณภาพชีวิต มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และต่อผู้ร่วมงาน โดยมีการจัดฝึกอบรมและศึกษาดูงานในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งในและภายนอกองค์กร เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และส่งเสริมให้พนักงานเกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้แสดงศักยภาพ ทั้งในระดับบุคลากรและทีมงาน เพื่อสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกันในบริษัท โดยถือเป็นการสร้างรากฐานที่จะส่งผลสำคัญถึงความสำเร็จในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับการเติบโต การเป็นผู้นำของการแข่งขัน และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทต่อไป

## การรักษาบุคลากรให้คงอยู่กับบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้คงอยู่กับบริษัทโดยการจัดการให้มีสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงานที่ดีส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทได้แสดงความคิดสร้างสรรค์และความสามารถอย่างเต็มที่จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรการประเมินผลงานและการพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ และความรับผิดชอบ

## ความสัมพันธ์กับสภาพแรงงาน

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน โดยบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้ให้ความคุ้มครองและการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างกับลูกจ้างและระหว่างลูกจ้างด้วยกัน เพื่อการการปฏิบัติงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยผลักดันให้ผู้บริหารสื่อสารกับผู้ปฏิบัติงาน เพื่อสามารถรับทราบและเข้าถึงข้อกังวลของพนักงาน ในขณะเดียวกันเพื่อให้ผู้บริหารสามารถสื่อสารนโยบายของกลุ่มบริษัทกับผู้ปฏิบัติงานได้โดยตรง เพื่อลดปัญหาข้อขัดแย้งจากการสื่อสาร

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ตามข้อบังคับบริษัท ระบุว่า ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีของบริษัททุกปี ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้ ผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ดำรงตำแหน่งหน้าที่ใด ๆ ในบริษัท

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี และอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ผู้สอบบัญชีของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือ บริษัทย่อย

- |                                 |                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------|
| 1) นายอำพล จานงศ์วัฒน์          | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4663 หรือ  |
| 2) นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664 หรือ  |
| 3) นายนริศ เสาวลักษณ์สกุล       | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5369 หรือ  |
| 4) นางสาวกัญญนันท์ ปุญญาวิวัฒน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12733 หรือ |
| 5) นายบุรินทร์ ประสงค์สมฤทธิ์   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12879      |

และค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 ดังนี้

บริษัท	ค่าสอบบัญชี ปี 2566	ค่าสอบบัญชี ปี 2565
บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,300,000	1,300,000
บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด	420,000	420,000
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย	-	-
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด	310,000	310,000
บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียดเอสเตท จำกัด	135,000	135,000
<b>รวม</b>	<b>2,170,000</b>	<b>2,170,000</b>

ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวข้างต้นไม่ได้รวมค่าใช้จ่ายในการเดินทางในการตรวจสอบบัญชีที่บริษัท ค่าใช้จ่ายในการขนส่งภาระและค่าที่พักในการตรวจสอบบัญชีที่ต่างจังหวัด ค่าตรวจสอบหรือสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือที่ต่างจังหวัด (ถ้ามี) ค่าเบี้ยเลี้ยงวันละ 300 บาท/คน กรณีปฏิบัติงานตรวจสอบหรือสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือนอกเวลาทำงานปกติ วันเสาร์-วันอาทิตย์ จะมีค่าเบี้ยเลี้ยงวันละ 600 บาท/คน วันหยุดนักขัตฤกษ์ ค่าเบี้ยเลี้ยงวันละ 1,000 บาท/คน ค่าลงทะเบียนและค่าไปรษณียากรในการยืนยันยอดบัญชี ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานสอบบัญชี และค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งสำนักงานจะเบิกชดเชยตามที่ได้จ่ายจริง



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2566 บริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 9 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างผู้บริหารเพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเน้นการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อควบคุมให้เป็นไปตามเป้าหมาย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารนั้น ไม่เพียงแต่ติดตามหาผลการดำเนินการแตกต่างออกไป แต่รวมไปถึงการป้องกันเหตุการณ์ในอนาคตที่อาจจะเกิดขึ้น ที่จะทำให้มีข้อบกพร่องที่สำคัญ ในการประชุมดังกล่าวจะมีมติให้ฝ่ายบริหารรับไปดำเนินการแก้ไขทันที

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

เนื่องจากบริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ดังนั้น การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง บริษัทจะดำเนินการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท

#### หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการอิสระ

บริษัทไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาที่จะคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการอิสระ ซึ่งบริษัทดำเนินการการสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทพร้อมเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติประสบการณ์ ในการสนับสนุนงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อร่วมกันกลั่นกรองรายชื่อเบื้องต้นจากคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทในเครือ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับกรรมการรายอื่น ผู้บริหารของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย



- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นผู้มีส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

**การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง**

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนที่มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ สามารถสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท และพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงาน ซึ่งบริษัทจะมีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน เพื่อให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

**การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2566**

ในปี 2566 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 9 ครั้ง ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถิติการเข้าร่วมประชุม
		ปี 2566
1) นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	5/5
2) นายกุลศล สังขนันท์ <sup>2</sup>	รองประธานกรรมการ	8/8
3) นายชาญณรงค์ เชียงทอง <sup>3</sup>	กรรมการ	1/1
4) นายวุฒิเลิศ มีประถม <sup>4</sup>	กรรมการ	9/9
5) นายไตรรัตน์ ฉัตรแก้ว <sup>5</sup>	กรรมการ	9/9
6) นายอนุวัฒน์ งามประเสริฐกุล <sup>6</sup>	กรรมการ	5/6
7) นายชาติวชิร สุขสินทรัพย์ <sup>7</sup>	กรรมการ	6/6
8) นายศทเวหา สุวรรณพฤษ <sup>8</sup>	กรรมการ	5/6
9) นายไต้ ซอง อี <sup>9</sup>	ประธานกรรมการ	3/3

**หมายเหตุ:**

1. นายพิพัทธ์ ชนะสงครามได้ลาออกจากตำแหน่ง ประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566
2. นายกุลศล สังขนันท์ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566
3. นายชาญณรงค์ เชียงทองได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2566
4. นายวุฒิเลิศ มีประถมได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการและเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566
5. นายไตรรัตน์ ฉัตรแก้วได้ลาออกจากตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2566
6. นายอนุวัฒน์ งามประเสริฐกุล ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

- นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2567
- นายยศเทวา สุวรรณพฤกษ์ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567
- นายไต้ ของ อี ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566

#### 7. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2566

ในปี 2566 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สถิติการเข้าร่วมประชุม
		ปี 2566
1) นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ	1/1
2) นายไตรรัตน์ ฉัตรแก้ว <sup>2</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
3) นายอนุวัฒน์ งามประเสริฐกุล <sup>3</sup>	กรรมการตรวจสอบ	2/3
4) นายยศเทวา สุวรรณพฤกษ์ <sup>4</sup>	กรรมการตรวจสอบ	2/3
5) นายชาญณรงค์ เชียงทอง	กรรมการตรวจสอบ	0/1

หมายเหตุ:

- นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ลาออกจากตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566
- นายไตรรัตน์ ฉัตรแก้ว ได้ลาออกจากตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2566
- นายอนุวัฒน์ งามประเสริฐกุล ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566
- นายยศเทวา สุวรรณพฤกษ์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567
- นายชาญณรงค์ เชียงทองได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2566

#### คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร ปี 2566

ข้อบังคับบริษัทข้อ 34 ระบุว่า กรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท

ความในวรรคหนึ่งไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานและลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในอันที่จะได้รับคำตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ตามที่ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 มีหลักเกณฑ์ดังนี้

- เบี้ยประชุมกรรมการ กำหนดภายในวงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท ประกอบด้วย
  - กำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น ประธานกรรมการครั้งละ 15,000 บาท และกรรมการครั้งละ 8,000 บาท ต่อท่าน
  - กำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งออกเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000 บาท และกรรมการตรวจสอบครั้งละ 8,000 บาท ต่อท่าน

ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารได้รับคำตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมและคำตอบแทนรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 571,000 บาท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนปี 2566			
		ค่าเบี้ยประชุม		คณะกรรมการ บริหาร	รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ		
1) นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ/ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ	75,000	8,000	-	83,000
2) นายกุศล สังขนันท์ <sup>2</sup>	รองประธานกรรมการ	78,000	-	-	78,000
3) นายชาญณรงค์ เชียงทอง <sup>3</sup>	/กรรมการ	8,000	-	-	8,000
4) นายวุฒิเลิศ มีประถม <sup>4</sup>	กรรมการ	72,000	-	-	72,000
5) นายไตรรัตน์ ฉัตรแก้ว <sup>5</sup>	กรรมการ	72,000	60,000	-	132,000
6) นายอนุวัฒน์งามประเสริฐกุล <sup>6</sup>	กรรมการ	40,000	16,000	-	56,000
7) นายชาติรีชินสุสินทรัพย์ <sup>7</sup>	กรรมการ	48,000	-	-	48,000
8) นายยศเทวา สุวรรณพฤกษ์ <sup>8</sup>	กรรมการ	40,000	16,000	-	56,000
9) นายไต้ ซองอี <sup>9</sup>	ประธานกรรมการ	38,000	-	-	38,000
<b>รวม</b>		<b><u>471,000</u></b>	<b><u>100,000</u></b>	<b>=</b>	<b><u>571,000</u></b>

## หมายเหตุ:

- นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ได้ลาออกจากตำแหน่ง ประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566
- นายกุศล สังขนันท์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566
- นายชาญณรงค์ เชียงทอง ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2566
- นายวุฒิเลิศ มีประถม ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการและเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566
- นายไตรรัตน์ ฉัตรแก้ว ได้ลาออกจากตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2566
- นายอนุวัฒน์ งามประเสริฐกุล ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566
- นายชาติรี ชินสุสินทรัพย์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2567
- นายยศเทวา สุวรรณพฤกษ์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567
- นายไต้ ซอง อี ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566

## 2. ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกระดับชั้น กำหนดค่าตอบแทนบุคลากรทุกตำแหน่งไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อจูงใจให้ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดยแบ่งประเภทค่าตอบแทนเป็นดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	รูปแบบ	วัตถุประสงค์
ค่าตอบแทนแบบคงที่	เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุน สำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่าง ๆ	เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ คงอยู่กับบริษัท
ค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น	โบนัสตามผลประกอบการ	เพื่อเป็นรางวัลของผลงานความสำเร็จ ในแต่ละปี

ทั้งนี้ บริษัทและกลุ่มบริษัทไม่มีคำตอบแทนค้างจ่ายแต่อย่างใด

### 3. คำตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อย

เนื่องจากกลุ่มตัวแทนมีการประกอบธุรกิจที่หลากหลาย จึงทำให้มีการบริหารงานแยกจากกันอย่างเป็นอิสระ โดยบริษัทฯ มีเพียงส่งตัวแทนกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปกำกับดูแลบริษัทย่อยในเชิงนโยบาย ดังนั้น กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จึงไม่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทย่อยแต่อย่างใด

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดียวกันให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
3. บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถเข้าเป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบระบบควบคุมภายในของทั้งบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การบริหารงานอยู่ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อเป็นการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบายและวิธีการในการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน ในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ผู้บริหารจะต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามแบบที่กำหนดในข้อบังคับว่าด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์และส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้
  - รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วัน นับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนหรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร
  - รายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้นกรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวจำนวน 1 ชุด ให้แก่บริษัทเพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน
2. บริษัทได้ส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (งบการเงิน) หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ โดยในเรื่องของงบการเงินกำหนดเวลา คือ 45 วัน นับจากวันสิ้นไตรมาส (มีนาคม มิถุนายน และกันยายน) และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวด (ธันวาคม)

ทั้งนี้ บริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุด คือหากไม่ดำเนินการดังกล่าวจะมีโทษตามมาตรา 275 แห่งพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องระวางโทษปรับไม่เกิน 500,000 บาท และปรับอีกวันละไม่เกิน 10,000 บาท ตลอดเวลาที่ยังมิได้ปฏิบัติให้ถูกต้อง หรือหากพบว่าผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสียหายและความเสียหายและความเสียหาย

## ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

กิจการของบริษัทและบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความตั้งใจที่จะประกอบธุรกิจ โดยใช้หลักแห่งคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณตลอดจนการมีธรรมาภิบาลในการประกอบธุรกิจ ภายใต้กรอบกฎหมาย โดยมีความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและมีความยุติธรรมกับทุกฝ่าย โดยบริษัทมีการดำเนินการกำกับกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในธุรกิจ (Stakeholder) รวมถึงการมีกระบวนการใกล้เคียงที่เป็นธรรมและเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนหากเกิดข้อขัดแย้งขึ้น
- บริษัทส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรี โดยหลีกเลี่ยงการเล่นพรรคพวก อันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจของบริษัท
- บริษัทไม่มีนโยบายเรียกรับหรือยินยอมรับทรัพย์สินนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขทางการค้า โดยบริษัทได้มีกระบวนการแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ และระงับให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านทุจริตในทุกรูปแบบ
- บริษัทไม่เปิดเผยข้อมูลทางการค้าหรือนำไปใช้ประโยชน์อื่นใด ที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับตนเอง หรือบุคคลที่ไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า
- บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อนำมาจัดหาสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และนำไปปรับปรุงการบริการทุกด้านให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบนภายใต้หลักการดำเนินนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม โดยมีขอบเขตการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทห้ามมิให้ผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เรียกรับหรือยินยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัท อันจะนำไปสู่การปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือนำไปสู่ความเสียหายของบริษัท
  2. ผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน พึงละเว้นการเสนอหรือให้ผลประโยชน์แก่ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัท เพื่อนำไปสู่การจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำที่ผิดกฎหมายหรือประพฤตินิষนในตำแหน่งหน้าที่ของตน
- นอกจากนี้บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อป้องกันเกี่ยวกับการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้
- บริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ
  - บริษัทมีนโยบายการดำเนินการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยได้จัดทำแนวปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร หากพบว่ามีผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการหรือพนักงานรายใด นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างรุนแรง

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งมั่นเสริมสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในการทำงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยจะไม่ทำการละเมิดสิทธิเสรีภาพบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม และมีนโยบายไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่นต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ต่อต้านการบังคับใช้แรงงาน บริษัทไม่มีการเลือกปฏิบัติไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ร่างกาย ฐานะชาติตระกูล ตลอดจนมีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนด

ด้านสิทธิมนุษยธรรมตามมาตรฐานสากลและมีการคุ้มครองหากมีผู้ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

#### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- บริษัทมีนโยบายจำหน่ายสินค้าที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าไป และมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้าอยู่เสมอ เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และมีกระบวนการเรียกคืนสินค้าที่ไม่ปลอดภัย
- บริษัทมีการให้ผลิตภัณฑ์สินค้าที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจเลือกซื้อของลูกค้า และมีนโยบายจัดส่งสินค้าให้กับผู้บริโภคให้ตรงตามวันและเวลาตามข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้า
- บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานสินค้าที่มีคุณภาพออกสู่ตลาด อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อตัวบริษัทและสังคมอย่างยั่งยืน

#### การนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้

บริษัทได้น้อมนำหลักปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง” ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้หลักความพอประมาณ มีการใช้หลักเหตุผลประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยมีการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจอยู่เสมอ ซึ่งเปรียบได้กับการมีภูมิคุ้มกันตนเองภายในบริษัท เพื่อก่อให้เกิดความสมดุลและมั่นคงในการดำเนินกิจการ ภายใต้ความรู้และคุณธรรม โดยไม่แสวงหากำไรจากการเบียดเบียนและเอาเปรียบสังคม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) ของทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

จากการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายใน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติขั้นตอนการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ รวมถึงขั้นตอนการอนุมัติรายการของบริษัทอย่างครบถ้วน

คณะกรรมการได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ

#### องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงสุด และสอดคล้องต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างทันท่วงที อีกทั้งสามารถติดตามดูแลการบริหารองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทได้มีการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม ซึ่งครอบคลุมถึงการห้ามมิให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการทุกภาคส่วนมีโอกาสในการปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและคู่ค้าของบริษัท อีกทั้งได้มีการระบุบทลงโทษไว้สำหรับกรณีละเมิดไว้อย่างชัดเจน

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทมีการประเมินปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทั้งจากภายนอกและภายในบริษัท อาทิเช่น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็กและปริมาณความต้องการบริโภคเหล็ก ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ และพึ่งพิงผู้จัดหาวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงในการบริหารสินเชื่อและจัดหาสินเชื่อและความเสี่ยงจากคดีความที่บริษัทถูกฟ้องร้อง เป็นต้น ถึงแม้ว่าในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทจะยังไม่ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการชุดย่อยอีกคณะหนึ่ง แต่ได้มอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบและพิจารณาการบริหารความเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อหามาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่สอดคล้องในแต่ละสถานการณ์ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้มีการทบทวนและวิเคราะห์แนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ พร้อมทั้งจัดให้มีการประเมินผลเบื้องต้นต่อฝ่ายบริหารได้รับทราบเป็นประจำทุกปี .



## การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้จัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจัดทำคู่มือพนักงานกำหนดระเบียบวินัยของพนักงาน รวมถึงการกำหนดบทลงโทษการกระทำความผิดระเบียบวินัยและความผิดขั้นร้ายแรง

บริษัทได้ระบุอำนาจหน้าที่ของพนักงานระดับปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การทำงานเป็นขั้นตอน และกำหนดจุดที่จะตรวจสอบการทำงานเอาไว้อย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยในแนวทางการปฏิบัติงานดังกล่าว บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องสมบูรณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจ อีกทั้งได้มีการจัดเก็บข้อมูลเอกสารการลงบัญชีไว้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอที่น่าพอใจในระดับหนึ่ง

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านสารสนเทศทางการตลาดของบริษัทได้อย่างถูกต้องเพียงพอ ไม่เพียงแต่สามารถเตรียมข้อมูลได้ทันเวลาต่อการใช้ประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร อีกทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งข้อเสนอแนะ ข้อท้วงติงและข้อคัดค้าน (ถ้ามี) และมีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทได้จัดเตรียมสถานที่เพื่อจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นสัดส่วนโดยจัดเก็บไว้ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท และไม่มีข้อท้วงติงใดๆจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในการจัดเก็บเอกสาร อีกทั้งบริษัทได้มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ภายใต้การกำกับดูแลและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายนอก โดยไม่เลือกใช้นโยบายที่ทำให้บริษัทแสดงผลการดำเนินงานในงบการเงินบิดเบือนจากความเป็นจริง รวมถึงเลขานุการบริษัทและฝ่ายจัดการได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูลได้ทันเวลาต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

โดยในปี 2566 บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์การดำเนินงานในปัจจุบัน โดยบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ปัจจุบันบริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งการพิจารณารายการดังกล่าวบริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าว และกำหนดให้กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

## ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความจำเป็นและเหมาะสม และมีขั้นตอนการพิจารณาอย่างเคร่งครัด โดยรายการระหว่างกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## การทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันกับบริษัทย่อย โดยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามไปตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และมีราคาตลาดอ้างอิงอย่างสมเหตุสมผล ซึ่งจะเป็นรายการตามที่รายงานไม่มีรายการใดพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และเปิดเผยข้อมูลชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับ



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการ

#### **นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

ในอนาคตหากบริษัทมีรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทมีนโยบายกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจและเป็นราคาตลาดซึ่งอาจเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์และอุปทาน รวมถึงต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ รายการในอนาคตจะเป็นรายการเช่นเดิมไม่มีรายการใดพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และเปิดเผยข้อมูลชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### การไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ เนื่องจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน

### เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับเรื่องดังต่อไปนี้

1. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 และ 13 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“เอชเอ็นซี”) ราคาทุน จำนวน 280.00 ล้านบาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 บริษัทถือว่าเงินลงทุนในเอชเอ็นซี เป็นบริษัทย่อย และนำเสนองบการเงินรวมโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่มเอชเอ็นซี”) นับตั้งแต่วันที่ลงทุน อย่างไรก็ตาม งบการเงินรวมของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้จัดทำขึ้นโดยไม่ได้รวมผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของกลุ่มเอชเอ็นซี เนื่องจากบริษัทไม่ได้รับงบการเงินของกลุ่มเอชเอ็นซี ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้จัดทำขึ้นโดยรวมสินทรัพย์ และหนี้สินของกลุ่มเอชเอ็นซี โดยใช้ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต และได้แสดงรายการแยกต่างหากในงบการเงินรวม โดยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 527.22 ล้านบาท และหนี้สินรวมจำนวนเงิน 149.13 ล้านบาท ซึ่งงบการเงินดังกล่าวอาจมี มูลค่าที่แตกต่างจากปัจจุบันอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทได้มีการติดตามข้อมูลทางการเงินจากผู้บริหารของกลุ่มเอชเอ็นซี แต่ก็ยังไม่ได้รับงบการเงินของกลุ่มเอชเอ็นซี เนื่องจากเกิดความขัดแย้งระหว่างผู้ถือหุ้นและฝ่ายบริหารที่เป็นตัวแทนของแต่ละฝ่าย เหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าบริษัทไม่มีอำนาจการควบคุมในเอชเอ็นซี ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีสิทธิและอำนาจตามกฎหมายในการควบคุมเอชเอ็นซี จากการที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 60 รวมถึงมีอำนาจในการจำกัด ยับยั้งการดำเนินการใดๆ ทางกฎหมายของเอชเอ็นซีได้ เนื่องจากต้องได้รับการลงนามอนุมัติจากกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัท และในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้เข้าแจ้งความกับกองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเศรษฐกิจ (ปอศ.) เพื่อดำเนินการทางกฎหมายกับผู้บริหารของกลุ่มเอชเอ็นซี จากเหตุการณ์ที่บริษัทมีข้อพิพาทกับผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นฝ่ายเสียงข้างน้อยของเอชเอ็นซี ทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบงบการเงิน และเอกสารที่เกี่ยวข้องรวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นของเอช

เอ็นซีได้ และจากสถานการณ์ที่กระบวนการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องยังไม่สิ้นสุด ทำให้ขอบเขตการตรวจสอบถูกจำกัดจากความขัดแย้งของผู้ถือหุ้นและฝ่ายบริหารที่เป็นตัวแทนของแต่ละฝ่ายที่ยังไม่ยุติ ซึ่งส่งผลต่อการแสดงรายการเงินลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และการจัดทำงบการเงินรวม หากบริษัทสามารถแก้ไขข้อพิพาท และความขัดแย้งได้ยุติลง และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในเรื่องดังกล่าว ซึ่งมีผลต่องบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการปี 2566

2. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 และ 13 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“เอชเอ็นซี”) ซึ่งบริษัทถือเป็นบริษัทย่อย โดยมีราคาทุนจำนวน 280.00 ล้านบาท และจากเหตุการณ์ที่บริษัทมีข้อพิพาทกับผู้บริหารของกลุ่มเอชเอ็นซี บริษัทไม่ได้รับงบการเงินของกลุ่มเอชเอ็นซี และไม่พบว่ากลุ่มเอชเอ็นซีได้นำส่งงบการเงินต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า บริษัทจึงรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในเอชเอ็นซี ทั้งจำนวน 280.00 ล้านบาทในปี 2563 อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทสืบพบว่า บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอชเอ็นซี มีการดำเนินงานและมีการนำส่งงบการเงินปี 2565 ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า งบการเงินดังกล่าว มีสินทรัพย์รวม 301.11 ล้านบาท หนี้สินรวม 150.54 ล้านบาท รายได้รวม 1,413.12 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 1.43 ล้านบาท และเอชเอ็นซี มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินคดีกับเจ้าหนี้เงินกู้ยืม การที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับงบการเงิน และไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินใดๆ ของกลุ่มเอชเอ็นซี ส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในเอชเอ็นซีได้อย่างเหมาะสม ดังนั้น การที่กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในเอชเอ็นซีทั้งจำนวนจึงไม่เหมาะสม ข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีเงินลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัดในงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือไม่ เพียงใด ทั้งนี้ เรื่องที่กล่าวไว้ข้างต้น มีผลกระทบต่องบการเงินเฉพาะกิจการปี 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบกับด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม รายงานการสอบบัญชีของข้าพเจ้าต่องบการเงินปี 2565 ที่ได้เคยนำเสนอไม่ได้มีการระบุเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์การไม่แสดงความเห็น ดังนั้นการงดแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินปี 2565 จึงมีผลจากเรื่องดังกล่าวด้วยเช่นกัน
3. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และข้อ 14 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน ส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวน 838.18 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 553.51 ล้านบาท ที่ดินดังกล่าวเป็นของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรย์ลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าลงทุนในปี 2563 และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ราคาทุนจำนวน 838.18 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 553.51 ล้านบาท กลุ่มบริษัทและบริษัทได้มีการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน และเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิจากรายงานการประเมินราคาที่ดินของผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีการปรับปรุงเพิ่มเติมตามข้อสมมติฐานของฝ่ายบริหาร อย่างไรก็ตาม รายงานการประเมินราคาของผู้ประเมินราคาอิสระได้ระบุเงื่อนไขและข้อจำกัดในการประเมินราคาว่าที่ดินดังกล่าวอยู่ภายใต้การหวงห้ามที่ดินตามพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน พ.ศ. 2492 และที่ดินบางส่วนตั้งอยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ภายใต้บังคับของกฎกระทรวงฉบับ 1018 (พ.ศ. 2526) ออกตามความในพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ.2507 ซึ่งอาจจะส่งผลต่อราคาประเมินทรัพย์สินตามที่ผู้ประเมินราคาได้รายงานไว้ ดังนั้นผู้ใช้รายงานการประเมินราคาควรพิจารณาถึงเงื่อนไขและข้อจำกัดข้างต้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารยังไม่สามารถประเมินผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่อาจจะเกิดขึ้นจากเงื่อนไขและข้อจำกัดดังกล่าว และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือไม่ เพียงใด

4. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่ง มูลค่าตามบัญชีจำนวน 48.93 ล้านบาท กลุ่มบริษัทมีนโยบายบัญชีวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนและรับรู้รายการให้ถูกต้องตามข้อกำหนดมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทชี้แจงว่า กลุ่มบริษัทไม่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวรวมทั้งไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินอื่นเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพียงร้อยละ 10 เท่านั้นทำให้ไม่มีอำนาจในการสั่งการ และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือไม่ เพียงใด

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

1. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 กลุ่มบริษัทมีการปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยปรับปรุงรับรู้ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่ง จากการที่บริษัทได้รับข้อมูลทางการเงินปี 2564 - ปี 2565 ของบริษัทดังกล่าว และกลุ่มบริษัทมีการปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการแก้ไขข้อผิดพลาดเกี่ยวกับการรับรู้ค่าเมื่อผลขาดทุนการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย
2. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.5 และข้อ 18 กลุ่มบริษัทบันทึกเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามมูลค่าที่กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าเช่าให้กับคู่สัญญาซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามมูลค่าที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่กำหนดอยู่สัญญาเช่าจำนวน 25 ปี เนื่องจากคู่สัญญายังไม่ได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาอย่างครบถ้วน ส่งผลให้มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับข้อสรุปและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจาของคู่สัญญา

ทั้งนี้การไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินข้างต้นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องเหล่านี้

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี อย่างไรก็ตามเนื่องจากเรื่องที่กำลังไต่สวนกรณีที่ไม่แสดงความเห็น ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวได้

ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด



(นายนริศ เสวตลักษณ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5369

กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 13 กันยายน 2567

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		31 ธันวาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	2,888,537.22	2,078,604.46	1,634,380.89	1,580,733.34	918,621.72	671,846.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7.1 และ 9	5,320,899.74	5,235,313.67	17,504,795.96	7,614,984.70	5,227,249.04	16,622,660.17
เงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า	10	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7.1	-	-	-	30,107,359.28	35,217,583.28	34,900,000.00
สินค้าคงเหลือ	11	1,840,166.05	1,652,180.24	1,817,958.61	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		92,576.01	5,135.35	627,979.66	92,575.04	1,682.77	4,839.46
สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทย่อย กลุ่มเอชเอ็นซี	3.2	435,591,099.95	435,591,099.95	435,591,099.95	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		445,733,278.97	444,562,333.67	457,176,215.07	39,395,652.36	41,365,136.81	52,199,346.08
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาวะค่าประกัน		752,592.81	749,603.90	748,634.28	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	48,930,000.00	48,930,000.00	49,210,000.00	48,930,000.00	48,930,000.00	49,210,000.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	741,549,660.00	764,069,660.00	809,629,660.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	553,509,660.00	553,509,660.00	553,509,660.00	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	512,786,208.17	523,460,585.83	540,154,149.91	163,827.69	844,012.53	1,406,201.29
สินทรัพย์สิทธิการให้	16	267,648.78	872,448.66	1,310,399.79	267,648.78	872,448.66	1,310,399.79
สินทรัพย์ที่ไม่ใช่ดำเนินงาน	17	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น		125,699.18	139,899.18	8.00	-	-	8.00
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	7.1 และ 18	12,644,481.99	14,747,979.82	16,511,979.82	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,433,701.15	5,020,638.58	4,559,507.68	4,012,265.26	4,010,582.49	4,172,591.78
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทย่อย กลุ่มเอชเอ็นซี	3.2	91,624,514.92	91,624,514.92	91,624,514.92	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,225,074,507.00	1,239,055,330.89	1,257,628,854.40	794,923,401.73	818,726,703.68	865,728,860.86
รวมสินทรัพย์		1,670,807,785.97	1,683,617,664.56	1,714,805,069.47	834,319,054.09	860,091,840.49	917,928,206.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
	20	9,436,959.79	9,900,372.24	9,823,443.63	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7.1 และ 21	43,037,109.31	34,894,934.69	22,215,230.34	15,192,844.71	19,384,760.23
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		6,545,806.98	2,141,616.79	3,413,500.77	-	-
ส่วนของหนี้สินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	3,629,153.36	52,984,697.94	62,580,479.39	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	110,575.54	645,416.37	615,533.52	110,575.54	645,416.37
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	7.1	16,350,000.00	14,390,000.00	7,000,000.00	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	22	115,488,092.25	47,688,092.25	20,550,000.00	55,688,092.25	33,688,092.25
หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทย่อย กลุ่มเอชเอ็นซี	3.2	145,337,785.18	145,337,785.18	145,337,785.18	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		339,935,482.41	307,982,915.46	271,535,972.83	70,991,512.50	53,718,268.85
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	-	3,612,755.79	10,435,164.38	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	-	110,575.54	755,991.91	-	110,575.54
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน		10,594,803.16	12,845,163.72	14,118,547.25	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	38,876,578.60	39,829,140.22	40,846,454.69	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	26	5,240,465.30	4,177,933.61	3,723,173.11	1,518,366.70	1,129,593.08
หนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทย่อย กลุ่มเอชเอ็นซี	3.2	3,791,542.70	3,791,542.70	3,791,542.70	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		58,503,389.76	64,367,111.58	73,670,874.04	1,518,366.70	1,240,168.62
รวมหนี้สิน		398,438,872.17	372,350,027.04	345,206,846.87	72,509,879.20	54,958,437.47
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 85,819,591,869 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		85,819,591,869.00	85,819,591,869.00	85,819,591,869.00	85,819,591,869.00	85,819,591,869.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 85,669,331,289 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		85,669,331,289.00	85,669,331,289.00	85,669,331,289.00	85,669,331,289.00	85,669,331,289.00
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น						
ขาดทุนสะสม		(83,309,178,751.37)	(83,309,178,751.37)	(83,309,178,751.37)	(83,309,178,751.37)	(83,309,178,751.37)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,120,082,771.72	1,158,617,505.22	1,214,799,428.54	761,809,174.89	805,133,403.02
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		152,286,142.08	152,650,132.30	154,798,794.06	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,272,368,913.80	1,311,267,637.52	1,369,598,222.60	761,809,174.89	805,133,403.02
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,670,807,785.97	1,683,617,664.56	1,714,805,069.47	834,319,054.09	860,091,840.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขายและบริการ	71,512,598.81	41,019,260.34		
ต้นทุนขายและบริการ	(56,287,365.83)	(44,039,885.98)		
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	15,225,232.98	(3,020,625.64)		
รายได้อื่น	9,973,485.27	3,615,824.93	8,734,641.66	2,955,270.73
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(1,081,697.03)	(772,801.53)		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(46,257,531.28)	(34,937,506.23)	(25,485,625.06)	(20,193,839.77)
โอนกลับ(ค่าใช้จ่าย)ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,128,005.96)	(12,452,368.56)	1,103,143.55	(13,527,314.59)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(280,000.00)		(280,000.00)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย			(22,520,000.00)	(45,559,900.00)
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน	(24,268,516.02)	(47,847,477.03)	(38,167,839.85)	(76,605,783.63)
ต้นทุนทางการเงิน	(15,195,345.21)	(11,500,422.52)	(5,156,388.28)	(2,856,363.21)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(39,463,861.23)	(59,347,899.55)	(43,324,228.13)	(79,462,146.84)
รายได้ภาษีเงินได้	29.1 952,561.62	1,017,314.47		
ขาดทุนสำหรับปี	(38,511,299.61)	(58,330,585.08)	(43,324,228.13)	(79,462,146.84)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ สุทธิจากภาษี	29.2 (387,424.11)			
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(387,424.11)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(38,898,723.72)	(58,330,585.08)	(43,324,228.13)	(79,462,146.84)
การแบ่งปันขาดทุน				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(38,147,309.39)	(56,181,923.32)		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(363,990.22)	(2,148,661.76)		
	(38,511,299.61)	(58,330,585.08)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(38,534,733.50)	(56,181,923.32)		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(363,990.22)	(2,148,661.76)		
	(38,898,723.72)	(58,330,585.08)		
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31 (0.0004)	(0.0007)	(0.0005)	(0.0009)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					รวม	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ขาดทุนสะสม	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น			
6	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	85,669,331,289.00	(83,309,178,751.37)	(1,145,353,109.09)	1,214,799,428.54	1,214,799,428.54	154,798,794.06	1,369,598,222.60	
6	ขาดทุนสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	(56,181,923.32)	(56,181,923.32)	(56,181,923.32)	(2,148,661.76)	(58,330,585.08)	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	
6	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	85,669,331,289.00	(83,309,178,751.37)	(56,181,923.32)	(56,181,923.32)	(56,181,923.32)	(2,148,661.76)	(58,330,585.08)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	85,669,331,289.00	(83,309,178,751.37)	(1,201,535,032.41)	1,158,617,505.22	1,158,617,505.22	152,650,132.30	1,311,267,637.52	
	ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(38,147,309.39)	(38,147,309.39)	(38,147,309.39)	(363,990.22)	(38,511,299.61)	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(387,424.11)	(387,424.11)	(387,424.11)	-	(387,424.11)	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(38,534,733.50)	(38,534,733.50)	(38,534,733.50)	(363,990.22)	(38,898,723.72)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	85,669,331,289.00	(83,309,178,751.37)	(1,240,069,765.91)	1,120,082,771.72	1,120,082,771.72	152,286,142.08	1,272,368,913.80	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

					(หน่วย : บาท)
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ขาดทุนสะสม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	6	85,669,331,289.00	(83,309,178,751.37)	(1,475,556,987.77)	884,595,549.86
ขาดทุนสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	6	-	-	(79,462,146.84)	(79,462,146.84)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	(79,462,146.84)	(79,462,146.84)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ปรับปรุงใหม่)	6	85,669,331,289.00	(83,309,178,751.37)	(1,555,019,134.61)	805,133,403.02
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	(43,324,228.13)	(43,324,228.13)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	(43,324,228.13)	(43,324,228.13)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		85,669,331,289.00	(83,309,178,751.37)	(1,598,343,362.74)	761,809,174.89

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกระแสเงินสด  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนสำหรับปี	(38,511,299.61)	(58,330,585.08)	(43,324,228.13)	(79,462,146.84)
ปรับรายการกระทบขาดทุนสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
รายได้ภาษีเงินได้	(952,561.62)	(1,017,314.47)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(โอนกลับ)	2,128,005.96	12,452,368.56	(1,103,143.55)	13,527,314.59
ค่าเสื่อมราคา-ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,438,425.96	17,322,751.36	684,764.28	562,233.76
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	604,799.88	604,799.88	604,799.88	604,799.88
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14,200.00	2,108.82	-	8.00
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	2,103,497.83	1,764,000.00	-	-
(กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	45,338.09	(607,517.48)	-	(607,521.64)
ผลขาดทุนจากการปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(46.00)	-	(46.00)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	280,000.00	-	280,000.00
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	22,520,000.00	45,559,900.00
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(50.00)
กำไรจากการลดหนี้	(8,329,598.02)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	675,107.58	454,760.50	388,773.62	246,731.38
ดอกเบี้ยรับ	(16,066.36)	(2,347.81)	(8,663,230.59)	(2,220,399.00)
ดอกเบี้ยจ่าย	15,173,366.58	11,448,561.04	5,134,409.65	2,804,501.73
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	21,978.63	51,861.48	21,978.63	51,861.48
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(10,604,805.10)	(15,576,599.20)	(23,735,876.21)	(18,652,812.66)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,484,093.39)	(182,886.27)	(1,159,806.72)	1,016,369.73
สินค้าคงเหลือ	(187,985.81)	165,778.37	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(34,520.00)	0.01	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,389,972.46)	8,464,010.84	(9,326,325.17)	6,051,988.55
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	2,153,829.63	(2,545,267.51)	-	-
เงินสดจ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน	(15,547,547.13)	(9,674,963.76)	(34,222,008.10)	(11,584,454.38)
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	2,347.81	9,249,093.20	168,277.41
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(195,481.87)	(5,135.35)	(92,575.04)	(1,682.77)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(15,743,029.00)	(9,677,751.30)	(25,065,489.94)	(11,417,859.74)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	-	-	1,500,000.00	-
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	-	-	(3,100,424.00)	(1,413,734.88)
เพิ่มขึ้นในเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกัน	(2,988.91)	(969.62)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	150.00
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,774,146.39)	(629,146.44)	(4,579.44)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	607,522.64	-	607,522.64
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(142,000.00)	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	16,066.36	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,761,068.94)	(164,593.42)	(1,605,003.44)	(806,062.24)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชี	(463,412.45)	76,928.61	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,960,000.00	7,390,000.00	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	67,800,000.00	27,138,092.25	28,000,000.00	13,138,092.25
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	6,102,948.18	-	-
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(44,638,702.35)	(22,521,138.22)	-	-
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่า	(667,395.00)	(667,395.00)	(667,395.00)	(667,395.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,676,459.50)	(7,232,867.53)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	22,314,030.70	10,286,568.29	27,332,605.00	12,470,697.25
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	809,932.76	444,223.57	662,111.62	246,775.27
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,078,604.46	1,634,380.89	918,621.72	671,846.45
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,888,537.22	2,078,604.46	1,580,733.34	918,621.72
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>				
รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด มีดังนี้				
- โอนเงินตรงจ่ายบริษัทย่อยเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	-	-	-	140,200.00
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยลดลงจากการโอนสิทธิเรียกร้อง				
ไปหักกับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	6,000,000.00	-	6,000,000.00	-
- โอนสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,682.77	-	1,682.77	-
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ	35,240.00	-	-	-
- โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	166,848.75	-	166,848.75

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2534 (ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107538000282) และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2538 สำนักงานใหญ่ และสาขาตั้งอยู่เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ ห้อง ปี 2202 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน ธุรกิจบริการ สานาแม่เหล็ก ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการโรงแรม

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนมีผลตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2566

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 การดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่ประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันเป็นระยะเวลาหลายปี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมจำนวน 38.51 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 43.32 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมจำนวน 58.33 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 79.46 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท (ไม่รวมรายการสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มเอชเอ็นซี) และบริษัทที่มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 184.46 ล้านบาท และ 31.60 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท (ไม่รวมรายการสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มเอชเอ็นซี) และบริษัทที่มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 153.67 ล้านบาท และ 12.35 ล้านบาท ตามลำดับ) สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทอาจไม่สามารถขายสินทรัพย์และชำระหนี้สินได้ตามปกติธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงการดำเนินงาน ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าจะสามารถแก้ไขสถานการณ์และนำพาให้กลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้ งบการเงินนี้จึงยังคงจัดทำขึ้นภายใต้สมมติฐานการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ ดังนั้น จึงไม่ได้ปรับปรุงสินทรัพย์ตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และไม่ได้ปรับปรุงหนี้สินตามจำนวนที่จะต้องจ่ายคืนและจัดประเภทบัญชีใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องได้

2.2 งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

2.3 งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

การแสดงผลการดำเนินงานในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 3. เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

#### 3.1 งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ และในกรณีที่มูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่าเป็นกำไรในกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยมีอัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ร้อยละของการถือหุ้น	
		2566	2565
บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง			
บริษัท เดอะ มาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด	สนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และ บริการโรงแรม	80.00	80.00
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	60.00	60.00
บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียดเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.00	100.00
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด	บริการโรงแรม	100.00	100.00
บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อมผ่านเอชเอ็นซี			
บริษัท ริชฟีลด์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	60.00	60.00
บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	60.00	60.00

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับของบริษัท



งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยมีวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเช่นเดียวกับของบริษัท

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกในขั้นตอนการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 3.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทไม่ได้นำงบการเงินของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย (กลุ่มเอชเอ็นซี) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากกลุ่มเอชเอ็นซีไม่ส่งมอบงบการเงินของกลุ่มเอชเอ็นซีให้กับกลุ่มบริษัท รวมทั้งไม่ได้นำส่งงบการเงินต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า อย่างไรก็ตาม ในการจัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทได้นำข้อมูลทางการเงินของกลุ่มเอชเอ็นซี ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 มารวมในงบการเงินรวม ข้อมูลทางการเงินดังกล่าวไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และฝ่ายบริหารคาดว่าข้อมูลทางการเงินดังกล่าวอาจมีมูลค่า ที่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับข้อมูลปัจจุบัน ดังนั้น จึงแสดงรายการสินทรัพย์ และหนี้สินของกลุ่มเอชเอ็นซีแยกต่างหากในงบการเงินรวม เพื่อให้รายการอื่นๆ ในงบการเงินรวมสะท้อนถึงฐานะทางการเงินที่เป็นปัจจุบัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ข้อมูลทางการเงินของกลุ่มเอชเอ็นซี ณ วันที่ 30 กันยายน 2563		
สินทรัพย์หมุนเวียน	435,591,099.95	435,591,099.95
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	91,624,514.92	91,624,514.92
รวมสินทรัพย์	527,215,614.87	527,215,614.87
หนี้สินหมุนเวียน	145,337,785.18	145,337,785.18
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,791,542.70	3,791,542.70
ส่วนของผู้ถือหุ้น	378,086,286.99	378,086,286.99
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	527,215,614.87	527,215,614.87

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทเกิดความขัดแย้งกับผู้ถือหุ้นและฝ่ายบริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นฝ่ายเสียงข้างน้อย กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามข้อมูลทางการเงินจากผู้บริหารของกลุ่มเอชเอ็นซีมาโดยตลอด โดยกลุ่มเอชเอ็นซีไม่ได้นำส่งงบการเงินต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และไม่ส่งมอบงบการเงินให้กับกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้มีการเข้าเจรจาหลายครั้ง ส่งหนังสือแจ้งให้กลุ่มเอชเอ็นซีปฏิบัติตามมติคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้องขอให้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ต่อมาบริษัทได้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง ซึ่งกลุ่มบริษัทพบว่ากลุ่มเอชเอ็นซีได้ย้ายที่ทำการสำนักงานไปที่อื่นโดยยังไม่จัดแจ้งย้ายสำนักงานกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า รวมถึงไม่ได้แจ้งกลุ่มบริษัทด้วย

ระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้สืบค้นข้อมูล และพบว่าบริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด (“ริชฟิลด์ออยล์”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“เอชเอ็นซี”) ที่ถือหุ้นในอัตรา 100% มีการดำเนินงาน และมีการนำส่งงบการเงินปี 2565 ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า งบการเงินดังกล่าวมีสินทรัพย์รวม 301.11 ล้านบาท หนี้สินรวม 150.54 ล้านบาท รายได้รวม 1,413.12 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 1.43 ล้านบาท และพบว่าริชฟิลด์ออยล์มีการจดทะเบียนเพิ่มทุน

โดยผู้ถือหุ้นฝ่ายเสียงข้างน้อยได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทออยล์เป็น 78.18% และเอชเอ็นซีมีสัดส่วนการถือหุ้นลดลงเหลือ 21.82% โดยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับทราบข้อมูลใดๆ มาก่อน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการฝ่ายเสียงข้างมากในเอชเอ็นซี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทพบว่าเอชเอ็นซี มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินคดีกับเจ้าหนี้เงินกู้ยืม โดยกลุ่มบริษัทมีการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อเข้าประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินเฉพาะมูลค่าอสังหาริมทรัพย์และมูลค่าที่ดินเท่านั้นโดยมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 46.10 ล้านบาท ส่วนอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ผู้ประเมินราคาไม่ได้ประเมินราคา เนื่องจากไม่สามารถเข้าถึงอาคารโรงงานและเครื่องจักรของกลุ่มเอชเอ็นซีได้

ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 มีมติแต่งตั้งนายความเพื่อร้องดำเนินคดีกับผู้บริหารกลุ่มเอชเอ็นซี และเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้เข้าแจ้งความกับกองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเศรษฐกิจ (ปอศ.) ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการของพนักงานสอบสวน

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือนที่ไม่ติดภาระค้ำประกันและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนซึ่งปราศจากภาระผูกพัน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับชำระ โดยรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ทั้งนี้ การพิจารณาการต่ออายุของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นได้เปิดเผยในหมายเหตุ ข้อ 4.3

##### 4.3 เครื่องมือทางการเงิน

###### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน-ตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเท่านั้น

###### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการต่ออายุ ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการต่ออายุของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรขาดทุน รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน

### สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสิทธิประโยชน์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### สัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น โดยราคาทุนของสินค้านั้นคำนวณตามวิธีราคาทุนถ่วงเฉลี่ย

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

#### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน และหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง ที่ดินหรืออาคารหรือส่วนควบอาคารหรือทั้งที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ ไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการบริหารงานของกิจการ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

การโอนเปลี่ยนประเภทจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ใช้งาน ใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานและจะวัดมูลค่าตามนโยบายบัญชีของที่ดินและอาคาร

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้น อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานได้ตามความประสงค์ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และ ต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชี้อื่นที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน และคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

สนามกอล์ฟ	20	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-25	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5-10	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3-5	ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3-5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรขาดทุน

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

#### 4.8 สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงานบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ในอนาคต ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมบัญชี	5-10	ปี
--------------	------	----

#### 4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ดังนี้

อาคาร            3 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการให้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

##### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

### กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

### กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิง ไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

#### 4.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

#### 4.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีงบกำไรขาดทุนย้อนกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกบันทึกส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยนั้นอาจเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

#### 4.13 การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่มีอายุการใช้งานไม่ทราบแน่นอน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่พร้อมใช้ จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์



ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันที

#### 4.14 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเกิดรายการ

##### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบของกองทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัท จ่ายสมทบเป็นรายเดือน สินทรัพย์โครงการได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และบริหารโดยตัวแทนดำเนินโครงการ กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบโครงการเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับใบอนุญาต วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงาน เฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) รับรู้เป็นรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

#### 4.16 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมาย หรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมวลการได้อย่างน่าเชื่อถือรายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก ก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้อย่างแน่นอนและเมื่อได้จ่ายชำระประมวลการหนี้สินไปแล้ว

#### 4.17 การรับรู้รายได้

##### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทจะถือว่าเกิดสัญญาที่ทำกับลูกค้า เมื่อกลุ่มบริษัทได้เข้าผูกพันในข้อตกลงกับคู่สัญญาที่ก่อให้เกิดสิทธิและภาระผูกพันที่ใช้บังคับได้ กลุ่มบริษัทจะระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา และปันส่วนราคาของรายการให้แก่ภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญาตามเกณฑ์ที่เหมาะสม

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยแสดงตามมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ กิจการอาจโอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของสัญญาและกฎหมายต่าง ๆ ที่ใช้กับสัญญานั้น โดยมีรายละเอียดการรับรู้รายได้ดังนี้

รายได้จากการขายสินค้า อาหาร และเครื่องดื่ม ถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง รับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการโอนสินค้าให้แก่ลูกค้า

รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ โรงแรม และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง รับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการให้บริการแก่ลูกค้า

รายได้ค่าสมาชิกและค่าบำรุงสมาชิกรายปี ถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการสมาชิกแก่ลูกค้า

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

##### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

##### รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

##### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.18 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะแสดงหักกลบกันกันต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.20 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิ(ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

#### 4.21 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือ

ทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

#### 4.22 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น

#### 4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า ที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัท อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งสูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ในแต่ละช่วงเวลา และต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### คดีความ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้อง และประมาณการความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 6. การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทมีการปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยปรับปรุงรับรู้ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่ง จากการที่บริษัทได้รับข้อมูลทางการเงิน ปี 2564 - 2565 ของบริษัทดังกล่าว ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการแก้ไขข้อผิดพลาดเกี่ยวกับการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัท มาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด ต่ำไป โดยแสดงผลกระทบได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	ตามที่ รายงานเดิม	รายการปรับปรุง เพิ่ม(ลด)	ตามที่ ปรับปรุงใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	190,000,000.00	(140,790,000.00)	49,210,000.00
ขาดทุนสะสม	(1,004,563,109.09)	(140,790,000.00)	(1,145,353,109.09)
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	190,000,000.00	(141,070,000.00)	48,930,000.00
ขาดทุนสะสม	(1,060,465,032.41)	(141,070,000.00)	(1,201,535,032.41)
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565</b>			
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(280,000.00)	(280,000.00)
ขาดทุนสำหรับปี	(58,050,585.08)	(280,000.00)	(58,330,585.08)
<b>งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	190,000,000.00	(140,790,000.00)	49,210,000.00
ขาดทุนสะสม	(1,334,766,987.77)	(140,790,000.00)	(1,475,556,987.77)

	(หน่วย : บาท)		
	ตามที่ รายงานเดิม	รายการปรับปรุง เพิ่ม(ลด)	ตามที่ ปรับปรุงใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	190,000,000.00	(141,070,000.00)	48,930,000.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	788,329,660.00	(24,260,000.00)	746,069,660.00
ขาดทุนสะสม	(1,389,689,134.61)	(165,330,000.00)	(1,555,019,134.61)
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565</b>			
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(280,000.00)	(280,000.00)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(21,299,900.00)	(24,260,000.00)	(45,559,900.00)
ขาดทุนสำหรับปี	(54,922,146.84)	(24,540,000.00)	(79,462,146.84)

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการหรือผู้บริหารร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทกับบริษัทและบุคคลเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### 7.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		(หน่วย : บาท)	
	2566	2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2566	2565
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท สยามรีสอร์ทแอนด์คันทรีคลับ จำกัด	381,615.43	76,380.00	-	-
บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด	25,700.00	-	-	-
บริษัท พร้อมทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด	5,200.00	-	-	-
บริษัท เดลิเซีย จำกัด	5,200.00	-	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>417,715.43</b>	<b>76,380.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พร้อมทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด	116,629.56	116,629.56	-	-
บริษัท คณาทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด	978,779.75	978,779.75	-	-
บริษัท เดลิเซีย จำกัด	111,279.56	111,279.56	-	-
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>1,206,688.87</b>	<b>1,206,688.87</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ลูกหนี้จากการโอนสิทธิบริษัทย่อย</b>				
บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด	-	-	36,051,801.55	36,051,801.55
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(36,051,801.55)</b>	<b>(36,051,801.55)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด				
ยอดยกมาต้นปี	-	-	66,548,351.60	65,312,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	2,210,648.00	1,236,351.60
ลดลงระหว่างปี	-	-	(1,500,000.00)	-
ลดลงจากการโอนสิทธิเรียกร้อง	-	-	(6,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	61,258,999.60	66,548,351.60
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(61,258,999.60)	(60,548,351.60)
สุทธิ	-	-	-	6,000,000.00
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (ต่อ)</b>				
บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียดเอสเตท จำกัด				
ยอดยกมาต้นปี	-	-	201,023.28	-
จัดประเภทมาจากเงินที่ตรงจ่ายบริษัทย่อย	-	-	-	140,200.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	333,830.00	60,823.28
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	534,853.28	201,023.28
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด				
ยอดยกมาต้นปี	-	-	29,016,560.00	28,900,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	555,946.00	116,560.00
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	29,572,506.00	29,016,560.00
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด				
ยอดยกมาต้นปี	-	-	77,197,897.04	77,197,897.04
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	77,197,897.04	77,197,897.04
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(77,197,897.04)	(77,197,897.04)
สุทธิ	-	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	30,107,359.28	35,217,583.28
<b>ดอกเบี้ยค้างรับบริษัทย่อย</b>				
บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด				
	-	-	-	2,702,000.07
บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียดเอสเตท จำกัด			74,326.21	23,804.54
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด			5,241,223.25	3,175,607.46
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด			9,125,816.78	9,125,816.78
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	14,441,366.24	15,027,228.85
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(9,125,816.78)	(11,827,816.85)
สุทธิ	-	-	5,315,549.46	3,199,412.00
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท คณาทรัพย์ เรียดเอสเตท จำกัด	12,644,481.99	14,747,979.82	-	-
บริษัท 168 เอสเตท จำกัด	15,360,000.00	15,360,000.00	-	-
รวม	28,004,481.99	30,107,979.82	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(15,360,000.00)	(15,360,000.00)	-	-
สุทธิ	12,644,481.99	14,747,979.82	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เรียดเอสเตท จำกัด	2,685,393.98	1,648,396.45	-	-
บริษัท คณาทรัพย์ เรียดเอสเตท จำกัด	3,225,295.74	3,225,295.74	-	-
บริษัท เดลิเชีย จำกัด	564,089.04	473,578.94	-	-
บริษัท เค.พี.พัฒนาที่ดิน จำกัด	190,641.92	43,048.18	-	-
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	-	1,479,492.00	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า	<u>6,665,420.68</u>	<u>6,869,811.31</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เดอะมาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด	-	-	25,285.00	-
บริษัท สยามรีสอร์ทแอนด์คันทรีคลับ จำกัด	500,000.00	-	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น	<u>500,000.00</u>	<u>-</u>	<u>25,285.00</u>	<u>-</u>
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด	-	1,765,500.00	-	-
คุณศิริพร สุขสุวรรณ	38,800.00	20,000.00	-	-
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	<u>38,800.00</u>	<u>1,785,500.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
คุณอภิญา รังสิมันตุชาติ				
ยอดยกมาต้นปี	14,390,000.00	7,000,000.00	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,960,000.00	7,390,000.00	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>16,350,000.00</u>	<u>14,390,000.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
คุณอภิญา รังสิมันตุชาติ	2,874,802.73	1,352,424.65	-	-
<b>เงินทอรองรับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงในงบการเงินกลุ่มเอชเอ็นซี</b>				
คุณนุสรา บุญวัฒน์	640,595.15	640,595.15	-	-
คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์	2,257,938.90	2,257,938.90	-	-
รวม	<u>2,898,534.05</u>	<u>2,898,534.05</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินเดือนค้างจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงในงบการเงินกลุ่มเอชเอ็นซี</b>				
คุณนุสรา บุญวัฒน์	4,930,000.00	4,930,000.00	-	-
คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์	8,330,000.00	8,330,000.00	-	-
คุณธงชัย สุวรรณวิหค	805,000.00	805,000.00	-	-
รวม	<u>14,065,000.00</u>	<u>14,065,000.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงในงบการเงินกลุ่มเอชเอ็นซี</b>				
คุณนุสรา บุญวัฒน์				
ยอดยกมาต้นปี	2,390,102.96	2,390,102.96	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>2,390,102.96</u>	<u>2,390,102.96</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงในงบการเงินกลุ่มเอชเอ็นซี</b>				
คุณนุสรา บุญวัฒน์	53,679.34	53,679.34	-	-

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เดอะมาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด จำนวนเงิน 61.26 ล้านบาท และ 66.55 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินและสัญญากู้ยืมเงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 - 15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี ซึ่งบริษัทได้รับรู้ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตทั้งจำนวน หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัททยอยยังคงมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เดอะมาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัดส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 6.00 ล้านบาท บริษัททยอยได้นำที่ดินจำนวน 9 แปลง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด มาเป็นหลักประกันค้ำประกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จดทะเบียนไถ่ถอนจำนวนที่ดินให้บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.5 และเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 บริษัทได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในเงินให้กู้ยืมจำนวนเงิน 6.00 ล้านบาทดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลอื่น โดยเจ้าหนี้เงินกู้ยืมตกลงชำระค่าตอบแทนการโอนเป็นจำนวนเงิน 6.00 ล้านบาทแก่บริษัทโดยการลดหนี้ที่บริษัทมีต่อเจ้าหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าว

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เดอะ มาสเตอร์เรียลเอสเตท จำกัด จำนวนเงิน 0.53 ล้านบาท และ 0.20 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด จำนวนเงิน 29.57 ล้านบาท และ 29.02 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 - 15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด จำนวนเงิน 77.20 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี ซึ่งบริษัทได้รับรู้ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตทั้งจำนวนและหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ และมีข้อพิพาทระหว่างกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 อย่างไรก็ตาม บริษัททยอยยังคงมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 16.35 ล้านบาท และ 14.39 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงในงบการเงินกลุ่มเอชเอ็นซี จำนวนเงิน 2.39 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีการรับรู้ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย และดอกเบี้ยค้างรับ ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<b>ผลขาดทุนด้านเครดิตเงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัท เดอะมาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด	-	-	710,648.00	1,236,351.60
<b>โอนกลับค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัท เดอะมาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด	-	-	(2,702,000.07)	-

## 7.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

นโยบาย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การกำหนดราคา	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 5.00-15.00 ต่อปี	-	-	11,365,230.66	2,219,699.94
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากการบริการ	ราคาตามสัญญา	120,000.00	120,000.00	-	-
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	ราคาตามสัญญา	5,621,808.18	3,004,810.12	-	-
ค่าจ้างบริหารสนามกอล์ฟ	ราคาตามสัญญา	300,000.00	1,800,000.00	-	-
<b>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา	240,000.00	240,000.00	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 10.00 ต่อปี	1,522,378.08	1,076,260.27	-	-

## 7.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	4,632,000.00	4,211,634.00	4,512,000.00	3,491,634.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	-	38,400.00	-	38,400.00
<b>รวม</b>	<b>4,632,000.00</b>	<b>4,250,034.00</b>	<b>4,512,000.00</b>	<b>3,530,034.00</b>

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 7.4 ภาวะผูกพันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด มีการทำสัญญาจ้างบริหารแต่งตั้งผู้มีอำนาจในการดำเนินการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมการค้าดำเนินงานของบริษัทย่อยและธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง สัญญาอายุ 1 ปี ครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2566 และมีการต่อสัญญาว่าจ้างใหม่ ครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2567 โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 0.02 ล้านบาท

## 7.5 สัญญาที่สำคัญระหว่างกัน

บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (อริยา) ดำเนินธุรกิจโรงแรมในพื้นที่โครงการ Wisdom Hotel Residence Rayong โครงการ Wisdom มี 5 อาคารโรงแรม และ 1 อาคารส่วนกลาง โดยอริยาได้ทำสัญญาเช่าระยะยาว 3 ฉบับในการใช้พื้นที่อาคารโรงแรม 2 แห่ง และอาคารส่วนกลางกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 ราย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 อริยามีภาวะผูกพันที่จะต้องชำระค่าเช่าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.1 อย่างไรก็ตาม สำหรับอาคารที่เหลือ 2 อาคาร อริยาได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัท เดลีสีย์ จำกัด และบริษัท พร้อมทรัพย์ เรียดเอสเตท จำกัด โดยอริยาได้สิทธิในการใช้อาคารเพื่อการบริหารจัดการธุรกิจโรงแรมในอาคารทั้ง 2 อาคาร โดยต้องชำระค่าบริการในการใช้พื้นที่อาคารในอัตราร้อยละ 40 ของ

รายได้ค่าเข้าพักในแต่ละเดือน บันทึกข้อตกลงมีอายุ 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2565 มีการต่ออายุขยายเวลาเป็น สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2567

บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด และบริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารสนามกอล์ฟกับบริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด (หัวหินพัฒนา) ตามสัญญาลงวันที่ 6 มีนาคม 2563 โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 150,000 บาท สัญญาจะครบกำหนดในวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สัญญาได้มีการกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการบริหารงาน และหัวหินพัฒนาตกลงจะจัดจำนวนที่ดินจำนวน 10 ไร่เป็นประกันแก่บริษัท ต่อมาคู่สัญญาได้มีการขยายระยะเวลาสัญญาออกไปสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และเมื่อ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 คู่สัญญาได้มีการทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมขยายระยะเวลาจ้างเป็น สิ้นสุดในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 และถือเป็นวันสิ้นสุดสัญญา และบริษัทตกลงจดทะเบียนไถ่ถอนจำนวนที่ดินที่หัวหินพัฒนาได้นำมาจัดจ้างเป็นประกันกับบริษัท

#### 7.6 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

<u>ชื่อ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>
บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรย์ลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท พร่อมทรัพย์ เรย์ลเอสเตท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกับกรรมการของบริษัทย่อย และตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2565 เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท คณาทรัพย์ เรย์ลเอสเตท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกับกรรมการของบริษัทย่อย และตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2565 เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เดลิเชีย จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกับกรรมการของบริษัทย่อย และตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2565 เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท 168 เอสเตท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกับกรรมการของบริษัทย่อย และตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2565 เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เค.พี.พัฒนาที่ดิน จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกับกรรมการของบริษัทย่อย และตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2565 เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลใกล้ชิดกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท สยามรีสอร์ทแอนด์คันทรีคลับ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทย่อย ซึ่งกรรมการของบริษัทย่อยสิ้นสุดการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566
คุณศิริพร สุขสุวรรณ	กรรมการของบริษัทย่อย
คุณมนู ธารพิพิธชัย	กรรมการของบริษัทย่อย ซึ่งสิ้นสุดการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566
คุณธีรยุทธ์ ปางวิรุฬห์รักษ์	กรรมการของบริษัทย่อย ซึ่งสิ้นสุดการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2566
คุณอภิญา รังสิมันตุชาติ	กรรมการของบริษัทย่อย

<u>ชื่อ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>
คุณนุสรา บุญวัฒน์	กรรมการของบริษัทเอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด
คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิธนนันท์	กรรมการของบริษัทเอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด
คุณธงชัย สุวรรณวิหค	กรรมการของบริษัทเอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
เงินสด	160,488.96	180,278.25	2,481.00	5,986.25
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	39,112.31	48,214.57	4,072.81	4,072.81
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	2,688,935.95	1,850,111.64	1,574,179.53	908,562.66
รวม	<u>2,888,537.22</u>	<u>2,078,604.46</u>	<u>1,580,733.34</u>	<u>918,621.72</u>

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ลูกหนี้การค้า	13,569,784.66	13,707,285.41	12,101,208.59	12,101,208.59
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(12,558,029.09)</u>	<u>(12,528,229.09)</u>	<u>(12,101,208.59)</u>	<u>(12,101,208.59)</u>
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	1,011,755.57	1,179,056.32	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	31,991,497.47	30,369,903.33	43,842,636.17	43,268,692.06
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(27,682,353.30)</u>	<u>(26,313,645.98)</u>	<u>(36,227,651.47)</u>	<u>(38,041,443.02)</u>
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	4,309,144.17	4,056,257.35	7,614,984.70	5,227,249.04
รวม	<u>5,320,899.74</u>	<u>5,235,313.67</u>	<u>7,614,984.70</u>	<u>5,227,249.04</u>

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
อยู่ในกำหนดชำระ	688,324.41	548,396.32	-	-
เกินกำหนดชำระ 1 - 30 วัน	238,336.51	14,000.00	-	-
เกินกำหนดชำระ 31 - 60 วัน	75,994.65	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 61 - 90 วัน	9,100.00	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 90 วันขึ้นไป	12,558,029.09	13,144,889.09	12,101,208.59	12,101,208.59
รวม	13,569,784.66	13,707,285.41	12,101,208.59	12,101,208.59
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(12,558,029.09)</u>	<u>(12,528,229.09)</u>	<u>(12,101,208.59)</u>	<u>(12,101,208.59)</u>
สุทธิ	<u>1,011,755.57</u>	<u>1,179,056.32</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้กรมสรรพากร	24,924,971.64	23,643,917.98	24,924,971.64	23,643,917.86
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	14,441,366.24	15,027,228.85
อื่น ๆ	7,066,525.83	6,725,985.35	4,476,298.29	4,597,545.35
รวม	31,991,497.47	30,369,903.33	43,842,636.17	43,268,692.06
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(27,682,353.30)	(26,313,645.98)	(36,227,651.47)	(38,041,443.02)
สุทธิ	4,309,144.17	4,056,257.35	7,614,984.70	5,227,249.04

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	(38,841,875.07)	(26,389,506.51)	(50,142,651.61)	(37,851,688.62)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(1,424,147.32)	(12,452,368.56)	(888,208.52)	(12,290,962.99)
ลดลงระหว่างปี	25,640.00	-	2,702,000.07	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(40,240,382.39)	(38,841,875.07)	(48,328,860.06)	(50,142,651.61)

10. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	10,554,001.59	10,554,001.59
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(10,554,001.59)	(10,554,001.59)
สุทธิ	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	808,142.37	782,140.11
อาหารและเครื่องมือ	332,128.19	242,666.98
วัสดุสิ้นเปลือง	699,895.49	627,373.15
รวม	1,840,166.05	1,652,180.24



## 12. สิทธิประโยชน์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผล	
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน				2566	2565
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	บาท	บาท
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b>								
<b>ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</b>								
บริษัท ราชบุรี-อียิปต์ รีโนเวเบิล เอนเนอจี้ จำกัด			10.00	10.00	190,000,000.00	190,000,000.00		
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมสุทธิ					(141,070,000.00)	141,070,000.00		
					<u>48,930,000.00</u>	<u>48,930,000.00</u>		

รายการเคลื่อนไหวของสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	48,930,000.00	49,210,000.00
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี	-	(280,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>48,930,000.00</u>	<u>48,930,000.00</u>

เงินลงทุนในบริษัท ราชบุรี-อียิปต์ รีโนเวเบิล เอนเนอจี้ จำกัด (มหาชน) เป็นสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน และเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกิจการที่ลงทุนนั้น ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ จัดเป็นข้อมูลระดับ 3 ในลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทไม่ได้วัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวตามมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากไม่ได้รับข้อมูลทางการเงินสำหรับงวดดังกล่าว รวมทั้งกลุ่มบริษัทไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินอื่นเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพียงร้อยละ 10.00 เท่านั้น ทำให้ไม่มีอำนาจในการสั่งการ จึงแสดงมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนการลงทุน		วิธีการลงทุน		เงินปันผล	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565
	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>								
บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด	บริการสนามกอล์ฟ ภัตตาคารและบริการโรงแรม	260.00	80.00	80.00	260,000,000.00	260,000,000.00	-	-
บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียด เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	39.00	100.00	100.00	838,110,000.00	838,110,000.00	-	-
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด	บริการโรงแรม	91.00	100.00	100.00	200,000,000.00	200,000,000.00	-	-
บริษัท เอชเอ็นซี เทาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	250.00	60.00	60.00	279,999,900.00	279,999,900.00	-	-
รวม					<u>1,578,109,900.00</u>	<u>1,578,109,900.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน</b>								
บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด					(91,150,000.00)	(88,140,000.00)		
บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียดเอสเตท จำกัด					(284,600,340.00)	(284,600,340.00)		
บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด					(180,810,000.00)	(161,300,000.00)		
บริษัท เอชเอ็นซี เทาเวอร์ จำกัด					(279,999,900.00)	(279,999,900.00)		
รวม					<u>(836,560,240.00)</u>	<u>(814,040,240.00)</u>		
สุทธิ					<u>741,549,660.00</u>	<u>764,069,660.00</u>		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด ทั้งจำนวน 280.00 ล้านบาท โดยยึดหลักความระมัดระวัง เนื่องจากกลุ่มบริษัทเกิดความขัดแย้งกับผู้ถือหุ้นและผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นฝ่ายเสียงข้างน้อย กลุ่มบริษัทไม่ได้รับงบการเงิน และไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินใดๆ ของกลุ่มเอชเอ็นซีได้ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินลงทุนมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	1,578,109,900.00	1,578,110,000.00
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	-	(100.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,578,109,900.00	1,578,109,900.00

ในปี 2565 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 150.00 บาท เป็นเงิน 150.00 บาท โดยรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 50.00 บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	(814,040,240.00)	(768,480,340.00)
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	(22,520,000.00)	(45,560,000.00)
โอนกลับระหว่างปี	-	100.00
ยอดคงเหลือปลายปี	(836,560,240.00)	(814,040,240.00)

ในปี 2566 ฝ่ายบริหารได้พิจารณารับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด จำนวน 3.01 ล้านบาท และบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด จำนวน 19.51 ล้านบาท

ในปี 2565 ฝ่ายบริหารได้พิจารณารับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด จำนวน 39.26 ล้านบาท และบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด จำนวน 6.30 ล้านบาท

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)							
บริษัท	สัดส่วนร้อยละการถือ		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		ส่วนได้เสียที่			
	ของส่วนได้เสีย		จัดสรรให้ส่วนได้เสีย		ไม่มีอำนาจควบคุม		ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2566		2565	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด	20.00	20.00	(363,990.22)	(2,148,661.76)	44,225,780.00	44,589,770.22		

สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัท มาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,366,808.88	3,871,459.78
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	254,768,566.63	256,062,138.40
รวมสินทรัพย์	259,135,375.51	259,933,598.18
หนี้สินหมุนเวียน	148,508,518.66	147,560,253.88
หนี้สินไม่หมุนเวียน	50,268,021.52	51,945,305.80
รวมหนี้สิน	198,776,540.18	199,505,559.68
สินทรัพย์สุทธิ	60,358,835.33	60,428,038.50
รายการปรับปรุงอื่น	160,770,064.65	162,520,812.60
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทย่อย	221,128,899.98	222,948,851.10
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	44,225,780.00	44,589,770.22

	(หน่วย : บาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
รายได้	66,477,232.42	34,261,150.86
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	318,220.94	(15,181,293.48)
รายการปรับปรุงอื่น	(2,138,172.06)	4,437,984.66
ขาดทุนสำหรับปีสุทธิ	(1,819,951.12)	(10,743,308.82)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,819,951.12)	(10,743,308.82)
การแบ่งปันกำไรขาดทุน		
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1,455,960.90)	(8,594,647.06)
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(363,990.22)	(2,148,661.76)
รวม	(1,819,951.12)	(10,743,308.82)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1,455,960.90)	(8,594,647.06)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(363,990.22)	(2,148,661.76)
รวม	(1,819,951.12)	(10,743,308.82)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	14,876,740.15	1,351,165.79
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(5,754,411.54)	(342,642.51)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(8,974,127.18)	(804,569.75)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	148,201.43	203,953.53

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2

**14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม ที่ดิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดิน
<b>ราคาทุน :-</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	841,522,498.56	3,340,500.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	841,522,498.56	3,340,500.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	841,522,498.56	3,340,500.00
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :-</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ :-</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(288,012,838.56)	(3,340,500.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(288,012,838.56)	(3,340,500.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(288,012,838.56)	(3,340,500.00)
<b>มูลค่าตามบัญชี :-</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	553,509,660.00	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	553,509,660.00	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวนเงิน 838.18 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นที่ดินซึ่งมีพื้นที่อยู่ภายใต้การหวงห้ามที่ดินตามพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน พ.ศ. 2492 และที่ดินบางส่วนตั้งอยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ภายใต้บังคับของกฎกระทรวงฉบับ 1018 (พ.ศ. 2526) ออกตามความในพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งได้มาจากการซื้อหุ้นของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้มีการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินดังกล่าวในปี 2563 จำนวน 284.67 ล้านบาท โดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีเปรียบเทียบตามราคาตลาดตามรายงานลงวันที่ 15 มีนาคม 2564 และปรับปรุงเพิ่มเติมตามข้อสมมติฐานของฝ่ายบริหาร อย่างไรก็ตาม รายงานการประเมินราคาของผู้ประเมินราคาอิสระได้ระบุเงื่อนไขและข้อจำกัดว่า มูลค่าทรัพย์สินในการประเมินมูลค่านี้ได้อยู่ภายใต้เงื่อนไขของเอกสารสิทธิ์ทรัพย์สินที่ดินทั้งหมด ต้องมีการออกเอกสารสิทธิ์มาอย่างถูกต้องตามกฎหมายและมีเอกสารหนังสือต่างๆ ที่มาแสดงสิทธิครอบครองหรือมีการทำประโยชน์ทำกินในภายในแปลงที่ดินทรัพย์สิน และสามารถจดทะเบียนทำนิติกรรมต่างๆ ได้โดยไม่มีปัญหาแต่อย่างใด และสามารถก่อสร้าง พัฒนาภายในแปลงที่ดินได้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งหากในอนาคตแปลงที่ดินทรัพย์สิน มีปัญหาในเรื่องต่างๆ ในการเพิกถอนสิทธิในเอกสารที่ดิน เนื่องจากเกี่ยวกับแนวเขตหวงห้ามที่ดิน แนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ หรือเรื่องที่มาเอกสารสิทธิ์ อาจทำให้มูลค่าที่ดินที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งทางผู้ประเมินราคาไม่รับผิดชอบใดๆ

ทั้งสิ้น เนื่องจากอยู่นอกเหนือขอบเขตในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ดังนั้นผู้ใช้ง่ายงานการประเมินควรพิจารณาถึงปัจจัยดังกล่าวข้างต้น

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ราคาทุนจำนวนเงิน 3.34 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นที่ดินที่บริษัทได้รับชำระหนี้มาจากลูกหนี้ตั้งแต่ปี 2542 - 2551 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พิจารณาปรับราคาจากการด้อยค่าทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทยังไม่สามารถรังวัดพื้นที่ดังกล่าวได้

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน จำนวนเงิน 663.30 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งมีเงื่อนไขและข้อจำกัดการใช้รายงานการประเมินราคาตามที่ได้กล่าวข้างต้นตามรายงานลงวันที่ 10 มีนาคม 2566 ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	สนามกอล์ฟ	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน :-</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	523,011,442.50	145,049,186.76	160,460,681.46	50,263,706.71	1,357,452.64	7,086,432.09	3,364,227.75	-	890,593,129.91
ซื้อเพิ่ม	-	-	39,719.63	532,409.80	39,517.01	17,500.00	-	-	629,146.44
ปรับปรุงรายการ	-	-	-	-	-	279,771.30	-	-	279,771.30
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(2,218,917.89)	-	-	(2,688,502.51)	-	(4,907,420.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	523,011,442.50	145,049,186.76	160,500,401.09	48,577,198.62	1,396,969.65	7,383,703.39	675,725.24	-	886,594,627.25
ซื้อเพิ่ม	-	-	79,078.09	328,734.21	66,177.43	175,226.65	2,620,977.44	2,539,192.57	5,809,386.39
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(151,238.30)	(5,270,396.28)	-	-	(630,903.82)	-	(6,052,538.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	523,011,442.50	145,049,186.76	160,428,240.88	43,635,536.55	1,463,147.08	7,558,930.04	2,665,798.86	2,539,192.57	886,351,475.24
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :-</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	(52,050,274.31)	(38,281,715.56)	(46,475,098.23)	(1,003,421.97)	(3,948,164.83)	(3,178,661.98)	-	(144,937,336.88)
ปรับปรุงรายการ	-	-	-	-	-	(279,725.30)	-	-	(279,725.30)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(5,991,821.27)	(9,499,205.96)	(911,785.21)	(147,017.40)	(627,481.52)	(145,440.00)	-	(17,322,751.36)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	2,218,914.73	-	-	2,688,500.51	-	4,907,415.24
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(58,042,095.58)	(47,780,921.52)	(45,167,968.71)	(1,150,439.37)	(4,855,371.65)	(635,601.47)	-	(157,632,398.30)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(5,991,827.31)	(8,764,614.34)	(656,972.08)	(110,478.40)	(719,786.63)	(194,747.20)	-	(16,438,425.96)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	151,237.24	5,225,062.25	-	-	630,900.82	-	6,007,200.31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(64,033,922.89)	(56,394,298.62)	(40,599,878.54)	(1,260,917.77)	(5,575,158.28)	(199,447.85)	-	(168,063,623.95)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ :-</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(166,935,866.19)	(38,565,776.93)	-	-	-	-	-	-	(205,501,643.12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(166,935,866.19)	(38,565,776.93)	-	-	-	-	-	-	(205,501,643.12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(166,935,866.19)	(38,565,776.93)	-	-	-	-	-	-	(205,501,643.12)
<b>มูลค่าตามบัญชี :-</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	356,075,576.31	48,441,314.25	112,719,479.57	3,409,229.91	246,530.28	2,528,331.74	40,123.77	-	523,460,585.83
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	356,075,576.31	42,449,486.94	104,033,942.26	3,035,658.01	202,229.31	1,983,771.76	2,466,351.01	2,539,192.57	512,786,208.17
<b>ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในการขายขาดทุนสำหรับปี</b>									
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565									17,322,751.36
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566									16,438,425.96

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน :-</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	416,214.76	1,778,003.38	2,522,429.91	4,716,648.05
ปรับปรุงรายการ	-	279,771.30	-	279,771.30
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,522,429.91)	(2,522,429.91)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	416,214.76	2,057,774.68	-	2,473,989.44
ซื้อเพิ่ม	4,579.44	-	-	4,579.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	420,794.20	2,057,774.68	-	2,478,568.88
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :-</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(407,549.15)	(380,468.70)	(2,522,428.91)	(3,310,446.76)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(1,866.48)	(560,367.28)	-	(562,233.76)
ปรับปรุงรายการ	-	(279,725.30)	-	(279,725.30)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	-	-	2,522,428.91	2,522,428.91
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(409,415.63)	(1,220,561.28)	-	(1,629,976.91)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(2,595.73)	(682,168.55)	-	(684,764.28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(412,011.36)	(1,902,729.83)	-	(2,314,741.19)
<b>มูลค่าตามบัญชี :-</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	6,799.13	837,213.40	-	844,012.53
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	8,782.84	155,044.85	-	163,827.69
<b>ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี</b>				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				562,233.76
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				684,764.28

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 479.97 ล้านบาท และจำนวน 495.00 ล้านบาท ตามลำดับ ได้นำไปจดจำนองไว้เป็นหลักประกันค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนจำนวน 315.59 ล้านบาท และ 0.60 ล้านบาท ตามลำดับ (วันที่ 31 ธันวาคม 2565 : จำนวนเงิน 316.79 ล้านบาท และ 0.60 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ อาคาร
<b>ราคาทุน :-</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,814,399.69
รับโอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	166,848.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,981,248.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,981,248.44



**ค่าเสื่อมราคาสะสม :-**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(503,999.90)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(604,799.88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(1,108,799.78)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(604,799.88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(1,713,599.66)

**มูลค่าตามบัญชี :-**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	872,448.66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	267,648.78

**ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	604,799.88
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	604,799.88

**17. สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงาน**

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ราคาทุน	21,077,660.31	21,077,660.31
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,401,885.01)	(4,401,885.01)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(16,675,775.30)	(16,675,775.30)
สุทธิ	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงานเป็นสินทรัพย์ของส่วนงานการผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรกลการเกษตรที่ได้ยกเลิกการดำเนินงานแล้ว

**18. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง**

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	33,000,000.00	33,000,000.00
หัก ค่าเช่าตัดจ่ายที่รับรู้สะสม	(4,995,518.01)	(2,892,020.18)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(15,360,000.00)	(15,360,000.00)
สุทธิ	12,644,481.99	14,747,979.82

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ราคาทุนจำนวน 33.00 ล้านบาท เกิดจากบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีการเช่าทำสัญญาเช่าระยะยาว 3 ฉบับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาลงวันที่ 1 มิถุนายน 2564 โดยเป็นการเช่าอาคารโรงแรม 2 อาคาร และอาคารพื้นที่ส่วนกลาง 1 อาคาร เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรมภายใต้โครงการ Wisdom Hotel ดังนี้

- สัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 1 ทำสัญญากับบริษัท คณาทรัพย์ เรียบเอสเตท จำกัด เป็นสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว ซึ่งเป็นอาคารจำนวน 67 ห้อง อายุสัญญาเช่า 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และมีข้อกำหนดให้สามารถต่อสัญญาได้อีก 25 ปี โดยมีมูลค่าค่าเช่าตลอดอายุสัญญา 50 ปี เป็นจำนวนเงิน 119.56 ล้านบาท ซึ่งบริษัท ย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าสำหรับระยะเวลาการเช่า 10 ปีแรก เป็นจำนวนเงิน 17.64 ล้านบาท ทั้งนี้ อาคารเช่าดังกล่าวได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมแล้วเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565
- สัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 2 ทำสัญญากับบริษัท 168 เอสเตท จำกัด เป็นสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว ซึ่งเป็นอาคารจำนวน 66 ห้อง อายุสัญญาเช่า 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และมีข้อกำหนดให้สามารถต่อสัญญาได้อีก 25 ปี โดยมีมูลค่าค่าเช่าตลอดอายุสัญญา 50 ปี เป็นจำนวนเงิน 104.10 ล้านบาท ซึ่งบริษัท ย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าสำหรับระยะเวลาการเช่า 10 ปีแรก เป็นจำนวนเงิน 15.36 ล้านบาท ทั้งนี้ อาคารเช่าดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้างอาคารและยังไม่ได้ดำเนินการขอใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม
- สัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 3 ทำสัญญากับบริษัท เค.พี.พัฒนาที่ดิน จำกัด เป็นสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว สำหรับอาคารพื้นที่ส่วนกลาง อายุสัญญา 25 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และมีข้อกำหนดให้สามารถต่อสัญญาได้อีก 25 ปี โดยมีมูลค่าค่าเช่าตลอดอายุสัญญา 50 ปี เป็นจำนวนเงิน 27.12 ล้านบาท

สัญญาเช่าระยะยาวทั้ง 3 ฉบับ มีเงื่อนไขที่สำคัญ ดังนี้

- (1) กำหนดให้ผู้ให้เช่าตามสัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 1 และ 2 ดำเนินการขอใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญาเช่า
- (2) กำหนดให้มีการจดทะเบียนสิทธิการเช่า เมื่อผู้ให้เช่าได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม ปัจจุบันบริษัท ย่อยยังไม่มี การจดทะเบียนสิทธิการเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะยาวทั้ง 3 ฉบับ
- (3) กำหนดให้ผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาเช่าได้ เมื่อผู้ให้เช่าไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญา โดยผู้ให้เช่าต้องคืนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้างวดแรกให้แก่ผู้เช่าตามอายุคงเหลือของสัญญา
- (4) ตามสัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 1 และ 2 ได้กำหนดให้ผู้ให้เช่าวางหลักประกันสำหรับการจ่ายชำระค่าเช่างวดแรก จำนวนเงินรวม 33.00 ล้านบาท ให้แก่บริษัท ย่อย โดยกำหนดหลักประกันเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ผู้ให้เช่าฉบับที่ 2 ใน สัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันบริษัท ย่อยยังไม่ได้รับหลักประกัน
- (5) เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าจะสามารถต่อสัญญาเช่าได้อีก 25 ปี รวมอายุสัญญาเช่า 50 ปี

ทั้งนี้บริษัท ย่อยมีการเข้าใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าระยะยาวฉบับที่ 1 และ 3 ในการบริหารธุรกิจโรงแรม ปัจจุบันผู้ให้เช่าตามสัญญาเช่าระยะยาว ทั้ง 3 ฉบับ ยังไม่ได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาเช่าระยะยาว ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามเรียกทรัพย์สินหลักประกันและเจรจากับคู่สัญญาเพื่อหาข้อสรุปที่เหมาะสมต่อไป และจากเหตุการณ์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารจึงไม่ได้รับรู้มูลค่าสินทรัพย์สิทธิการเช่า และหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระหนี้สินตามอายุสัญญาเช่า 25 ปี แต่รับรู้เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เท่ากับจำนวนที่กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระเท่านั้น สำหรับสัญญาเช่าฉบับที่ 1 และ 2 ส่วนสัญญาเช่าฉบับที่ 3 รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เนื่องจากสัญญาเช่าระยะยาวทั้ง 3 ฉบับ มีความเกี่ยวข้องกันและมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับข้อสรุปและเงื่อนไขของสัญญาเช่าซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจาของคู่สัญญา อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง สำหรับสัญญาเช่าระยะยาวฉบับที่ 2 จำนวนเงิน 15.36 ล้านบาท เนื่องจากอาคารดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และยังไม่มีแผนเริ่มดำเนินการธุรกิจเชิงพาณิชย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

**19. สินเชื่อและการค้ำประกัน**

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในรูปของวงเงินกู้ยืมระยะยาว และวงเงินเบิกเกินบัญชี รวมวงเงิน 35.10 ล้านบาท และ 147.10 ล้านบาท ตามลำดับ และค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกันเต็มวงเงิน

**20. เงินเบิกเกินบัญชี**

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินเบิกเกินบัญชีมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.58 ต่อปี และร้อยละ 7.20 ต่อปี ตามลำดับ โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัทย่อยเป็นหลักประกันค้ำประกัน

**21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า	10,635,734.70	8,748,077.47	-	-
เจ้าหนี้อื่น	8,426,463.36	13,680,884.87	6,251,975.56	13,276,519.37
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	573,636.83	253,923.41	-	6,000.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,844,271.23	6,258,229.36	4,524.00	2,100,482.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	18,832,869.08	5,335,962.00	8,783,015.49	3,648,605.84
อื่นๆ	1,724,134.11	617,857.58	153,329.66	353,153.02
รวม	<u>43,037,109.31</u>	<u>34,894,934.69</u>	<u>15,192,844.71</u>	<u>19,384,760.23</u>

**22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น**

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นสองราย จำนวนเงิน 55.69 ล้านบาท และ 33.69 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 - 14.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นรายหนึ่ง จำนวนเงิน 58.00 ล้านบาท และ 14.00 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการกู้ยืมในรูปสัญญากู้ยืมเงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50-15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 เป็นหลักประกันค้ำประกัน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นรายหนึ่ง จำนวนเงิน 1.80 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.00 ต่อปี

### 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,629,153.36	48,267,855.71
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตั้งพัก	-	8,329,598.02
รวม	3,629,153.36	56,597,453.73
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,629,153.36)	(52,984,697.94)
สุทธิ	-	3,612,755.79

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	56,597,453.73	73,015,643.77
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	6,102,948.18
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(44,638,702.35)	(22,521,138.22)
ปรับปรุงเป็นกำไรจากการลดหนี้	(8,329,598.02)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	3,629,153.36	56,597,453.73

#### ตามงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 46.15 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง มีวงเงินสินเชื่อรวม 124 ล้านบาท ซึ่งบริษัททยอยได้รับอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 โดยมีเงื่อนไขการผ่อนชำระหนี้ ดังนี้

- เดือนพฤศจิกายน 2557 ถึง เดือนมิถุนายน 2559	ชำระไม่ต่ำกว่า	700,000	บาทต่อเดือน
- เดือนกรกฎาคม 2559 ถึง เดือนธันวาคม 2560	ชำระไม่ต่ำกว่า	1,590,000	บาทต่อเดือน
- เดือนมกราคม 2561 ถึง เดือนธันวาคม 2561	ชำระไม่ต่ำกว่า	2,420,000	บาทต่อเดือน
- เดือนมกราคม 2562 ถึง เดือนธันวาคม 2562	ชำระไม่ต่ำกว่า	2,940,000	บาทต่อเดือน
- เดือนมกราคม 2563 ถึง เดือนกันยายน 2563	ชำระไม่ต่ำกว่า	3,340,000	บาทต่อเดือน
- เดือนตุลาคม 2563	ชำระส่วนที่เหลือให้เสร็จสิ้น		

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 บริษัททยอยได้ยื่นหนังสือขอผ่อนผันการชำระหนี้ตามคำพิพากษากับสถาบันการเงินใหม่โดยมีเงื่อนไขการผ่อนชำระหนี้ ดังนี้

- 1) ผ่อนชำระคืนเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นงวดรายเดือน ดังนี้

- เดือนมีนาคม 2563 ถึง เดือนธันวาคม 2563	ชำระไม่ต่ำกว่า	300,000	บาทต่อเดือน
- เดือนมกราคม 2564 ถึง เดือนพฤศจิกายน 2564	ชำระไม่ต่ำกว่า	450,000	บาทต่อเดือน
- เดือนธันวาคม 2564	ชำระส่วนที่เหลือให้เสร็จสิ้น		
- 2) คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปีตั้งแต่ 1 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป
- 3) ยกเว้นดอกเบี้ยผิดนัด จำนวน 8.33 ล้านบาท เมื่อชำระหนี้เสร็จสิ้นตามเงื่อนไข

ทั้งนี้เงินกู้ยืมดังกล่าว มีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการของบริษัทย่อยร่วมค้าประกันเต็มวงเงิน ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมครบถ้วนทั้งจำนวนแล้ว รวมถึงปลดจำนวนทรัพย์สินหลักประกันต่างๆ และบริษัทย่อยรับรู้ส่วนของดอกเบี้ยค้างจ่ายตั้งพักที่ได้รับการยกเว้นเป็นกำไรจากการลดหนี้ในกาไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 8.33 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 3.63 ล้านบาท และ 10.44 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 ซึ่งมีระยะเวลาการจ่ายชำระคืนภายใน 6 ปี มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.60 ต่อปี ซึ่งบริษัทย่อยต้องจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนๆ ละ 0.60 ล้านบาท โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 รวมทั้งมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 5 แห่งและของบุคคลอื่นเป็นหลักประกันค้ำประกัน และมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้าประกันเต็มวงเงิน และมีเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญที่กำหนดให้บริษัทย่อยต้องนำผู้ประกอบการโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained brand-Hotel) เข้ามาบริหารกิจการภายในวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยได้มีการทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาวงเงินสินเชื่อธนาคารพาณิชย์ โดยมีการลดวงเงินสินเชื่อจำนวนเงิน 15.00 ล้านบาท และได้มีการยกเลิกการค้าประกันของบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งได้มีการยกเลิกเงื่อนไขการนำผู้ประกอบการโรงแรมเข้ามาบริหารกิจการดังกล่าว

#### 24. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย : บาท)	
	<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า	111,232.50	778,627.50
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(656.96)	(22,635.59)
รวม	<u>110,575.54</u>	<u>755,991.91</u>
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>(110,575.54)</u>	<u>(645,416.37)</u>
สุทธิ	<u>-</u>	<u>110,575.54</u>

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าระยะยาว ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ภายใน 1 ปี	110,575.54	645,416.37
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	110,575.54
รวม	<u>110,575.54</u>	<u>755,991.91</u>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกาไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	21,978.63	51,861.48
กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า	667,395.00	667,395.00

25. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	38,876,578.60	39,829,140.22
สุทธิ	38,876,578.60	39,829,140.22

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2566	ส่วนที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน	ส่วนที่รับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2566
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	39,829,140.22	(952,561.62)	-	38,876,578.60

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2565	ส่วนที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน	ส่วนที่รับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2565
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	40,846,454.69	(1,017,314.47)	-	39,829,140.22

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราว และรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 138.70 ล้านบาท และ 146.37 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 48.73 ล้านบาท และ 29.89 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต)

26. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันต้นปี	4,177,933.61	3,723,173.11	1,129,593.08	882,861.70
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	610,824.01	391,587.36	372,165.12	229,390.00
ดอกเบี้ยจ่าย	64,283.57	63,173.14	16,608.50	17,341.38
ผลขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	387,424.11	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันปลายปี	5,240,465.30	4,177,933.61	1,518,366.70	1,129,593.08

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>				
ต้นทุนขาย	198,530.68	115,515.76	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	476,576.90	339,244.74	388,773.62	246,731.38
<b>รวม</b>	<b>675,107.58</b>	<b>454,760.50</b>	<b>388,773.62</b>	<b>246,731.38</b>

**รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติทางการเงิน	(22,977.70)	-	-	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	410,401.81	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>387,424.11</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.30-3.12 ต่อปี	ร้อยละ 2.30-2.50 ต่อปี	ร้อยละ 2.30 ต่อปี	ร้อยละ 2.30 ต่อปี
อัตรการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 2.75-3.00 ต่อปี	ร้อยละ 2.75-3.00 ต่อปี	ร้อยละ 2.75 ต่อปี	ร้อยละ 2.75 ต่อปี
อัตรการลาออก	ร้อยละ 0.96-45.84 ต่อปี	ร้อยละ 0.96-45.84 ต่อปี	ร้อยละ 0.96-11.46 ต่อปี	ร้อยละ 0.96-11.46 ต่อปี
เกษียณอายุ	55-60 ปี	55-60 ปี	55 ปี	55 ปี

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ย่อมสมเหตุสมผลโดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2566	2566
<b>อัตราคิดลด</b>		
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 0.50-1.00	(195,244.27)	(25,636.63)
ลดลงอัตราร้อยละ 0.50-1.00	218,707.74	26,662.16
<b>อัตรการขึ้นเงินเดือน</b>		
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 1.00	241,180.44	51,730.80
ลดลงอัตราร้อยละ 1.00	(219,547.46)	(48,881.20)
<b>อัตรการลาออก</b>		
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 10.00-20.00	(184,772.29)	(13,144.91)
ลดลงอัตราร้อยละ 10.00-20.00	212,589.14	13,764.58

กลุ่มบริษัทไม่ได้เปิดเผยข้อมูลการวิเคราะห์ความอ่อนไหวปี 2565 เนื่องจากไม่มีข้อมูลดังกล่าว



## 27. ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระหุ้นสามัญ มีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	ราคาตาม มูลค่า บาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		ราคาตาม มูลค่า บาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		หุ้น	บาท		หุ้น	บาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	85,819,591,869	85,819,591,869.00	1.00	85,819,591,869	85,819,591,869.00
หัก หุ้นสามัญลดลง	1.00	-	-	1.00	-	-
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	1.00	-	-	1.00	-	-
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	<u>85,819,591,869</u>	<u>85,819,591,869.00</u>	1.00	<u>85,819,591,869</u>	<u>85,819,591,869.00</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	85,669,331,289	85,669,331,289.00	1.00	85,669,331,289	85,669,331,289.00
หัก หุ้นสามัญลดลง	1.00	-	-	1.00	-	-
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	1.00	-	-	1.00	-	-
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	<u>85,669,331,289</u>	<u>85,669,331,289.00</u>	1.00	<u>85,669,331,289</u>	<u>85,669,331,289.00</u>

## 28. การบริหารจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารจัดการทุนคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 0.31 : 1 และ 0.28 : 1 ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.10 : 1 และ 0.07 : 1 ตามลำดับ

## 29. รายได้ภาษีเงินได้

29.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	952,561.62	1,017,314.47	-	-
รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	<u>952,561.62</u>	<u>1,017,314.47</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

29.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ผลขาดทุนจากประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(387,424.11)	-	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-

ผลต่างระหว่างรายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ที่แสดงไว้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(39,463,861.23)	(59,347,899.55)	(43,324,228.13)	(79,462,146.84)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ 20%	(7,892,772.25)	(11,869,579.91)	(8,664,845.63)	(15,892,429.37)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้	2,673,900.51	2,553,986.22	4,897,601.61	11,940,354.33
ขาดทุนทางภาษีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5,401,552.61	9,315,593.69	3,767,244.02	3,952,075.04
ขาดทุนทางภาษี	(182,680.88)	-	-	-
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	952,561.62	1,017,314.47	-	-
รายได้ภาษีเงินได้	952,561.62	1,017,314.47	-	-

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	26,002.26	117,155.66	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบใช้ไป และ ค่าใช้จ่ายการผลิตอื่น	23,677,605.44	13,777,447.27	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	21,849,467.50	19,582,651.61	5,659,503.96	5,460,638.73
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการวิชาชีพ	7,292,411.50	4,908,051.00	4,897,411.50	2,973,051.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	2,128,005.96	12,452,368.56	-	13,527,314.59
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19,160,923.67	19,693,660.06	1,289,564.16	1,167,041.64
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	22,520,000.00	45,559,900.00

### 31. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทคำนวณขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานโดยการหารขาดทุนสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (หน่วย : บาท)	(38,147,309.39)	(56,181,923.32)	(43,324,228.13)	(79,462,146.84)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)	85,669,331,289	85,669,331,289	85,669,331,289	85,669,331,289
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท / หุ้น)	(0.0004)	(0.0007)	(0.0005)	(0.0009)

### 32. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ระบุดำเนินงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจากรายงานภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจ 4 ประเภท คือ ธุรกิจลงทุน ธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม และ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการโรงแรม โดยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	ส่วนงานธุรกิจ	ส่วนงานธุรกิจ	ส่วนงานธุรกิจ	ส่วนงานธุรกิจพัฒนา	รายการตัดบัญชี	รวม
	ลงทุน	ธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	อสังหาริมทรัพย์และบริการโรงแรม		
			(*หมายเหตุ 3.:			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	-	56,724,962.81	-	14,787,636.00	-	71,512,598.81
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
รายได้รวม	-	56,724,962.81	-	14,787,636.00	-	71,512,598.81
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นของส่วนงาน	-	20,535,630.12	-	(547,589.06)	(4,762,808.08)	15,225,232.98
รายได้อื่น	8,734,641.66	9,752,269.61	-	149,804.59	(8,663,230.59)	9,973,485.27
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	(498,077.35)	-	(583,619.68)	-	(1,081,697.03)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(25,485,625.06)	(17,513,857.36)	-	(3,258,048.86)	-	(46,257,531.28)
โอนกลับ(ค่าใช้จ่าย)ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,103,143.55	(129,098.96)	-	(1,110,698.48)	(1,991,352.07)	(2,128,005.96)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(22,520,000.00)	-	-	-	22,520,000.00	-
ต้นทุนทางการเงิน	(5,156,388.28)	(11,828,645.12)	-	(4,735,370.34)	6,525,058.53	(15,195,345.21)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(43,324,228.13)	318,220.94	-	(10,085,521.83)	13,627,667.79	(39,463,861.23)
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	834,319,054.09	259,135,375.51	527,215,614.87	118,243,042.22	(68,105,300.72)	1,670,807,785.97

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ส่วนงานธุรกิจลงทุน	ส่วนงานธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ	ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม	ส่วนงานธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการโรงแรม	รายการตัดบัญชี	รวม	
						(*หมายเหตุ 3.2)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	-	31,662,779.48	-	9,356,480.86	-	41,019,260.34
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
รายได้รวม	-	31,662,779.48	-	9,356,480.86	-	41,019,260.34
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นของส่วนงาน	-	6,183,888.37	-	(4,117,941.65)	(5,086,572.36)	(3,020,625.64)
รายได้อื่น	2,955,270.73	2,598,371.38	-	281,782.76	(2,219,599.94)	3,615,824.93
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	(383,150.33)	-	(389,651.20)	-	(772,801.53)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(20,193,839.77)	(12,488,462.02)	-	(2,255,204.43)	(0.01)	(34,937,506.23)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,527,314.59)	(62,497.76)	-	(98,907.81)	1,236,351.60	(12,452,368.56)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(280,000.00)	-	-	-	-	(280,000.00)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(45,559,900.00)	-	-	-	45,559,900.00	-
ต้นทุนทางการเงิน	(2,856,363.21)	(11,029,443.12)	-	(4,272,300.79)	6,657,684.60	(11,500,422.52)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(79,462,146.84)	(15,181,293.48)	-	(10,852,223.12)	46,147,763.89	(59,347,899.55)
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	860,091,840.49	259,933,598.18	527,215,614.87	125,207,905.20	(88,831,294.18)	1,683,617,664.56

\* หมายเหตุ 3.2 : บริษัทไม่ได้นำเสนอส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม เนื่องจากบริษัทไม่ได้นำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ของส่วนงานดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวม

### ลูกค้าย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าย่อย

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีสถานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### 33.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่ผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

	งบการเงินรวม				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	31 ธันวาคม 2566				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้น-ลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,688,935.95	-	199,601.27	2,888,537.22	0.25 - 0.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	5,320,899.74	5,320,899.74	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระ ค้ำประกัน	101,049.65	651,543.16	-	752,592.81	0.10 - 0.25
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	48,930,000.00	48,930,000.00	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	9,436,959.79	-	-	9,436,959.79	7.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	43,037,109.31	43,037,109.31	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	17,140,610.14	17,140,610.14	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	-	16,350,000.00	-	16,350,000.00	10.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	115,488,092.25	-	115,488,092.25	5.00 - 15.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,629,153.36	-	-	3,629,153.36	MLR, MLR-1.60
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	110,575.54	-	110,575.54	0.40

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	31 ธันวาคม 2565				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้น-ลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,870,223.90	-	208,380.56	2,078,604.46	0.10 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	5,235,313.67	5,235,313.67	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระ ค้ำประกัน	100,000.00	649,603.90	-	749,603.90	0.10 - 0.15
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	48,930,000.00	48,930,000.00	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	9,900,372.24	-	-	9,900,372.24	7.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	34,894,934.69	34,894,934.69	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	14,986,780.51	14,986,780.51	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	-	14,390,000.00	-	14,390,000.00	10.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	47,688,092.25	-	47,688,092.25	5.00 - 15.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	56,597,453.73	-	-	56,597,453.73	MLR, MLR-1.60
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	755,991.91	-	755,991.91	0.40

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	31 ธันวาคม 2566				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
	อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้น-ลงตามราคาลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,574,179.53	-	6,553.81	1,580,733.34	0.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	7,614,984.70	7,614,984.70	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	30,107,359.28	-	30,107,359.28	5.00 - 15.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	-	48,930,000.00	48,930,000.00	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	15,192,844.71	15,192,844.71	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	55,688,092.25	-	55,688,092.25	5.00 - 14.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	110,575.54	-	110,575.54	0.40

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	31 ธันวาคม 2565				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
	อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้น-ลงตามราคาลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	908,562.66	-	10,059.06	918,621.72	0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	5,227,249.04	5,227,249.04	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	35,217,583.28	-	35,217,583.28	5.00 - 15.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	-	48,930,000.00	48,930,000.00	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	19,384,760.23	19,384,760.23	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	33,688,092.25	-	33,688,092.25	5.00 - 14.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	755,991.91	-	755,991.91	0.40

### 33.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัททำกับธุรกิจภายในประเทศ

### 33.4 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดนโยบายการให้เครดิตที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณากำหนดวงเงินเครดิตที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาและมีการติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิตดังกล่าว การให้เครดิตของกลุ่มบริษัทมีการกระจายตัวพอสมควร เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย อีกทั้งการขายสินค้าและให้บริการส่วนใหญ่จะรับชำระเมื่อให้บริการแก่ลูกค้า



กลุ่มบริษัทพิจารณาการต่อจ่ายค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการจัดสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการต่อจ่ายค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นนอกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

- เงินฝากและเครื่องมือทางการเงินอื่นกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของเงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยกลุ่มบริษัทควบคุมความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงินและเครื่องมือทางการเงินไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ

### 33.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยกลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

### 33.6 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาด ผู้บริหารของบริษัท จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

### 33.7 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			รวม
	31 ธันวาคม 2566			
	มูลค่ายุติธรรม			
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	48,930,000.00	48,930,000.00
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	663,300,000.00	663,300,000.00



(หน่วย : บาท)

<u>งบการเงินรวม</u>				
<u>31 ธันวาคม 2565</u>				
<u>มูลค่ายุติธรรม</u>				
	<u>ข้อมูลระดับ 1</u>	<u>ข้อมูลระดับ 2</u>	<u>ข้อมูลระดับ 3</u>	<u>รวม</u>
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	48,930,000.00	48,930,000.00
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	663,300,000.00	663,300,000.00

(หน่วย : บาท)

<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>				
<u>31 ธันวาคม 2566</u>				
<u>มูลค่ายุติธรรม</u>				
	<u>ข้อมูลระดับ 1</u>	<u>ข้อมูลระดับ 2</u>	<u>ข้อมูลระดับ 3</u>	<u>รวม</u>
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	48,930,000.00	48,930,000.00

(หน่วย : บาท)

<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>				
<u>31 ธันวาคม 2565</u>				
<u>มูลค่ายุติธรรม</u>				
	<u>ข้อมูลระดับ 1</u>	<u>ข้อมูลระดับ 2</u>	<u>ข้อมูลระดับ 3</u>	<u>รวม</u>
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	48,930,000.00	48,930,000.00

#### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาเช่าเกิน 1 ปี และสัญญาบริการต่าง ๆ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจำแนกการจ่ายชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ภายใน 1 ปี	0.36	0.36	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.53	1.51	-	-
เกิน 5 ปี	65.41	65.61	-	-
<b>รวม</b>	<u>67.30</u>	<u>67.48</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

34.2 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาเช่าเกิน 1 ปี และสัญญาบริการต่าง ๆ กับกิจการอื่น โดยจำแนกการจ่ายชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภายใน 1 ปี	1.18	1.38	0.15	0.67
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.30	1.38	0.09	0.11
รวม	2.48	2.76	0.24	0.78

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้ออกงบการเงินได้เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567

**ชื่อ :** นายไต้ ซอง อี

**ตำแหน่ง :** กรรมการ และประธานกรรมการ

**สัดส่วนการถือหุ้น :** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา :** - ปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการ SASIN  
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยโตรอนโต, แคนาดา ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ และพาณิชย์ศาสตร์

**หลักสูตร :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน :** ปี 2566 – ปี 2566 กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น  
ปี 2564 – ปัจจุบัน ผู้บริหารแผน บมจ.สายการบินนกแอร์  
ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สายการบินนกแอร์  
ปี 2563 – ปี 2566 กรรมการ บจก.เงินก้อนไกล  
ปี 2561 – ปี 2566 กรรมการ บมจ. ไทยศรี เออร์โก ประกันภัย  
ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.อิทธิไทย

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา :** ไม่มี

**ชื่อ :** นายวุฒิเลิศ มีประถม

**ตำแหน่ง :** กรรมการ และเลขานุการบริษัท

**สัดส่วนการถือหุ้น :** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา :** - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายภาษี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตร :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน :** ปี 2565 – ปี 2566 กรรมการ บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น  
ปี 2566 – ปี 2566 เลขานุการบริษัท บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น  
ปี 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. นะโม กำตั้งค์  
ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เบค เมคเกอร์  
ปี 2549 – ปัจจุบัน ผู้บริหาร และผู้ก่อตั้งกิจการ ร้านปังเวียเฮี้ย

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา :** ไม่มี

**ชื่อ :** นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์

**ตำแหน่ง :** กรรมการ

**สัดส่วนการถือหุ้น :** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา :** - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
- อนุปริญญา สาขาการจัดการโรงแรม และภัตตาคาร Swiss School of Hotel Management ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

**หลักสูตร :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน :** ปี 2563 – ปี 2566 กรรมการ บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น  
ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรี คลับ  
ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอชเอ็นซี เพาเวอร์  
ปี 2563 – ปี 2566 กรรมการ บจก. อริยา เอสเตท  
ปี 2563 – ปี 2566 กรรมการ บจก. เดอะ มาสเตอร์ เรียว เอสเตท

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา :** ไม่มี

**ชื่อ :** นายไตรรัตน์ ฉัตรแก้ว

**ตำแหน่ง :** กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

**สัดส่วนการถือหุ้น :** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา :** - ปริญญาโท การจัดการทรัพยากรมนุษย์ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล  
- ปริญญาตรี สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

**หลักสูตร :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน :** ปี 2566 – ปี 2566 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น  
ปี 2557 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสถาบันการจัดการความรู้เอเชีย และประธานมูลนิธิเด็กวัด  
ปี 2555 – ปี 2557 ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
ปี 2547 – ปี 2554 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท SSC Solution จำกัด

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา :** ไม่มี

**ชื่อ :** นายอนุวัฒน์ งามประเสริฐกุล

**ตำแหน่ง :** กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**สัดส่วนการถือหุ้น :** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา :** - นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์  
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตร :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน :** ปี 2566 – ปี 2566 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น  
ปัจจุบัน - อนุญาโตตุลาการ สถาบันอนุญาโตตุลาการ  
- อนุญาโตตุลาการ สถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม  
- คณะกรรมการที่ปรึกษาประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา :** ไม่มี

**ชื่อ :** นายยศเทวา สุวรรณพฤษ์

**ตำแหน่ง :** กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**สัดส่วนการถือหุ้น :** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา :** นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**หลักสูตร :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน :** ปี 2566 – ปี 2566 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น  
ปี 2551 – ปัจจุบัน ทนายความประจำสำนักงานกฎหมายและบัญชีตรีเพชร

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา :** ไม่มี

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	รายชื่อกรรมการ
1.	บริษัท เดอะมาเจสติค ครีค คันทรีคลับ จำกัด (MJC)	1. นางอภิญญา รังสิมันตุชาติ 2. นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์
2.	บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (HNC)	1. นางสาวนุสรา บุญวัฒน์ 2. นายศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์ 3. นายกุศล สังขนันท์ 4. นายธงชัย สุวรรณวิหค 5. นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์
3.	บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (ARIYA)	1. นางศิริพร สุขสุวรรณ 2. นายณัชพล โถสกุล 3. นางสาวกชพร พูวณิชย์
4.	บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท จำกัด (MASTER)	1. นางศิริพร สุขสุวรรณ 2. นายณัชพล โถสกุล 3. นางสาวกชพร พูวณิชย์

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวม ครอบคลุมตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- |             |         |                         |
|-------------|---------|-------------------------|
| 1. นายวสุ   | คุณวาสี | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. คุณภาสกร | ดิสสระ  | กรรมการตรวจสอบ          |

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องด้วย ผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

### 1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปี 2566 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต ติดตาม และรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

### 2. การกำกับดูแลและการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตาม และกำกับให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้ระบบการปฏิบัติงานดำเนินไปในแนวทางที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ให้ความเห็นเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร แผนงาน การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนงาน รวมถึง ติดตามให้มีการแก้ไขและรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ การปฏิบัติงานที่ถือปฏิบัติตามกฎบัตรการตรวจสอบภายใน สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทโดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้สอบบัญชีเพื่อสอบทานการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้องและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล

### 4. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เห็นว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล มีเงื่อนไขต่าง ๆ ตามปกติของธุรกิจ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ

## 5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี คุณภาพมาตรฐานการทำงานของทีมงาน ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน เมื่อได้พิจารณาเปรียบเทียบปริมาณงานกับอัตราค่าสอบบัญชีแล้ว เห็นสมควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จาก บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 6. การตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง เกี่ยวกับองค์ประกอบ และคุณสมบัติ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ รวมถึงได้ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่ากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังมีความทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และเห็นว่าในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าในปี 2566 ที่ผ่านมาระบบการดำเนินงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ รวมทั้ง ข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และมีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับธุรกิจตลอดจนมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

นายวสุ คุณวาสี

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
วันที่ 13 กันยายน 2567





บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
MAX METAL CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMIT